

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	LAVAZZA LUCA
Indirizzo	Via Giovan B. Foggini, 23 - Firenze
Telefono	335.7570435 – 055/794.9756
Fax	055/794.9961
E-mail	lavazzal@aou-careggi.toscana.it
Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	Genova 08/11/1963

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) DAL 16/11/2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI**- Largo G.A. Brambilla, 3 – 50134 Firenze – C.F. 04612750481
- Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera integrata con l'Università degli Studi di Firenze e si caratterizza per l'attività assistenziale di ricovero, prestazioni ambulatoriali specialistiche e attività di emergenza- urgenza
- Tipo di impiego Contratto di diritto privato. Durata triennale. Incarico di Direttore Sanitario, nominato con provvedimento del Direttore Generale n° 634 dell'11.11.2015.
- Principali mansioni e responsabilità Il Direttore Sanitario dirige i servizi sanitari ai fini organizzativi ed igienico-sanitari e fornisce parere obbligatorio al Direttore Generale sugli atti relativi alle materie di competenza
 - ;

- Date (da – a) DAL 17 /02/2015 AL 15/11/2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 2 di LUCCA** - Via Per S. Alessio, Monte San Quirico, - Codice Fiscale 0055932046
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Territoriale con 230.106residenti - 2 zone distretto [Piana di Lucca (7 Comuni) e della Valle del Serchio (20 Comuni)] - 3 presidi ospedalieri di cui uno di secondo livello e gli altri di primo livello
- Tipo di impiego Incarico a tempo pieno (38 ore settimanali) di:
 - incarico quinquennale per la **Direzione Della Struttura Complessa Direzione Medica Presidio Ospedaliero Ospedali della Valle del Serchio** (conferito con delibera del Direttore Generale 57 del 17/02/2015) ai quali afferiscono gli Ospedali Santa Croce presso Castelnuovo di Garfagnana e San Francesco presso Barga.
 - **Responsabile di Macrostruttura Ospedaliera** con ruolo di **Datore di Lavoro delegato per tutte le strutture ospedaliere della rete aziendale** ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i., di **RUP (Responsabile Unico del Procedimento) dei Servizi in Concessione per il Nuovo Ospedale di Lucca** (conferito con delibera del Direttore Generale 108 del 16/03/2015),
- Principali mansioni e responsabilità Incarico di Direttore Della Struttura Complessa Direzione Medica Presidio Ospedaliero Ospedali della Valle del Serchio con funzione di Responsabile della Organizzazione ed Igiene delle strutture ospedaliere afferenti.
Incarico di Responsabile di Macrostruttura Ospedaliera equiparato a incarico di Direzione Dipartimentale con le seguenti mansioni e responsabilità:
 - Programmazione e controllo delle attività sanitarie all'interno della rete ospedaliera

- aziendale con afferenza diretta di tutti i Dipartimenti Ospedalieri
 - Ruolo di datore di lavoro delegato per tutte le strutture ospedaliere della rete aziendale (ospedale di Lucca, Castelnuovo Garfagnana e Barga) ai sensi del d.lgs. 81/2008 e s.m.i.
 - Svolgimento del ruolo di RUP (Responsabile delle procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture) secondo quanto previsto dall'art. 10 DLgs. N. 163/2006 per tutti i servizi ricompresi nell'esecuzione del contratto di cui al "Capitolato tecnico prestazionale delle attività di gestione e di manutenzione dei presidi ospedalieri di Massa – Lucca – Pistoia – Prato" (manutenzione immobili e impianti fissi, servizio pulizia, lavanderia, guardaroba e sterilizzazione biancheria, smaltimento rifiuti, servizio ristorazione/mensa personale e visitatori, servizio ristorazione degenti, servizio sterilizzazione, manutenzione verde, strutture per la libera professione intramoenia, gestione trasporto meccanizzato e servizi commerciali):
 - svolgere tutti i compiti relativi alle procedure di affidamento previste dal presente codice, ivi compresi gli affidamenti in economia, e alla vigilanza sulla corretta esecuzione dei contratti, che non siano specificamente attribuiti ad altri organi o soggetti.
 - Formulazione di proposte e fornisce dati e informazioni al fine della predisposizione aggiornamenti annuali, nonché al fine della predisposizione di ogni altro atto di programmazione di contratti pubblici di servizi e di forniture;
 - Cura in ciascuna fase di attuazione degli interventi, il controllo sui livelli di prestazione, di qualità e di prezzo determinati in coerenza alla copertura finanziaria e ai tempi di realizzazione dei programmi;

- Date (da – a) DAL 10/02/2014 AL 16/03/2014
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 2 di LUCCA** - Via Per S.Alessio, Monte San Quirico, - Codice Fiscale 0055932046
 - Tipo di azienda o settore Vedi incarico precedente
 - Tipo di impiego Incarico a tempo pieno (38 ore settimanali) di:
 - **sostituto del Responsabile di Macrostruttura Ospedaliera con ruolo di Datore di Lavoro delegato per tutte le strutture ospedaliere della rete aziendale** ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i., di **RUP(Responsabile Unico del Procedimento) dei Servizi in Concessione per il Nuovo Ospedale di Lucca** (conferito con delibera del Direttore Generale 88 del 10 febbraio 2014),
 - incarico di **Coordinamento della Task Force aziendale per il trasferimento e l'attivazione del nuovo ospedale di Lucca**(Conferito con delibera del Direttore Generale USL 2 n°134 del 6/03/2014)
 - ruolo di **sostituto del DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE**(conferito con delibera del Direttore Generale 177 del 20 febbraio 2014) (sempre in comando dalla USI8 di Arezzo alla USL2 di Lucca) (dalla data del 20 maggio 2014 al 11/08/2014);

- Principali mansioni e responsabilità
 - Incarico di sostituzione di Responsabile di Macrostruttura Ospedaliera equiparato a incarico di Direzione Dipartimentale con le mansioni e responsabilità già riportate nella descrizione dell'incarico descritto al punto precedente
 - Sostituzione del Direttore Sanitario con firma di tutti gli atti deliberi aziendali dalla data del 20 maggio 2014 al 11/08/2014

- Date (da – a) DAL 17/10/2013 AL 09/02/2014
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 2 di LUCCA** - Via Per S.Alessio, Monte San Quirico, - Codice Fiscale 0055932046
 - Tipo di azienda o settore Vedi incarico precedente
 - Tipo di impiego conferimento del ruolo di **DEC (Direttore dell'esecuzione del contratto) dei Servizi in Concessione per il Nuovo Ospedale di Lucca** (conferito con delibera del Direttore Generale 614 del 17 ottobre 2013) (sempre in comando dalla USI8 di Arezzo alla USL2 di Lucca)

- Principali mansioni e responsabilità Svolgimento del ruolo di DEC(Direttore dell'esecuzione del contratto) previsto dall'articolo 301 del D.P.R. 207 del 2010 per tutti i servizi ricompresi nell'esecuzione del contratto di cui al "Capitolato tecnico prestazionale delle attività di gestione e di manutenzione dei presidi ospedalieri di Massa – Lucca – Pistoia – Prato" (manutenzione immobili e impianti fissi, servizio

pulizia, lavanderia, guardaroba e sterilizzazione biancheria, smaltimento rifiuti, servizio ristorazione/mensa personale e visitatori, servizio ristorazione degenti, servizio sterilizzazione, manutenzione verde, strutture per la libera professione intramoenia, gestione trasporto meccanizzato e servizi commerciali):

- provvedere al coordinamento, alla direzione e al controllo tecnico contabile dell'esecuzione del contratto stipulato dalla stazione appaltante.
- assicurare la regolare esecuzione del contratto da parte dell' esecutore, verificando che le attività e le prestazioni contrattuali siano eseguite in conformità dei documenti contrattuali.
- Svolgimento di tutte le attività allo stesso espressamente demandate dal codice o dal presente regolamento, nonché tutte le attività che si rendano opportune per assicurare il perseguimento dei compiti a questo assegnati.

- Date (da – a) DAL 1/09/2013 AD OGGI
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 2 di LUCCA** - Via Per S.Alessio, Monte San Quirico, - Codice Fiscale 0055932046
 - Tipo di azienda o settore Vedi incarico precedente
 - Tipo di impiego Comanda dalla USI8 di Arezzo alla USL2 di Lucca con incarico dirigenziale a tempo pieno (38 ore settimanali) con responsabilità di **struttura complessa di Epidemiologia e Screening** (conferito con delibera del Direttore Generale 494 del 27 agosto 2013)
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Responsabilità organizzativa dei programmi di screening regionali:
 - Screening tumore del colon retto
 - Screening tumore della mammella
 - Screening tumore della cervice uterina
 - Gestione dei flussi informativi regionali relativi ai programmi di screening;
 - Redazione della relazione sanitaria;
 - Supporto epidemiologico a tutte le attività sanitarie aziendali e alle attività di supporto strategico direzionale.
-
- Date (da – a) DAL 01/08/2013 AL 31/08/2013
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 8 DI AREZZO** – Via Curtatone, 26 – 52100 AREZZO
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Territoriale con 320.000 residenti - 5 zone distretto - 5 presidi ospedalieri di cui uno di secondo livello e gli altri di primo livello
 - Tipo di impiego RUOLO DI DIRETTORE DELLA “**U.O.C. DI QUALITY MANAGEMENT E GOVERNO CLINICO**” ALL'INTERNO DELLO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali)
 - Principali mansioni e responsabilità Assicurazione dei percorsi di Qualità e Governo Clinico all'interno dell'azienda USL8 di Arezzo.
-
- Date (da – a) DAL 01/10/2010 AL 31/07/2013
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 6 DI LIVORNO** - Viale Vittorio Alfieri, 36, 57124 Livorno – Codice fiscale/ P. Iva 00615860491
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Territoriale con 352.000 residenti - 4 zone distretto - 4 presidi ospedalieri di cui uno di secondo livello e gli altri di primo livello
 - Tipo di impiego **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE** (AI SENSI DEL ARTT. 3 E 3 BIS DEL D.LGS. 502/1992) incarico a tempo pieno conferito con delibera del Direttore Generale della USL6 di Livorno 576 del 24/09/2010 e rinnovato con delibera 90 del 16/02/2012.
 - Principali mansioni e responsabilità Il Direttore Sanitario dirige i servizi sanitari ai fini organizzativi ed igienico-sanitari e fornisce parere obbligatorio al direttore generale sugli atti relativi alle materie di competenza.
-
- Date (da – a) DAL 16/09/2009 AL 29/09/2010 (1 ANNO)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA SANITARIA **USL 6 DI LIVORNO** - Viale Vittorio Alfieri, 36, 57124 Livorno- Codice fiscale/ P. Iva 00615860491
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Territoriale con 352.000 residenti - 4 zone distretto - 4 presidi ospedalieri di

- Tipo di impiego
Dirigente Medico , ex art. 15 septies, **Direttore dello Staff della Direzione Generale** con un contratto triennale con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali)
- Principali mansioni e responsabilità
Staff unificato di Direzione equiparato a incarico di Direzione Dipartimentale con le seguenti mansioni e responsabilità:
 - Negoziazione di budget con i Dipartimenti e le U.O. ospedaliere;
 - Partecipazione alla stesura del documento di progettazione preliminare del nuovo ospedale di Livorno;
 - Riorganizzazione della rete riabilitativa aziendale;
 - Progettazione e sviluppo di modelli di integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale;
 - Riorganizzazione della rete chirurgica aziendale
 - Riorganizzazione della rete ospedaliera e territoriale per intensità delle cure;
 - Implementazione del modello di day service presso la rete di tutti i presidi ospedalieri;
 - Sviluppo del sistema Information Communication Technology e inserimento di nuove tecnologie orientate all'implementazione della rete ospedaliera con particolare riferimento al sistema gestionale delle sale operatorie sale operatorie;
 - Coordinamento della commissione aziendale donazioni

- Date (da – a)
DAL 01/07/2007 AL 15 /09/2010 (2 ANNI E 3 MESI)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
AZIENDA SANITARIA **USL 8 DI AREZZO** – Via Curtatone, 26 – 52100 AREZZO
- Tipo di azienda o settore
Azienda Sanitaria Territoriale con 320.000 residenti - 5 zone distretto - 5 presidi ospedalieri di cui uno di secondo livello e gli altri di primo livello
- Tipo di impiego
medico dirigente di 2° livello **Direttore della U.O. Organizzazione e sviluppo dei servizi sanitari** con **Direzione dello Staff della Direzione Sanitaria** con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali)
- Principali mansioni e responsabilità
Responsabile dello Staff della Direzione Sanitaria con le seguenti mansioni:
 - coordinamento della rete ospedaliera provinciale;
 - Negoziazione di budget con i Dipartimenti e le U.O. ospedaliere;
 - Progettazione e sviluppo di modelli di integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale;
 - Riorganizzazione della rete chirurgica aziendale;
 - Sviluppo dei nuovi modelli assistenziali finalizzati all'organizzazione dell'attività assistenziale sia ospedaliera che territoriale graduata per intensità delle cure;
 - Implementazione del modello di day service presso la rete di tutti i presidi ospedalieri;
 - Sviluppo del sistema Information Communication Technology e inserimento di nuove tecnologie orientate all'implementazione della rete ospedaliera con particolare riferimento a:
 - sistema gestionale delle sale operatorie Sale Operatorie;
 - sistema gestionale dell'attività di Day Service
 - sistema RIS PACS
 - sistema di tele refertazione cardiologica all'interno della rete ospedaliera e dai mezzi di soccorso sul territorio
 - Coordinamento della commissione aziendale donazioni
 - Referente aziendale per la cooperazione sanitaria internazionale Sviluppo di progetti all'interno dell'Azienda e dell'Area Vasta;
 - Membro della commissione farmaceutica di area vasta;
 - Implementazione di un sistema di Health Technology Assessment.

Dal 18 maggio 2009 al 15 settembre 2010 ha assunto ad interim anche la direzione del presidio ospedaliero di Arezzo con responsabilità di Datore Di Lavoro Delegato.

- Date (da – a)
DAL 01/01/2005 AL 30/06/2007(2 ANNI E 6 MESI)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- AZIENDA SANITARIA **USL 8 DI AREZZO** – Via Curtatone, 26 – 52100 AREZZO
- Azienda Sanitaria Territoriale con 320.000 residenti - 5 zone distretto - 5 presidi ospedalieri di cui uno di secondo livello e gli altri di primo livello
- rapporto di lavoro esclusivo a tempo determinato ai sensi del comma 1° dell'articolo 15 septies del D. Lgs.vo 229 del 19.6.1999, con livello corrispondente a Medico Dirigente di 2° livello e funzioni di **Direttore Medico del Presidio Ospedaliero san Donato di Arezzo** e l'Ospedale più grande della Provincia di Arezzo con responsabilità di Datore Di Lavoro Delegato con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali)
- Responsabile della Organizzazione ed Igiene dell'intera struttura ospedaliera. Nell'ambito di questo periodo dal 13 settembre 2005 al 1° ottobre 2005 ha ricoperto ad interim il ruolo di Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo e dal 1° dicembre 2005 ad oggi ricopre il ruolo di Vice Direttore Sanitario presso l'USL 8 di Arezzo.
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 16 LUGLIO 2004 AL 31/12/2004 (6 MESI)
- Azienda Ospedaliera Careggi in Firenze** ¶ Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze
- Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale – sede delle Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze nonché Ospedale più grande della Regione Toscana
- A Seguito Della Riorganizzazione Dipartimentale Aziendale, Per Nomina Del Direttore Generale Ha Ricoperto Il Ruolo Di **Responsabile Sanitario Del Dipartimento Cardiologico E Dei Vasi dell'azienda** con autonomia e responsabilità decisionale nell'ambito della Direzione di Presidio Ospedaliero con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali).
- Responsabilità ai fini igienico organizzativi delle attività del Dipartimento Cardiologico e Dei Vasi
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 1/03/1998 AL 15/07/2004 (6 ANNI E 4 MESI)
- Azienda Ospedaliera Careggi in Firenze** ¶ Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze
- Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale – sede delle Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze nonché Ospedale più grande della Regione Toscana
- contratto di lavoro a tempo indeterminato con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella **disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri** con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali).
- Tra le attività svolte durante tale servizio:
- è stato responsabile sanitario aziendale delle Unità Operative di Chirurgia Generale; Cardiocirurgia, Chirurgia Vascolare e del Pronto Soccorso
 - ha coordinato inoltre attività di verifica dell'efficienza gestionale delle 32 sale operatorie presenti all'interno dell'azienda (vedi documentazione allegata).
 - si è occupato di strumenti di valutazione di appropriatezza degli episodi di ricovero ospedaliero e dal 1998 al 2002 ha fatto parte del gruppo di lavoro relativo al progetto Programmi Speciali del Decreto Legislativo 502/92 dal titolo "Concettualizzazione, Sviluppo E Valutazione Di Strumenti Di Osservazione E Di Intervento Che Aumentino L'uso Appropriato Dell'ospedale Per Acuti", finanziato dal Ministero della Sanità e dall'Agenda Regionale della Sanità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
 - è stato responsabile sanitario aziendale di un progetto di cooperazione internazionale delle Province Toscane con la Repubblica del Senegal mirato all'abbattimento della mortalità materno infantile in due strutture sanitarie senegalesi. Nell'ambito delle attività di tale progetto ha partecipato alla missione tecnica in Senegal dal 24 gennaio al 2 febbraio 2004 per la definizione del progetto e per coordinare le attività con le autorità sanitarie senegalesi.
-
- Date (da – a)
- DALL'11/08/1997 AL 28/02/1998 (7 MESI)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Azienda Ospedaliera Careggi in Firenze □ Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze

Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale – sede delle Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze nonché Ospedale più grande della Regione Toscana ha prestato servizio un contratto di lavoro a tempo determinato con la qualifica di Dirigente Medico di primo livello nella **disciplina di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri** con incarico a tempo pieno (38 ore settimanali).

Gestione di analisi sull'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri basati sull'utilizzo di vari strumenti di valutazione isorisorse e isogravità del prodotto ospedaliero

DAL 1/04/1997 AL 28/06/1997 (3 MESI)

Azienda Ospedaliera Careggi in Firenze □ Largo Brambilla, 3 - 50134 Firenze

Azienda Ospedaliera di rilievo nazionale – sede delle Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze nonché Ospedale più grande della Regione Toscana titolare di una **convenzione di lavoro autonomo per le attività della Direzione Sanitaria** per 30 ore settimanali di attività

Gestione di analisi sull'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri basati sull'utilizzo di vari strumenti di valutazione isorisorse e isogravità del prodotto ospedaliero

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione

Anno 2008/2009 con esame finale il 7/10/2009

Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa– Divisione Alta Formazione

“Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa”

attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997

Titolo abilitante a funzioni di Direttore di Struttura Complessa e di Direttore Sanitario

5 E 6 OTTOBRE DELL'ANNO 2008(DURATA COMPLESSIVA DI 16 ORE)

Corso di Alta Formazione organizzato dalla scuola superiore di sanità Sant'Anna di Pisa svoltosi il presso il SIAF di Volterra

Attività di Teambuilding per i referenti della cooperazione internazionale delle aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Toscana”

Referenza aziendale cooperazione internazionale delle aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Toscana”

Dal 4 Giugno 2007 al 25 gennaio 2008 per la durata complessiva di 80 ore.

Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Laboratorio Management e Sanità e dalla Regione Toscana dal

“Percorso di formazione manageriale per Direttori di Presidio Ospedaliero, Direttori di Dipartimento Sanitario ed Amministrativo e componenti dell'Ufficio di Direzione della USL8 di Arezzo”

Team Building, Economia Sanitaria, Bilancio Aziendale, Bilancio Consolidato, Gestione delle relazioni, Gestione del personale

Dal 22 giugno al 21 dicembre 2006

Organizzato dalla USL8 in collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola

- o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Superiore di Sanità Sant'Anna di Pisa tenutosi ad Arezzo e Volterra nel periodo.
Corso di "Formazione manageriale per Direttori di Presidio e la Direzione del Dipartimento Infermieristico Ostetrico dell'Azienda USL8 di Arezzo".
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

24-25 novembre 2003, 1 - 2 dicembre 2003, 15 – 16 dicembre 2003 9 - 10 febbraio 2004
Organizzato dalla Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna

Corso di alta formazione "Sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie.
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

15 ottobre 2002 con un punteggio di 94/100.
Medici e Infermieri del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi di Firenze
Corso "BLS-D Esecutore – Categoria B"
Rianimazione cardiopolmonare di base tramite l'utilizzo di defibrillatore automatico
BLS-D Esecutore – Categoria B
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Dal 26/6 al 14/9 2000
Corso residenziale in lingua inglese European educational programme in epidemiology. Firenze
Nozioni di base ed avanzate in epidemiologia
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

29 e 30 settembre e il 1° ottobre 1999 superando la prova di valutazione finale
Corso "Hospital Disaster Manager" svoltosi a Firenze Azienda Ospedaliera Careggi tenuto dall'equipe del Dipartimento di Emergenza Urgenza dell'ospedale San Carlo di Torino
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

Dal 1992 all'8 novembre 1996
Università degli studi di Modena
Igiene, Epidemiologia e programmazione dei servizi ospedalieri e sanitari
Specialista in "Igiene e Medicina Preventiva con orientamento in Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri con la votazione di 50/50 e lode.
- Date (da – a)

seconda sessione dell'anno 1992.
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Università degli studi di Modena
Abilitato all'Esercizio della Professione Medica
Abilitato all'Esercizio della Professione Medica
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

24 Luglio 1992
Università degli studi di Modena
Laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università con la votazione di 104/110.
Diploma di Laurea

Ha partecipato in qualità di docente o relatore ai sotto elencati corsi convegni o congressi:

1. Nel corso dell'anno 2015 ha curato la progettazione del corso di formazione "INCONTRI CON LA DIREZIONE: PERCORSI DIAGNOSTICO TERAPEUTICI ASSISTENZIALI NEL NUOVO OSPEDALE ORGANIZZATO PER INTENSITÀ DI CURE" Compreso nel piano di formazione anno 2015 approvato con deliberazione direttore generale n° 58 del 17/02/2015, rivolto a Direttori di Dipartimento, Direttori di Struttura complessa e Semplice e Coordinatori di tutte le strutture ospedaliere delle USL2 di Lucca.
2. Dal mese di febbraio al mese di aprile 2014 ha curato la progettazione, la realizzazione della formazione di tutto il personale sanitario e non sanitario in trasferimento dal vecchio al nuovo Ospedale San Luca di Lucca tenendo nello specifico lezioni nei corsi relativi a "I servizi erogati dal concessionario del nuovo Ospedale S. Luca". Dello stesso corso ha seguito personalmente la realizzazione di uno specifico corso FAD attualmente disponibile sulla specifica piattaforma aziendale.
3. Dall'anno accademico 2006-2007 all'anno 2008-2009 è stato docente al Corso di laurea in Tecniche di laboratorio biomedico (Sede di Arezzo) della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena nella materia Programmazione ed Organizzazione dei servizi Sanitari
4. nell'ambito del progetto "Programmi Speciali del Decreto Legislativo 502/92 dal titolo "Concettualizzazione, Sviluppo E Valutazione Di Strumenti Di Osservazione E Di Intervento Che Aumentino L'uso Appropriato Dell'ospedale Per Acuti", finanziato dal Ministero della Sanità e dall'Agenzia Regionale della Sanità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ha svolto attività di docenza nei seguenti Corsi per Rilevatori PRUO, sia per quanto riguarda il protocollo per adulti che per quello pediatrico:
 - Il 22 e 23 giugno 2009 presso l'ASL 10 di Cagliari docente nel corso di formazione dei rilevatori addetti a controlli dell'appropriatezza dei ricoveri presso le strutture private convenzionate della provincia di Cagliari.
 - Il 15, 16, 17 ottobre 2002 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato dall'Agenzia Sanitaria del Friuli Venezia Giulia presso il Policlinico di Pordenone.
 - Il 28, 29, 30 maggio 2001 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato a Pescara dalla Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Chieti e Pescara.
 - Il 19, 20, 21 e 22 marzo 2001 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato a Trento dalla Provincia Autonoma di Trento.
 - Il 27, 28, 29 Novembre 2000 docente nel Corso per rilevatori PRUO organizzato dall'ASL 4 di Napoli.
 - Il 26,27,28 settembre 2000 docente nel Corso organizzato a Imperia per rilevatori PRUO organizzato dalla Regione Liguria.
 - Il 5 e 6 ottobre 1999 docente nel Corso organizzato a Bologna per rilevatori PRUO della Regione Emilia Romagna.
 - Il 4 e 5 maggio 1999 docente nel Corso organizzato a Pordenone a rilevatori PRUO della Regione Puglia.
 - Dal 12 al 16 ottobre docente nel Corso per rilevatori PRUO protocollo adulti organizzato dalla USL 11 di Empoli.
 - Dal 23 al 27 febbraio 1998 docente nel Corso PRUO Pediatrico organizzato dall'Ospedale pediatrico "A. Meyer" di Firenze e rivolto alle degenze di pediatria della Regione Toscana.
5. Convegno "La Gestione efficiente delle sale operatorie" Roma Capannelle - Hotel Domina - 20 e 21 maggio 2008 dove ha presentato una relazione su "L'utilizzo di sale operatorie mobili in corso di ristrutturazione ospedaliera: l'esperienza dell'USL8 di Arezzo"
6. Corso di formazione "Il percorso clinico assistenziale del paziente in regime di Day Surgery, OneDaySurgery e Week Surgery di Chirurgia Generale e Otorinolaringoiatria" Firenze 20 aprile 7 maggio 2004 dove ha trattato l'uso di strumenti informatici per la programmazione e la registrazione dell'attività chirurgica.

7. Seminario sul protocollo di revisione di utilizzo dell'ospedale. – Relazione: Filosofia e meccanismo di funzionamento del Protocollo PRUO. Napoli – Clinica Mediterranea – 30 aprile 2003
8. 7° Convegno italiano sui sistemi di classificazione dei pazienti. Relazione: Gestione dei tempi in sala operatoria. Firenze 28-29 Novembre 2002.
9. Seminario sulla metodica PRUO e altri strumenti di valutazione dell'appropriatezza gestionale. Nuoro – 14 e 15 giugno 2002
10. 2° Convegno Nazionale PRUO. La sperimentazione nazionale sull'appropriatezza organizzativa dei ricoveri: bilanci e prospettive. Bari 15-18 maggio 2002. Con due relazioni dal titolo. Manuale PRUO pediatrico. L'utilizzo dei modelli predittivi dell'appropriatezza per la valutazione della casistica ospedaliera PRUO e le reti neurali.
11. 6° Convegno nazionale sui sistemi di classificazione di pazienti – Comunicazione: Strumenti di controllo dell'attività in daysurgery: la valutazione dell'appropriatezza organizzativa. – Torino 3-5 ottobre 2001
12. Convegno "SANITÀ in Movimento" esperienze di qualità a confronto tenutosi a San Minitao il 20 novembre 1999 con la relazione Metodologia per lo studio di appropriatezza dei ricoveri: stato dell'arte del progetto nazionale..
13. Il P.R.U.O. come strumento di valutazione di uso appropriato delle risorse - Ferrara 13 ottobre 1997.
14. Ha partecipato come componente del Comitato Organizzatore del Convegno Internazionale dal titolo "L'uso appropriato dell'ospedale: tecniche di valutazione e sistemi di controllo nell'esperienza internazionale" tenutosi presso l'Auditorio del C.T.O. - Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze il 20, 21 e 22 marzo 1997.
15. Corso di formazione alla metodica P.R.U.O. per rilevatori e i referenti di reparto - Modena 21 - 25 ottobre 1996.
16. Corso formazione alla metodica A.E.P./P.R.U.O. presso l'Azienda Ospedaliera Careggi per il personale addetto alla rilevazione dal 15 febbraio 1996 al 1 marzo 1996 per 60 ore complessive.
17. Convegno DRG e altri sistemi di classificazione dei pazienti del servizio sanitario nazionale. Dove ha tenuto un seminario sulla pianificazione di studi di valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri. Venezia 19 al 21 giugno 1996.
18. Corso Intensivo di Formazione al Protocollo P.R.U.O. - Milano 6-7-8 maggio 1996.
19. Riunione del comitato di Esperti per l'Organizzazione del convegno sulla valutazione dell'appropriatezza dell'uso dell'ospedale - Milano 12 Aprile 1996
20. Gruppo di Lavoro per il Progetto Nazionale R.O.D. - Dipartimento della Programmazione del Ministero della Sanità - Roma 11 gennaio 1996.
21. Appropriateness of hospital use: an european project assessing the medical appropriateness of hospital utilization and its structural, procedural and social determinants - Liverpool 7 novembre 1995.
22. "Confronto di opinioni tra direttori generali e i direttori sanitari" – con una relazione dal titolo "Utilizzo di PRUO come strumento di valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri ospedalieri" – Azienda Ospedaliera di Ferrara 18/07/1995

Ha partecipato in qualità di uditore ad iniziative formative delle quali vengono riportate qui di seguito le più significative:

1. Corso "P&P Factory per gli investimenti sanitari – III Edizione" corso di tre giorni (05/06/2015, 01/07/2015 e 11/09/2015) presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano (SDA Bocconi School of Management).
2. Durante tutto il periodo di espletamento della funzione di Direttore Sanitario aziendale presso USL 6 di Livorno (1 ottobre 2010 – 31 luglio 2013) ha partecipato a tutti gli eventi promossi dalla Regione Toscana e dal Laboratorio MES dell'Università Sant'Anna di Pisa riservati alle Direzioni Aziendali della Regione Toscana.
3. Nel corso 2009 ha frequentato il corso di formazione manageriale di cui all'articolo 7 del decreto del presidente della repubblica n.484/1997 dopo avere frequentato il "Corso di formazione per Dirigenti con incarico di direzione di struttura complessa" presso Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

4. Corso di Alta Formazione "Attività di Teambuilding per i referenti della cooperazione internazionale delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione Toscana" organizzato dalla Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna di Pisa svoltosi il 5 e 6 ottobre dell'anno 2008 presso il SIAF di Volterra per la durata complessiva di 16 ore.
5. "Percorso di formazione manageriale per Direttori di Dipartimento Sanitari ed Amministrativi e componenti dell'Ufficio di Direzione della USL8 di Arezzo" tenuto ad Arezzo dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Laboratorio Management e Sanità e dalla Regione Toscana dal 4 Giugno 2007 al 25 gennaio 2008 per la durata complessiva di 80 ore.
6. Corso di alta formazione "Formazione manageriale per la Direzione del Dipartimento Infermieristico Ostetrico dell'Azienda USL8 di Arezzo". Organizzato dalla USL8 in collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna di Pisa tenutosi ad Arezzo e Volterra nel periodo 22 giugno – 21 dicembre 2006.
7. Corso di alta formazione "Sistema di valutazione della performance delle aziende sanitarie." Organizzato dalla Scuola Superiore di Sanità Sant'Anna nei giorni 24-25 novembre 2003, 1 - 2 dicembre 2003, 15 – 16 dicembre 2003 9 - 10 febbraio 2004.
8. Corso "BLS-D Esecutore – Categoria B" 15 ottobre 2002 con un punteggio di 94/100.
9. Corso residenziale in lingua inglese European educational programme in epidemiology. Firenze 26/6 al 14/9 al2000
10. Corso "Il controllo di gestione" – Firenze 25 – 26 – 27 maggio 2000.
11. Corso "Hospital Disaster Manager" svoltosi a Firenze Azienda Ospedaliera Careggi il 29 e 30 settembre e il 1° ottobre 1999 superando la prova di valutazione finale con una performance pari al 80%.

PRODUZIONE SCIENTIFICA In allegato sono prodotte in copia le pubblicazioni scientifiche attinenti alla disciplina

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO
ELEMENTARE
ELEMENTARE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

BUONO
ELEMENTARE
ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

- Dal 1995 si occupa di strumenti di valutazione di appropriatezza degli episodi di ricovero ospedaliero e dal 1998 al 2002 ha fatto parte del gruppo di lavoro relativo al progetto Programmi Speciali del Decreto Legislativo 502/92 dal titolo "Concettualizzazione, Sviluppo E Valutazione Di Strumenti Di Osservazione E Di Intervento Che Aumentino L'uso Appropriato Dell'ospedale Per Acuti", finanziato dal Ministero della Sanità e dall'Agenzia Regionale della Sanità della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia con i compiti di Referente dei progetti locali Regione Toscana, AUSL Napoli 4, ASS 1 Trieste, ASL 22 Acqui Terme - Novi Ligure - Ovada e di Formatore dei rilevatori e referenti locali di progetto nonché come coordinatore del gruppo di lavoro per l'aggiornamento del PRUO Pediatrico.

Nell'ambito del Progetto oltre ad avere partecipato allo sviluppo dell'attuale edizione del PRUO Adulti ed ha coordinato lo sviluppo della versione italiana del PRUO Pediatrico, svolgendo attività di docenza in diversi corsi di formazione all'utilizzo della metodica coordinando in regime convenzionale i seguenti studi di valutazione dell'appropriatezza organizzativa con ruolo di referenza scientifica e responsabilità organizzativa:

- ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 1998 – 1999
- ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 1999 - 2000
- ❖ Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze – Rete Regionale Pediatrica Toscana per la valutazione dell'appropriatezza anno 2000-2001
- ❖ Azienda Sanitaria Napoli 4 – Ospedale di Nola e Pollena Trocchia. – Anno 1998
- ❖ Azienda Sanitaria di Empoli (Fi) – Anno 1997 - 1998
- ❖ Azienda Sanitaria di Acqui Terme (AL). Anno 1999 – 2000
- ❖ Nel 2002 e 2003 con l'Azienda Sanitaria di Rieti per la realizzazione di uno studio sulla valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri nei tre presidi ospedalieri dell'azienda.
- ❖ Nel giugno 2009 presso l'ASL 10 di Cagliari per la formazione di rilevatori addetti a controlli dell'appropriatezza dei ricoveri presso le strutture private convenzionate.

- ▪ Dall'anno accademico 2006-2007 all'anno 2008-2009 è stato docente al Corso di laurea in Tecniche di laboratorio biomedico (Sede di Arezzo) della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena nella materia Programmazione ed Organizzazione dei servizi Sanitari

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Nel corso degli ultimi anni presso le Aziende USL di Arezzo e di Livorno ho seguito progetti di riorganizzazione della rete ospedaliera per intensità di cure in una logica di integrazione secondo il modello "hub and spoke".

Ho sviluppato nell'ambito delle suddette aziende:

- modelli di gestione del percorso di accesso alle prestazioni chirurgiche tramite l'implementazione introducendo meccanismi di:
 - standardizzazione dei percorsi di preospedalizzazione
 - gestione delle liste di attesa secondo modalità di attribuzione dinamica delle sedute operatorie alle varie equipe;
 - creazione di modalità di integrazione fra le varie equipe chirurgiche aziendali finalizzate al mantenimento di adeguati standard di competenza dei singoli operatori e all'identificazione di vocazioni chirurgiche differenziate per i singoli presidi.
- Modelli di erogazione di prestazioni di Day Service successivamente recepiti con delibera regionale.
- Implementazione della rete territoriale di telecardiologia finalizzata alla centralizzazione precoce dei pazienti affetti da infarto acuto del miocardio presso il laboratorio di emodinamica tramite la trasmissione del tracciato ECG dal domicilio del paziente da parte del personale del 118 all'UTIC di riferimento provinciale.
- Presso l'USL6 di Livorno ho riorganizzato l'intera rete ospedaliera provinciale costituita da 4 ospedali secondo i principi dell'intensità di cure.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buona conoscenza dei sistemi sanitari di Information Communication Technology in particolare relativamente a ADT, LIS, RIS PACS, Sistemi gestionali delle sale operatorie.

Lavoro quotidianamente con tecnologie informatiche anche evolute. Ottima conoscenza di tutto il pacchetto Office Professional e di strumenti di editing fotografico digitale. Attualmente lavora con Microsoft Windows VISTA e Office Professional 2003. Buon conoscitore delle modalità di comunicazione (e-mail) e degli strumenti informatici di lavoro di gruppo.

Conoscenza elementare del CAD

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

patente auto

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 2009 è inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario della Regione Toscana

Iscritto all'Ordine dei Medici della Provincia di Firenze

ALLEGATI

Elenco dei titoli scientifici e professionali ritenuti idonei e pertinenti con specifica dichiarazione sostitutiva redatta ai sensi degli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica n.445/2000

Livorno, 25/11/2015

In fede
Luca Lavazza

ELENCO PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE:

1. R. Boncompagni, R. Batti, L. Lavazza, C. Pedace
Day Service: una nuova offerta nella rete Ospedale-Territorio. L'esperienza della Asl 8. **Toscana Medica**, 2008, 10: 18-20
2. M. Calamai, L. Bianciardi, L. Lavazza, M. Gialli, B. Innocenti, S. Lombardo
L'impiego di unità sanitarie mobili a supporto di ristrutturazioni ospedaliere: l'esperienza dell'ospedale del Casentino. **Atti del 4° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. I nuovi Ospedali esperienze a Confronto. Ospedali in rete e servizi di pronto soccorso. Grado 6-7 aprile 2006**
3. E. Boccoli, E. Nasseti, A.S. Melani, P. Santini, G. Trianni, E. Desideri, L. Lavazza
Approfondimenti sulla tipologia della documentazione infermieristica sui dimessi nell'anno 1998 dall'azienda ospedaliera Careggi di Firenze. L'importanza della Rilevazione. **Panorama della Sanità**, 2004, 14: 33-36
4. G. Trianni, L. Lavazza
La valutazione di Appropriatezza Organizzativa dei Ricoveri AEP-PRUO e il Controllo di Gestione di Aziende Ospedaliere, 2002- **Editrice Studio Vega**
5. Luca Lavazza, Matteo Tomaiuolo, Elena Boccoli, Gian Paolo Palazzi, Enrico Desideri.
La gestione dei tempi in sala operatoria
Supplement to CASEMIX, Volume 4, Number 4, 31st December 2002 1
6. Mario Lucchini, Claudio Maretti, Ivana Burba, Luca Lavazza
Applicazioni di modelli neurali per giudicare l'appropriatezza delle ammissioni e dei ricoveri
Atti del 2° Convegno Nazionale PRUO, Bari 15 – 18 Maggio 2002 1
7. L. Lavazza
Il Pruo Pediatrico - L'appropriatezza dei ricoveri - Come rilevarla e migliorarla con il Protocollo di Revisione dell'Utilizzo dell'Ospedale – PRUO, 2001, - **Editrice Studio Vega**
8. L. Lavazza
Sviluppo ed evoluzione di PRUO - L'appropriatezza dei ricoveri
L'appropriatezza dei ricoveri - Come rilevarla e migliorarla con il Protocollo di Revisione dell'Utilizzo dell'Ospedale – PRUO, 2001, - **Editrice Studio Vega**
9. G. Trianni, G.P. Palazzi, F. Stella, M. Toaiuolo, E. Boccoli, L. Lavazza
La appropriatezza: ipotesi di puntualizzazione concettuale. **Atti del 6° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Palazzina di caccia – Stupinigi (To). 4-5 ottobre 2001**
10. L. Lavazza, E. Desideri, G.P. Palazzi, S. Scartabelli, M.S. Beccaluva, L.M. Siliani, F. Superbi.
Strumenti di controllo dell'attività di daysurgery: la valutazione dell'appropriatezza organizzativa. **Atti del 6° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti. Palazzina di caccia – Stupinigi (To). 4-5 ottobre 2001**
11. G. Trianni, L. Lavazza, G.P. Palazzi, F. Stella, E. Boccoli, A.S. Melani, P. Sestini, M. Tomaiuolo, R. Monfardini, L. Rizzi, C. Francescutti
Appropriatezza organizzativa dei ricoveri: risultati della valutazione con AEP/PRUO dei ricoveri dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze. Anni 1995-1998. **Epidemiologia & Prevenzione**, 2001; 25: 164-173.
12. E. Boccoli, L. Lavazza, A. Brandi, A.S. Melani, G. Trianni,
Contenuto e struttura della documentazione infermieristica nell'Azienda Ospedaliera Careggi: risultati e prospettive. Firenze 1998. **Epidemiologia & Prevenzione**, 2001; 25: 174-180.
13. L. Lavazza
L'errore in Medicina. **Toscana Medica**, 2001; 3: 15-18
14. G. Trianni, G.P. Palazzi, L. Lavazza, K. Petropulacos, M.P. Ricchieri, C. Gibertoni, A. Tampieri, P. Tartoni, M. Bicocchi, G. Fellin
A.E.P./P.R.U.O.: Valutazione di congruità delle attività di ricovero tramite AEP/PRUO
Tecnica Ospedaliera 4: 70-80, Aprile 1997.

15. G. Trianni, L. Lavazza, G.P. Palazzi, F. Stella, K. Petropulacos, A. Tampieri, P. Tartoni, M. Bicocchi, M.P. Ricchieri, C. Gibertoni, G. Fellin
A.E.P./P.R.U.O.: Integrazione di metodi per valutazione di efficienza in ospedale
DRG News - Rivista trimestrale 3: 16-28, Giugno 1996.