### AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI PROVVEDIMENTO DEL DIRETTORE GENERALE

n° 716 del 16/10/2014

Oggetto:		
DELEGHE ARE	EA TECNICA.	
PROPOSTA N° <b>758</b>	IMMEDIATAMENTE E PUBBLICAZIONE PE	_
RESPONSABILE DE PROPONENTE: U.O. VISTO IL RESPONSA	L PROCEDIMENTO: DOTT. P. TAGLIAFERRI B. DIRETTORE AMMINISTRATIVO IL DIRIC ABILE DI AREA	SENTE : DOTT. PAOLO CORDIOLI
DA INVIARE A :	COLLEGIO SINDACALE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE GIUNTA REGIONALE
DA TRASMETTERE	A: RETTORE AMMINISTRATIVO	

PUBBLICATO DAL 16/10/2014

ESECUTIVO DAL 1/11/2014

AL 31/10/2014

### IL DIRETTORE GENERALE

Richiamato il decreto del Presidente della Giunta regionale n. 100 del 31 maggio 2013 Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi. Nomina del direttore generale;

Visto il Provvedimento del Direttore Generale n. 657 del 29 settembre 2014, che ha ridenominato, in attuazione di quanto previsto dal nuovo Atto Aziendale di cui al Provvedimento del Direttore Generale n. 547 del 6 agosto 2014, il *Dipartimento Tecnico* in *Area Tecnica*, confermandone la precedente articolazione interna:

- U.O.C. Programmazione e Monitoraggio
- U.O.C. Progettazione
- U.O.C. Realizzazioni
- U.O.C. Facility Management

Considerato che è interesse di questa Azienda consolidare un formale processo di decentramento delle funzioni amministrative del Direttore Generale, anche allo scopo di favorire l'economia procedimentale e la celerità dell'azione amministrativa, e che esso si realizza anche attraversio l'implementazione di un sistema di deleghe;

Ritenuto opportuno ricordare e precisare che:

- il Direttore Generale delle Aziende sanitarie, ai sensi dell'art. 3 comma 1 quater del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni, deve considerarsi "responsabile della gestione complessiva" dell'Azienda, da ciò conseguendo che, laddove ai dirigenti date funzioni non siano già attribuite da specifiche disposizioni (norme di legge, statutarie, regolamentari), un decentramento di funzioni non potrà che ricondursi all'esercizio della facoltà di delega propria del Direttore Generale stesso;
- coerentemente con tali assunti, la legge Regionale 24 febbraio 2005 n. 40 Disciplina del servizio sanitario regionale, ribadendo che "al direttore generale sono riservati i poteri di gestione e la rappresentanza delle aziende sanitarie" (art. 36 comma 1), dispone che "Il direttore generale esercita le proprie funzioni direttamente ovvero delegandole nelle forme e secondo le modalità previste dallo statuto aziendale" (art. 36 comma 2), indicando altresì (art. 36 comma 3) gli atti che non possono essere oggetto di delega (nomina, sospensione e decadenza del direttore amministrativo e del direttore sanitario, nomina dei membri del collegio sindacale, nomina dei direttori o dei responsabili delle strutture e conferimento, sospensione e revoca degli incarichi di responsabilità aziendali, statuto aziendale, atti di bilancio, piani attuativi, relazione sanitaria aziendale; provvedimenti che comportano modificazioni dello stato patrimoniale dell'azienda, costituzione di società miste);
- il Direttore Generale assicura la gestione complessiva dell'Azienda, ed esercita direttamente le proprie funzioni fatte salve le ipotesi in cui le stesse siano attribuite ad altri livelli direzionali e dirigenziali in base a leggi, regolamenti, all' Atto aziendale o a specifiche deleghe;

Ricordato che, relativamente al Dipartimento tecnico (adesso Area Tecnica):

- con Provvedimento del Direttore Generale n. 312 dell'11 novembre 2009 Avvio procedure per l'individuazione degli offerenti per l'affidamento di un contratto pubblico, ai sensi dell'art. 54 e segg. D.lgs. 163/2006 con modalita' telematica in esecuzione al provv. DG. 551/2009, in riferimento ad alcune

- tipologie di gara da gestire con il sistema regionale START secondo le norme tecniche e procedurali individuate da Regione Toscana con DPG 3r/2003 e con decreto. 4606/2006, i dirigenti del Dipartimento Tecnico erano stati delegati a procedere con atti dirigenziali all'indizione delle gare all'approvazione della documentazione di gara;
- con lettera del Direttore generale prot. 22947 del 28 giugno 2013, il Direttore del Dipartimento tecnico era stato delegato agli atti necessari avverso ai verbali di accertamento per violazione del Codice della Strada;
- con lettera del Direttore generale prot. 15252 del 7 maggio 2014, il Direttore della U.O.C. Progettazione era stato delegato alla sottoscrizione delle pratiche ai seguenti enti autorizzatori: Genio Civile-Pratiche strutturali, Comune di Firenze-Urbanistica, Vigili del Fuoco; PISLL, Comune di Firenze-Ufficio Ambiente, Soprintendenza per i beni architettonici e paesaggistici;
- con lettera del Direttore generale prot. 19463 del 9 giugno 2014, il Direttore della U.O.C. Facility Management era stato delegato alla sottoscrizione delle pratiche ai seguenti enti autorizzatori: Comune di Firenze–Direzione Sviluppo Economico-Ufficio Ascensori, ASF-U.F. Verifica Impianti e Macchine.

Ritenuto necessario necessario confermare nonché integrare le suddette deleghe;

### Precisato che:

- la delega è attribuita con provvedimento motivato nel quale si indicano i contenuti delle funzioni delegate, la durata ed i principi che dovranno garantirne l'esercizio ed i controlli sull'operato del Dirigente delegato;
- il Dirigente delegato esercita il potere attribuito in nome proprio, e ne è dunque direttamente responsabile;
- il Direttore Generale può sempre impartire direttive al Dirigente delegato;
- il Direttore Generale può sempre revocare la delega attribuita;
- il Direttore generale può sempre intervenire, in sede di autotutela, revocando il provvedimento adottato dal Dirigente delegato;
- il Direttore Generale può sostituirsi al Dirigente delegato in caso di inerzia, nonché qualora ne ravvisi l'opportunità per la complessità dei procedimenti connessa ad istruttorie che richiedano il coinvolgimento di molteplici strutture aziendali ovvero la necessità di rappresentare la visibilità all'esterno dell'Azienda in modo più evidente, anche per eventuali relazioni di tipo istituzionale;

### Ricordato che:

- il Dirigente delegato deve comunque conformarsi agli indirizzi della programmazione aziendale e coordinarsi ai compiti di direzione e organizzazione dei servizi attribuiti al Direttore Amministrativo e al Direttore Sanitario e che, in particolare, la delega è esercitabile solo entro i limiti di spesa definiti dagli atti di programmazione di competenza della Direzione;

### Ricordato in particolare che:

- con provvedimento del Direttore Generale n. 648 del 25 settembre 2014 con oggetto Multiproject per gestione complessiva del programma degli investimenti e dei singoli interventi di investimento è stato avviato un profondo processo di riorganizzazione delle funzioni e delle procedure che impatta direttamente sull'Area Tecnica, attraverso un decentramento effettivo della gestione di tutti i procedimenti connessi agli investimenti che lascia in capo alla Direzione Generale la funzione di approvazione della programmazione degli

4

interventi (programma triennale dei lavori – piano annuale degli investimenti) e l'assegnazione dei singoli interventi di investimento suddivisi per settore (si tratta, oltre che dell'Area Tecnica, anche dell'I.C.T. e delle Tecnologie Sanitarie);

- sulla base di tali indicazioni, per la parte qui d'interesse, il Direttore dell'Area Tecnica nomina, per ogni singolo intervento, il "project manager" (che si identifica sostanzialmente, sotto il profilo giuridico normativo, il Responsabile Unico del Procedimento –RUP-), al quale è affidata la responsabilità di tutte le fasi legate alla realizzazione dell'intervento;
- tale modello è estensibile anche al settore delle manutenzioni ordinarie, per le quali è riservato alla Direzione Generale il potere di determinare annualmente il budget di spesa disponibile;

### Considerato dunque necessario:

- delegare ai Dirigenti responsabili del'Area Tecnica le attività di cui all'all. 1, da esercitarsi nella forma del Provvedimento dirigenziale o nella diversa forma documentale prevista dalla normativa;
- prevedere che, in caso di assenza o impedimento del Dirigente responsabile della struttura competente, il provvedimento sia adottato, qualora presente, da altro dirigente afferente alla medesima struttura;
- prevedere che, in caso di assenza o impedimento del Dirigente responsabile della struttura competente o di altro dirigente afferente alla medesima struttura, il provvedimento sia adottato dal Direttore dell'Area Tecnica;
- Dato atto che le determinazioni assunte dal Dirigente Responsabile in riferimento alla delega conferita debbano riportare espressa menzione del presente provvedimento;

Precisato che la delega è riferita anche ai procedimenti già avviati;

Ritenuto necessario prevedere contestualmente l'attivazione di un sistema di funzioni di controllo sull'esercizio delle deleghe attribuite;

Ritenuto dunque opportuno dare mandato alla U.O.C. Contabilità Generale e Finanza di esercitare un'azione di controllo e verifica sul rispetto dei suddetti limiti di spesa;

Precisato che laddove la U.O.C. Contabilità Generale e Finanza, nella propria azione di controllo, evidenziasse che il singolo provvedimento, qualunque ne sia la forma, esorbita dai limiti assegnati, dovrà darne immediata segnalazione alla Direzione affinché questa, in sede di autotutela, disponga la sospensione dell'efficacia dell'atto ed assuma i conseguenti provvedimenti;

Stabilito che comunque, con periodicità trimestrale, la U.O.C. Contabilità Generale e Finanza rimetta conseguente relazione di verifica alla Direzione;

Ritenuto inoltre opportuno dare mandato alla U.O.C. Affari Generali (Ufficio Atti) affinché eserciti un'azione di controllo relativamente ai requisiti fondamentali che devono presentare gli atti adottati nel rispetto del presente atto di delega nella forma del provvedimento dirigenziale, con particolare riguardo:

- alla verifica della congruità del provvedimento rispetto alla delega assegnata al Dirigente;
- alla verifica della presenza nel provvedimento di tutti gli elementi formali costitutivi dello stesso;

Ritenuto infine opportuno prevedere che i provvedimenti dirigenziali adottati in riferimento alla delega conferita debbano essere formalmente trasmessi al Direttore Amministrativo appena adottati e comunque prima del termine di esecutività;

Vista la L.R.T. n. 40/05 e s.m.i.;

Visto l'Atto Aziendale di cui al Provvedimento del Direttore Generale n. 547 del 6 agosto 2014;

su proposta del Direttore Amministrativo e con il parere favorevole del Direttore Sanitario, per quanto di competenza

### DISPONE

- 1. Di delegare ai Dirigenti responsabili del'Area Tecnica le attività di cui all'all. 1, da esercitarsi nella forma del Provvedimento dirigenziale o nella diversa forma documentale prevista dalla normativa;
- 2. Di riferire le deleghe di cui all'all. 1 anche ai procedimenti già avviati;
- 3. Di prevedere che, in caso di assenza o impedimento del Dirigente responsabile della struttura competente, il provvedimento sia adottato, qualora presente, da altro Dirigente afferente alla medesima struttura;
- 4. Di prevedere che, in caso di assenza o impedimento del Dirigente responsabile della struttura competente o di altro dirigente afferente alla medesima struttura, il provvedimento sia adottato dal Direttore dell'Area Tecnica;
- 5. Di prevedere che le deleghe abbiano decorrenza dalla data di esecutività del presente provvedimento;
- 6. Di prevedere che le deleghe siano esercitabili solo entro i limiti di spesa definiti dagli atti di programmazione di competenza della Direzione;
- 7. Di dare mandato alla U.O.C. Contabilità Generale e Finanza affinché eserciti un'azione di controllo e verifica sul rispetto dei limiti di spesa di cui al punto precedente, con le modalità definite in narrativa;
- 8. Di dare mandato alla U.O.C. Affari Generali (Ufficio Atti) i affinché eserciti un'azione di controllo relativamente ai requisiti fondamentali che devono presentare gli atti adottati nella forma del provvedimento dirigenziale, nel rispetto del presente provvedimento di delega, in particolare riferimento agli elementi precisati in narrativa;
- 9. Di prevedere che i provvedimenti dirigenziali adottati in riferimento alla delega conferita debbano essere formalmente trasmessi al Direttore Amministrativo appena adottati e comunque prima del termine di esecutività;
- 10. Di inviare il presente atto al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 42 c. 2 della L.R. 40/2005.

Per parere:

il Direttore Generale
de Sta Monica Calamai

Per parere:

il Direttore Sanitario: dr.ssa Maria Teresa Mechi

Il proponente Direttore Amministrativo: dott. Paolo Cordioli

Il responsabile del procedimento: dott. P. Tagliaferri

### **AREA TECNICA**

indicazioni, il Direttore dell'Area Tecnica nomina, per ogni singolo intervento, il "project manager" (che si identifica sostanzialmente, sotto il profilo giuridico normativo, il Responsabile Unico del Procedimento -RUP-), al quale è affidata la responsabilità di tutte le fasi legate alla realizzazione complessiva del programma degli investimenti e dei singoli interventi di investimento, con il quale è stato avviato un profondo processo di riorganizzazione delle funzioni e delle procedure che impatta direttamente sull'Area Tecnica, attraverso un decentramento effettivo della gestione di tutti i procedimenti connessi agli investimenti che lascia in capo alla Direzione Generale la funzione di approvazione della programmazione degli interventi (programma triennale dei lavori – piano annuale degli investimenti) e l'assegnazione dei singoli interventi di investimento suddivisi per settore; sulla base di tali dell'intervento; tale modello è estensibile anche al settore delle manutenzioni ordinarie, per le quali è riservato alla Direzione Generale il potere di Le presenti deleghe sono declinate in stretto riferimento al provvedimento del Direttore Generale n. 648 del 25 settembre 2014 Multiprojett per gestione determinare annualmente il budget di spesa disponibile.

# DELEGA ATTUATA CON PROVVEDIMENTO DIRIGENZIALE

Sudilula micressala	Oggetto della delega	Soggetto delegato
AREA TECNICA Pro	pubblici di lavori,	Il Direttore dell'Area Tecnica nomina per ciascun singolo
ser	servizi e forniture:	intervento il project manager/Responsabile Unico del
	- Indizione delle procedure di gara	Procedimento, al quale sono affidati tutti i compiti a lato
	- Aggiudicazione	descritti. Laddove il PM/RUP non sia di qualifica dirigenziale, i
	- Stipula del contratto	formali provvedimenti sono adottati dal Direttore della
	- Nomine collegate (direttore esecuzione contratto -	Struttura di riferimento.
	direttore lavori - collaudatori - verificatori ecc.)	Per i singoli interventi non previsti nel programma triennale dei
	- Varianti in corso d'opera	lavori (perché di importo inferiore ad € 100.000) o nel Piano
	Verbali di collaudo	Annuale degli Investimenti, il Direttore dell'Area Tecnica
	- Modifica soggettiva dell'aggiudicatario	sottopone al Direttore Generale la proposta di attivazione
	}	dell'intervento e, avutane l'autorizzazione, avvia la procedura di
		nomina del PM/RUP.
		Limitatamente alle varianti in corso d'opera, la loro
		approvazione deve essere preceduta da specifica autorizzazione
		della Direzione Generale.
		Resta esclusa dalla delega la risoluzione del contratto
		(consensuale, per inadempimento, per danno), che resta in
		capo alla Direzione Generale
AREA TECNICA Pro	Procedure di affidamento dei contratti di manutenzione	contratti di manutenzione Il Direttore dell'Area Tecnica nomina per ciascun singolo
ord	ordinaria:	intervento il project manager/Responsabile Unico del
	- Indizione delle procedure di gara	Procedimento, al quale sono affidati tutti i compiti a lato
	- Aggiudicazione	descritti. Quanto precede nei limiti del budget di spesa fissato
	- Stipula del contratto	dalla Direzione Generale. Laddove il PM/RUP non sia di

direttore lavori – collaudatori – verificatori ecc.)  Estensioni contrattuali	
- Estensioni contrattuali	verificatori ecc.) Direttore della Struttura di riferimento.
Disconsisted delication	L'eventuale sforamento dei limiti di spesa deve essere
- Kinnovo o proroga dei conuatto	preventivamente autorizzato dalla Direzione Generale, su
- Modifica soggettiva dell'aggiudicatario	icatario proposta motivata del PM/RUP previamente valutata dal
	Direttore dell'Area Tecnica
	Il rinnovo e la proroga dei contratti è consentita nei limiti delle
	disposizioni di legge, a cura del PM/RUP.
Procedure di affidamento in economia per lavo	economia per lavori di Il Direttore dell'Area Tecnica nomina per ciascun singolo
manutenzione ordinatia e straordinaria	intervento il project manager/Responsabile Unico del
	Procedimento, nei limiti delle risorse economiche previste nel
	Piano Investimenti e nel budget della manutenzione ordinaria.
	Laddove il PM/RUP non sia di qualifica dirigenziale, i formali
	provvedimenti sono adottati dal Direttore della Struttura di
	riferimento. Oltre tali limiti l'affidamento dei lavori deve essere
	preceduto da specifica autorizzazione della Direzione Generale
Procedure di affidamento di incarichi a professi	incarichi a professionisti Il provvedimento è adottato dal Direttore dell'Area Tecnica su
esterni all'Area Tecnica	proposta del PM/RUP di riferimento e previa specifica
	autorizzazione della Direzione Generale

## DELEGA ATTUATA CON COMUNICAZIONE

Oggetto della delega	Soggetto delegato	Destinatario della comunicazione
AUTORIZZAZIONE AL PAGAMENTO	RUP competente	U.O.C. Contabilità Generale e Finanza
ALLACCIO/DISMISSIONE CONTATORI UTENZE	Direttore UOC Facility Management	Gestori utenze
AGGIORNAMENTI CATASTALI	Direttore UOC Progettazione	Catasto
RICHIESTA VARIANTE PRG	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
OSSERVAZIONI PIANO STRUTTURALE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
DENUNCIA ANNUALE DI APPROVVIGIONAMENTO IDRICO	Direttore UOC Progettazione	Publiacqua
PRATICHE RIMBORSO PERDITE ACQUA	Direttore UOC Progettazione	Publiacqua
LIQUIDAZIONE NOTULE PER PROFESSIONISTI ESTERNI NOMINATI AI SENSI DELLA NORMATIVA SUI LAVORI PITRRI ICI	RUP competente	U.O.C. Contabilità Generale e Finanza
PAGAMENTO CONCESSIONE OCCUPAZIONE PERMANENTE ANNUALE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
PAGAMENTO PASSO CARRABILE CANONE ANNUALE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
CANONI DI OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE ANNUALE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
ADEMPIMENTI ANNUALI AUTORIZZATIVI ALLO SCARICO IN PUBBLICA FOGNATURA (TRASMISSIONE ANALISI ACQUE, TRASMISSIONE MUD)	Direttore UOC Progettazione	AIT, Publiacqua
PAGAMENTO CANONE ANNUALE DI OCCUPAZIONE DEL DEMANIO FLUVIALE TORRENTE TERZOLLE	Direttore UOC Progettazione	Provincia di Firenze
DIRITTI DI LICENZA E ACCISE SU GRUPPI ELETTROGENI ANNUALE	Direttore UOC Progettazione	Agenzia delle Dogane
COLLEGAMENTO IN PONTE RADIO ANNUALE	Direttore UOC Facility Management	Ministero Sviluppo Economico
PAGAMENTI DIRITTI DI SEGRETERIA E DI ISTRUTTORIA DI EDILIZIA CIVILE	Direttore RUP competente	Vari enti

AUTORIZZAZIONE AMBIENTALE  AUTORIZZAZIONE AMBIENTALE  AUTORIZZAZIONE AMBIENTALE  Direttore UOC Progettazione  PERMESSO DI COSTRUIRE  AUTORIZZAZIONE PASSI CARRAIR  Direttore UOC Progettazione  AUTORIZZAZIONE PREST STRUTTURE  AUTORIZZAZIONE PREST STRUTTURE  AUTORIZZAZIONE PREST CARRAIL  AUTORIZZAZIONE PREST MPHANTI A RIGUARDO  DIRECTOR UOC Progettazione  Comune di Firenze  DICHIARAZIONE INGENIO  DIRECTOR UOC Progettazione  COMUNE di Firenze  Comune di Firenze  Comune di Firenze  DICHIARAZIONE PREST MPHANTI A RIGUARDO  DIRECTOR UOC Progettazione  COMUNE di Firenze  COMUNE di Firenz	VERIFICA INTERESSE CULTURALE	Direttore UOC Progettazione	Soprintendenza ai beni culturali
Directore UOC Progettazione  Directore UOC Pr	AUTORIZZAZIONE AMBIENTALE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	AUTORIZZAZIONE PAESAGGISTICA	Direttore UOC Progettazione	ze e
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	DIA/SCIA	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	PERMESSO DI COSTRUIRE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	AUTORIZZAZIONE PER STRUTTURE TEMPORANEE	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	AUTORIZZAZIONE ABBATTIMENTO ALBERI	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	AUTORIZZAZIONE PASSI CARRABILI	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management	DEPOSITO PROGETTI GENIO CIVILE	Direttore UOC Progettazione	Genio Civile
Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Facility Management	AUTORIZZAZIONE PER ESECUZIONE OPERE	Direttore UOC Progettazione	Soprintendenza ai beni culturali
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	ADEMPIMENTI PER IMPIANTI A RIGUARDO	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze
Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management	DELLA LEGGE 10/91		
Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management	ESAME PROGETTO, SOPRALLUOGO,	Direttore UOC Progettazione	Vigili del Fuoco
Directore UOC Progettazione  Directore UOC Progettazione  Directore UOC Facility Management  Directore UOC Facility Management  Directore UOC Facility Management  Directore UOC Facility Management	DICHTARATIONE INITION ATTIVITÀ	Direttore IIOC Procettazione	TISId
Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Progettazione  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management  Direttore UOC Facility Management	LAVORATIVA		
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	RICHIESTA DI DEROGA E PARERE	Direttore UOC Progettazione	PISLL
Direttore UOC Progettazione Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	PREVENTIVO		
Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	OPPOSIZIONE A MULTE PER VIOLAZIONE CODICE DELLA STRADA	Direttore UOC Progettazione	Comune di Firenze e altri
Direttore UOC Facility Management Direttore UOC Facility Management	PRATICHE ASCENSORI	Direttore UOC Facility Management	Comune di Firenze
Direttore UOC Facility Management	PRATICHE VERIFICA IMPIANTI E MACCHINE	Direttore UOC Facility Management	ASF
COMUNICAZIONE RTRT3	ATTIVAZIONE E GESTIONE DELLE LINEE DI	Direttore UOC Facility Management	Regione Toscana
	COMUNICAZIONE RTRT3		