

Farmacia ospedaliera

Descrizione

La UO (Unità Operativa) Farmacia ospedaliera afferisce all'[Area politiche del farmaco e dei dispositivi](#) diretta dal Dott. Michele Cecchi

Direttore Dott. Michele Cecchi
sostituta Dott.ssa Alessandra Ipponi

Équipe

Elena Agostino

Manuela Angileri

Maria Francesca Cabiddu

Aldo De Luca

Elisa Ferracane

Andrea Ghiori

Alessandra Ipponi

Cecilia Orsi

Federica Romano

Caterina Sgromo

Franco Tosoni

Monica Vaiani

Carolina Zappa

Attività

La Farmacia è un servizio che si occupa di:

- gestione e appropriatezza di utilizzo dei farmaci, dispositivi medici, protesi ortopediche e di tutti gli altri prodotti di competenza farmaceutica in Azienda

- allestimento delle terapie personalizzate per i pazienti, come i preparati per nutrizione parenterale (TPN) e le terapie citostatiche (UFA)
- preparazione di farmaci galenici officinali e magistrali

La Farmacia rappresenta il punto di riferimento per la raccolta delle segnalazioni di farmaco e dispositivo-vigilanza, e per la gestione di tutte le attività ospedaliere inerenti la **farmacovigilanza**.

In Farmacia sono presenti le Segreterie delle Commissioni Terapeutiche dei Farmaci (CTA) e dei Dispositivi medici (CAD).

Mission

La Farmacia Ospedaliera garantisce l'uso sicuro, appropriato ed efficace dei farmaci (inclusi i preparati galenici magistrali, officinali e i farmaci sperimentali), dei dispositivi medici e dei dispositivi di protezione individuale per uso sanitario; promuove l'impiego razionale ed efficiente delle risorse, in collaborazione con i professionisti sanitari, per assicurare un accesso equo alle terapie e per contribuire all'innovazione terapeutica ed alla sostenibilità del sistema sanitario.

Aspetti chiave della mission

Formazione e aggiornamento del personale

Contribuire alla formazione pre- e post-lauream dei colleghi mediante attività di insegnamento e tutoraggio, in stretta collaborazione con l'Università. Promuovere la crescita professionale del personale della Farmacia Ospedaliera attraverso programmi strutturati di formazione e aggiornamento continuo. Estendere le iniziative formative anche al personale sanitario dell'AOU Careggi esterno alla farmacia, al fine di consolidare competenze elevate e garantire standard di qualità nell'erogazione dei servizi.

Approvvigionamento e distribuzione

Gestire il processo di approvvigionamento e distribuzione di farmaci, dispositivi medici e dispositivi di protezione individuale per uso sanitario, garantendone disponibilità, sicurezza e tracciabilità.

Produzione farmaceutica

Allestire preparazioni galeniche, sia sterili che non sterili, in conformità con le Norme di Buona Preparazione (NBP). Tra i preparati sterili, la farmacia allestisce i preparati chemioterapici per pazienti oncologici, colliri e sacche per nutrizione parenterale per bambini prematuri o pazienti con necessità nutrizionali non soddisfatte da quanto disponibile in commercio. Inoltre, sono allestite formulazioni officinali di uso consolidato e formulazioni magistrali del Prontuario Galenico Ospedaliero, necessarie a soddisfare le esigenze cliniche dei pazienti per dosaggi personalizzati o specifiche forme farmaceutiche.

Ricerca clinica

Partecipare alla gestione dei farmaci e dei dispositivi medici necessari per le sperimentazioni cliniche, in conformità alle Good Clinical Practice. Le attività comprendono la ricezione, lo stoccaggio,

l'allestimento presso il laboratorio di galenica clinica (quando richiesto) e la distribuzione sicura ai reparti, garantendo la tracciabilità e la corretta gestione di tutti i prodotti oggetto di studio.

Farmacovigilanza e dispositivo-vigilanza

Gestire le segnalazioni di farmaco e dispositivo-vigilanza, diffondere gli avvisi di sicurezza riguardanti i dispositivi medici e le note informative sui farmaci, in modo da assicurare che il rapporto beneficio/rischio sia favorevole per la popolazione, garantendo l'efficienza del sistema di vigilanza aziendale.

Gestione delle terapie avanzate (ATMP) e dei radiofarmaci

La farmacia ospedaliera, oltre alle attività di governance, programmazione e gestione logistico-organizzativa di queste tecnologie sanitarie innovative, svolge un ruolo cruciale nel garantire sicurezza e qualità. Ciò avviene attraverso la verifica del rispetto delle normative vigenti relative alle ATMP e ai radiofarmaci con AIC. Parallelamente, la farmacia contribuisce in maniera attiva al supporto clinico e farmacoterapeutico, partecipando alla valutazione multidisciplinare dei pazienti candidati alle terapie avanzate, al monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e della risposta clinica, e alla gestione della farmacovigilanza con particolare attenzione alle segnalazioni di eventi avversi. Anche in questo ambito, la farmacia ricopre inoltre un ruolo strategico nella formazione e nell'aggiornamento degli operatori sanitari, così come nella raccolta e nell'analisi dei dati. Supporta la compilazione dei registri AIFA per il monitoraggio e la rimborsabilità delle terapie, contribuendo al contempo alla produzione di evidenze scientifiche attraverso progetti di ricerca basati su dati real-world.

Gestione della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici

Effettuare annualmente una programmazione della spesa farmaceutica in base alle indicazioni regionali e aggiornare mensilmente la previsione di spesa con la Direzione ed il tavolo dei gestori; monitorare i consumi dei farmaci e dei dispositivi medici rilevando le variazioni nei fabbisogni e gli scostamenti dagli impegni assunti

dall'Azienda con i competenti uffici regionali e tenendo conto dell'andamento dei trattamenti terapeutici già introdotti nel prontuario regionale e di quelli di prossimo ingresso.

Un ulteriore compito in questo ambito riguarda la gestione dei rapporti con le strutture afferenti ai Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) aziendali, con l'obiettivo di responsabilizzare i referenti sul rispetto dei limiti programmati e favorire un utilizzo appropriato e sostenibile delle risorse.

Processo di budgeting

Elaborare la proposta degli obiettivi operativi e degli indicatori di appropriatezza per le strutture afferenti ai [Dipartimenti ad attività integrata \(DAI\)](#) aziendali, formulati in coerenza con le linee di indirizzo strategiche aziendali e regionali; partecipare alla negoziazione degli obiettivi con la Direzione Aziendale e monitorare trimestralmente l'andamento degli indicatori, collaborando attivamente con i clinici per il raggiungimento della performance.

Gestione degli affidamenti diretti e consulenza per le procedure di gara

Collaborare con ESTAR fornendo consulenza tecnico-scientifica per la redazione dei capitolati e l'aggiudicazione delle gare centralizzate per l'acquisto di farmaci e dispositivi medici. La farmacia gestisce, inoltre, l'approvvigionamento dei beni acquistabili tramite affidamento diretto in conformità con

la DGRT n. 307/2024.

Coordinamento con il Dipartimento Interaziendale del Farmaco (DIF) dell'Area Vasta Centro

La farmacia ospedaliera partecipa in modo proattivo alle attività del DIF, contribuendo al coordinamento dei percorsi assistenziali integrati e alla definizione di strategie condivise volte a migliorare l'appropriatezza prescrittiva a livello di Area Vasta, assicurando la continuità assistenziale tra ospedale e territorio. Inoltre, collabora all'individuazione e al monitoraggio degli obiettivi di budget, con l'obiettivo di garantire un utilizzo efficiente e sostenibile delle risorse farmaceutiche assegnate.

Collaborazione in team

In ambito assistenziale: partecipare attivamente alle commissioni aziendali, come per es. il Nucleo Operativo Epidemiologico e il Team di Antimicrobial Stewardship, lavorando in stretta sinergia con medici e infermieri per definire e ottimizzare i percorsi terapeutico-assistenziali.

In ambito etico e della ricerca scientifica: partecipare attivamente al Comitato Etico della Regione Toscana – Area Vasta Centro (CEAVC) e al Comitato per l'Etica nella Clinica (ComEC) dell'Azienda Careggi.

Per la gestione dell'innovazione

Supportare la Direzione aziendale nel definire le strategie organizzative volte al governo dell'innovazione terapeutica, definire i percorsi per l'accesso precoce ai farmaci e ai dispositivi medici secondo le normative nazionali e regionali, coordinando i gruppi di lavoro multidisciplinari, come la Commissione Aziendale Off-Label e la Commissione Aziendale Dispositivi Medici.

Data

28/05/2026