

REGIONE TOSCANA

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI
Sede Legale Largo Brambilla n. 3 – 50134 Firenze

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

Numero della Deliberazione	425
Data della Deliberazione	18-06-2026
Oggetto della Deliberazione	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

Struttura Proponente	CONTABILITA GENERALE E FINANZA
Direttore della Struttura	CARRADORI SILVIA
Responsabile del procedimento	BARBANTI CLAUDIA

Immediata Esecutività	NO
------------------------------	----

II DIRETTORE UOC Contabilità Generale e Finanza Dr.ssa Silvia Carradori

Visto il Decreto Legislativo 30 Dicembre 1992 n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 Ottobre 1992, n. 421” e smi;

Vista la Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del Servizio Sanitario Regionale” e smi;

Preso atto che il responsabile del procedimento, ai sensi della Legge 7 Agosto 1990 n. 241 e smi, art. 6 è la dr.ssa Claudia Barbanti appartenente alla UOC Contabilità Generale e Finanza

Visti:

- la L.R.T. 24.02.2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale” e s.m.i., che agli artt. 122 e 123 dispone l'adozione, da parte del Direttore Generale, del Bilancio di esercizio;
- il D.Lgs. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” e s.m.i.;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17.09.2012 con il quale viene approvata ed emanata la casistica applicativa, nonché l'applicazione dei principi di valutazione specifici di cui all'art. 29 del D.Lgs. 118/2011, a cui gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, come individuati dall'art. 19 del D.Lgs. 118/2011, si uniformano;
- il Decreto Interministeriale del 20.03.2013 che ha introdotto nuovi schemi per il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale e la Nota Integrativa di cui agli articoli 26 comma 3 e art. 32, comma 6 del D.Lgs. 118/2011;
- il Decreto del Ministero della Salute del 24.05.2019, con il quale sono stati adottati i nuovi modelli di rilevazione del Conto Economico (CE) e dello Stato Patrimoniale (SP);
- le circolari del Ministero della Salute e Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 1343 del 20.12.2004, relativa all'approvazione delle disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana;
- il Decreto Regionale n. 9263 del 28/04/2026 “DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023”

Visti, inoltre:

- il D.M. 23.12.2009 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, che all'articolo 2 dispone che vengano allegati al bilancio i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici);
- il D.L. 66 del 24.04.2014, convertito con modificazioni dalla L. 89 del 23.06.2014, il quale all'art. 41, comma 1 prevede che alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, venga allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati;

Considerata la nota della Regione Toscana – Direzione “Sanità, welfare e Coesione Sociale – Settore Bilanci e monitoraggi economici del S.S.R.” prot. AOOGR_0112692_2025_02_17 con oggetto “Linee guida per la redazione dei Bilanci Preventivi 2025” con la quale vengono fornite le linee guida per la predisposizione del Bilancio di Previsione 2025 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi;

Preso atto che, con la propria deliberazione n. 222 del 27.03.2025, è stato adottato il Bilancio Preventivo Economico Annuale 2025 e il Bilancio Pluriennale di Previsione 2025-2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi, approvato con D.G.R.T. n. 1070 del 28.07.2025;

Dato atto che il Bilancio di Previsione Economico annuale 2025 di cui sopra prevedeva un risultato di esercizio in pareggio;

Rilevato che nella Nota Integrativa sono richiamate le deliberazioni e i decreti dirigenziali della Regione Toscana relativi alle assegnazioni di fondi correnti in conto esercizio 2025;

Viste le delibere della Giunta Regionale:

- n. 2 del 08.01.2025 avente ad oggetto *“Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale Indistinto per l'esercizio 2025 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale”*, in base alla quale viene destinato all'Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi l'importo di euro 186.744.526,52 come quota iniziale di Fondo Sanitario Indistinto;
- n. 1635 del 01.12.2025 avente ad oggetto *“Assegnazione intermedia di risorse economiche alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025”* che assegna l'importo di euro 9.914.578,76 di cui euro 8.264.578,76 relativi al Fondo Sanitario Indistinto;
- n. 1793 del 30.12.2025 avente ad oggetto *“Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025”*, con la quale la Regione Toscana ha provveduto all'assegnazione finale pari ad € 42.211.373,01 con contestuale riduzione della “quota progetti” assegnata con DGRT 1635/25 per euro 42.567,76 (per un assegnazione netta di euro 42.168.805,25) di cui euro 25.604.100,87 relativi al Fondo Sanitario Indistinto (allegato C), ed ha autorizzato i medesimi all'iscrizione dei costi e dei ricavi per mobilità infraregionale, extra-regionale ed internazionale (allegato D);
- n. 551 del 04.05.2026 avente ad oggetto *“DGR 1793/2025 Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025 – Sostituzione degli allegati “B” e “C” a seguito di riclassificazioni contabili delle risorse di competenza 2025 assegnate alle Aziende ed agli Enti del SSR.”*

Rilevato che, con propria deliberazione n. 397 del 29.05.2025, è stato adottato il Bilancio d'esercizio per l'anno 2024, approvato con Delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1299 del 11.08.2025;

Considerata, inoltre, la tempistica dell'assegnazione definitiva sopra citata, nonché i tempi tecnici strettamente necessari per la predisposizione del Bilancio di Esercizio;

Attestata la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della presente proposta;

PROPONE AL DIRETTORE GENERALE

per quanto espresso in premessa che qui si intende integralmente riportato:

1. di approvare il Bilancio di Esercizio 2025, quale allegato 1 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., delle circolari ministeriali n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 e delle indicazioni regionali.

2. di dare atto che l'allegato 1 risulta così composto:
 - 1.1 Stato Patrimoniale;
 - 1.2 Conto Economico;
 - 1.3 Rendiconto finanziario con relazione;
 - 1.4 Nota Integrativa contenente anche:
 - 1.4a Modello SP anno 2025;
 - 1.4b Modello CE anno 2025;
 - 1.4c Modello SP anno 2024;
 - 1.4d Modello CE anno 2024;ed alla quale sono allegati i seguenti documenti:
 - 1.4e Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (D.M. 23.12.2009);
 - 1.4f Prospetto flussi di cassa anno 2025;
 - 1.4g Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41, comma 1, D.L. 66 del 24.04.2014, convertito con modificazioni dalla L. 89 del 23.06.2014).
3. di dare, altresì atto, che il Bilancio di Esercizio 2025 è corredato dalla Relazione sulla gestione, allegato 2 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, contenente anche:
 - 2.1 Modello LA anno 2025;
 - 2.2 Modello LA anno 2024;
4. di prendere atto del risultato negativo del Bilancio di Esercizio 2025 pari ad euro 35.113.367,56
5. di inviare il presente provvedimento alla Giunta Regionale Toscana ai sensi dell'art. 10 comma 3 e dell'art. 123 comma 3 della Legge Regionale n. 40/2005 e s.m.i., unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.

Il Direttore
UOC Contabilità Generale e Finanza
Dr.ssa Silvia Carradori

Firma acquisita digitalmente

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 40 del 27 marzo 2026 con cui si nomina la Dr.ssa Daniela Matarrese quale Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi;

LETTA E VALUTATA la sopra esposta proposta di deliberazione presentata dal Direttore della U.O.C Contabilità Generale e Finanza Dr.ssa Silvia Carradori avente ad oggetto "Bilancio di esercizio anno 2025";

PRESO ATTO dell'attestazione della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale, espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

VISTO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

Il Direttore Amministrativo

Dr. Dario Rosini

Il Direttore Sanitario

Dr.ssa Silvia Guarducci

Firme acquisite digitalmente

DELIBERA

per quanto sopra premesso, da intendersi qui integralmente trascritto e riportato:

1. di approvare il Bilancio di Esercizio 2025, quale allegato 1 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., delle circolari ministeriali n. 2496 del 28.01.2013 e n. 8036 del 25.03.2013 e delle indicazioni regionali.
2. di dare atto che l'allegato 1 risulta così composto:
 - 1.1 Stato Patrimoniale;
 - 1.2 Conto Economico;
 - 1.3 Rendiconto finanziario con relazione;
 - 1.4 Nota Integrativa contenente anche:
 - 1.4a Modello SP anno 2025;
 - 1.4b Modello CE anno 2025;
 - 1.4c Modello SP anno 2024;
 - 1.4d Modello CE anno 2024;ed alla quale sono allegati i seguenti documenti:
 - 1.4e Prospetto SIOPE e disponibilità liquide (D.M. 23.12.2009);
 - 1.4f Prospetto flussi di cassa anno 2025;
 - 1.4g Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41, comma 1, D.L. 66 del 24.04.2014, convertito con modificazioni dalla L. 89 del 23.06.2014).
3. di dare, altresì atto, che il Bilancio di Esercizio 2025 è corredato dalla Relazione sulla gestione, allegato 2 al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale, contenente anche:
 - 2.1 Modello LA anno 2025;
 - 2.2 Modello LA anno 2024.
4. di prendere atto del risultato negativo del Bilancio di Esercizio 2025 pari ad euro 35.113.367.56.
5. di inviare il presente provvedimento alla Giunta Regionale Toscana ai sensi dell'art. 10 comma 3 e dell'art. 123 comma 3 della Legge Regionale n. 40/2005 e s.m.i., unitamente alla relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 42 comma 7 della medesima legge.
6. di incaricare la UOC Affari Generali:
 - di provvedere alla pubblicazione all'Albo on line, ai sensi della Legge 18 Giugno 2009 n. 69, art. 32 comma 1, consultabile sul sito WEB istituzionale;
 - di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale entro il termine di cui alla Legge Regionale 24 Febbraio 2005, n. 40 e s.m.i., art. 42, comma 2;

Il Direttore Generale
Dr.ssa Daniela Matarrese

Firma acquisita digitalmente

STATO PATRIMONIALE			Importi: Euro			%		
ATTIVO			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo			
A) Immobilizzazioni								
I Immobilizzazioni immateriali			16.010.864	16.575.067	- 564.203	-3,40%		
1) Costi di impianto e di ampliamento			-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			266.852	293.757	- 26.905	-9,16%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			5.613	35.016	- 29.404	-83,97%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			15.738.400	16.246.293	- 507.894	-3,13%		
II Immobilizzazioni materiali			354.392.045	367.139.366	- 12.747.320	-3,47%		
1) Terreni			67.616	67.616	-	-		
a) Terreni disponibili			67.616	67.616	-	-		
b) Terreni indisponibili			-	-	-	-		
2) Fabbricati			315.310.016	328.528.070	- 13.218.054	-4,02%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			10.112.563	13.481.270	- 3.368.707	-24,99%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			305.197.453	315.046.800	- 9.849.347	-3,13%		
3) Impianti e macchinari			24.082.002	25.392.515	- 1.310.513	-5,16%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.787.929	4.840.680	- 1.052.750	-21,75%		
5) Mobili e arredi			3.077.613	3.468.834	- 391.222	-11,28%		
6) Automezzi			0	12.369	- 12.369	-100,00%		
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali			501.528	501.528	-	-		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			7.565.341	4.327.753	3.237.588	74,81%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			3.430	500	5.297.167	290.165	5.007.002	1725,57%
1) Crediti finanziari			3.430	500	1.608	1.608	-	-
a) Crediti finanziari v/Stato					-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione					-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate					-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri			3.430	500	1.608	1.608	-	-
2) Titoli					5.295.559	288.557	5.007.002	1735,19%
a) Partecipazioni					5.295.559	288.557	5.007.002	1735,19%
b) Altri titoli					-	-	-	-
Totale A)					375.700.077	384.004.598	- 8.304.521	-2,16%
B) Attivo circolante								
I. Rimanenze					23.675.676	24.832.592	- 1.156.916	-4,66%
1) Rimanenze beni sanitari					23.339.545	24.499.693	- 1.160.149	-4,74%
2) Rimanenze beni non sanitari					336.132	332.899	3.233	0,97%
3) Acconti per acquisti beni sanitari					-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari					-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi						
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			559.595.809	-	559.595.809	507.231.623	52.364.186	10,32%
1) Crediti v/Stato			13.542.868	-	13.542.868	13.703.759	- 160.891	-1,17%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			356.833	-	356.833	517.724	- 160.891	-31,08%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro			356.833	-	356.833	517.724	- 160.891	-31,08%
b) Crediti v/Stato - investimenti			13.186.035	-	13.186.035	13.186.035	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture			-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			521.305.005	-	521.305.005	468.617.314	52.687.691	11,24%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			482.819.580	-	482.819.580	431.486.010	51.333.570	11,90%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			482.732.111	-	482.732.111	431.322.700	51.409.411	11,92%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			466.795.575,28	-	466.795.575	428.098.583	38.696.992,60	9,04%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			15.936.535,68	-	15.936.536	3.224.118	12.712.418,11	394,29%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			87.469,41	-	87.469	163.310	- 75.840,59	-46,44%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			38.485.425	-	38.485.425	37.131.304	1.354.121	3,65%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			38.485.425	-	38.485.425	37.131.304	1.354.121	3,65%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	-	-	-	-	-
4)Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni			87.274	-	87.274	86.635	640	0,74%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			9.460.851	-	9.460.851	6.498.319	2.962.531	45,59%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			8.629.278	-	8.629.278	5.733.310	2.895.968	50,51%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			831.573	-	831.573	765.009	66.564	8,70%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-	-	-	-
6) Crediti v/Erario			23.554	-	23.554	67.760	- 44.206	-65,24%
7) Crediti v/altri			15.176.257	-	15.176.257	18.257.836	- 3.081.579	-16,88%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE			Importi: Euro			%
ATTIVO			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	
IV Disponibilità liquide			6.312.190	1.118.912	5.193.277	464,14%
1) Cassa			0	0	-	-
2) Istituto Tesoriere			6.297.407	1.098.915	5.198.491,89	473,06%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			14.783	19.997	5.214,59	-26,08%
Totale B)			589.583.675	533.183.128	56.400.547	10,58%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						-
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			6.135	13.243	7.108,08	-53,67%
Totale C)			6.135	13.243	7.108	-53,67%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			965.289.887	917.200.969	48.088.918	5,24%
D) CONTI D'ORDINE						-
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			29.751	29.751	-	-
3) Beni in comodato			99.013.141	97.985.672	1.027.469	1,05%
4) Altri conti d'ordine			34.859.017	37.927.642	3.068.625	-8,09%
Totale D)			133.901.909	135.943.065	2.041.156	-1,50%
STATO PATRIMONIALE			Importi: Euro			%
PASSIVO			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	
A) Patrimonio netto						
I Fondo di dotazione						
II Finanziamenti per investimenti			256.935.816	262.835.480	5.899.665	-2,24%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			14.243.492	19.048.466	4.804.974	-25,22%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			10.880.127	11.892.205	1.012.078	-8,51%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			10.880.127	11.892.205	1.012.078	-8,51%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			210.671.310	216.174.607	5.503.297	-2,55%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			4.209.381	4.209.381	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			16.931.506	11.510.821	5.420.685	47,09%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			2.058.689	1.482.816	575.873	38,84%
IV Altre riserve			6.285.210	1.432.308	4.852.902	338,82%
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-	0	0	-100,00%
VII Utile (perdita) dell'esercizio			35.113.368	3.822.303	31.291.065	818,64%
Totale A)			230.166.347	261.928.302	31.761.955	-12,13%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
2) Fondi per rischi			9.459.335	7.189.383	2.269.952	31,57%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			14.370.757	13.601.854	768.903	5,65%
5) Altri fondi oneri			38.062.329	35.364.937	2.697.392	7,63%
Totale B)			61.892.421	56.156.173	5.736.248	10,21%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità			-	-	-	-
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	634.955.496	38.187.630				
1) Mutui passivi	11.109.102	38.187.630	49.296.732	60.159.913	10.863.181	-18,06%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	443.924.041	-	443.924.041	355.125.362	88.798.679	25,00%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	935.178	-	935.178	1.211.622	276.443	-22,82%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	809.794	-	809.794	959.356	149.562	-15,59%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	125.384	-	125.384	252.266	126.882	-50,30%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	2.403.362	-	2.403.362	-	2.403.362	-
7) Debiti v/fornitori	83.611.930	-	83.611.930	89.588.170	5.976.240	-6,67%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	65.666	-	65.666	8.653.862	8.588.196	-99,24%
9) Debiti tributari	26.175.331	-	26.175.331	29.018.512	2.843.180	-9,80%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	13.942.490	-	13.942.490	13.279.710	662.780	4,99%
12) Debiti v/altri	52.788.396	-	52.788.396	42.031.548	10.756.848	25,59%
Totale D)			673.143.125	599.068.698	74.074.428	12,36%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			-	-	-	-
2) Risconti passivi			87.994	47.796	40.197	84,10%
Totale E)			87.994	47.796	40.197	84,10%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			965.289.887	917.200.969	48.088.918	5,24%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			29.751	29.751	-	-
3) Beni in comodato			99.013.141	97.985.672	1.027.469	1,05%
4) Altri conti d'ordine			34.859.017	37.927.642	3.068.625	-8,09%
Totale F)			133.901.909	135.943.065	2.041.156	-1,50%

CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	%
A) Valore della produzione				
1) Contributi in conto esercizio	235.107.030	282.070.774	- 46.963.744	-16,65%
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	223.129.376	253.052.023	- 29.922.647	-11,82%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	9.682.293	26.028.612	- 16.346.319	-62,80%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	496.190	646.197	- 150.007	-23,21%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	15.958.568	- 15.958.568	-100,00%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.210.688	1.654.798	- 444.110	-26,84%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	258.614	124.512	134.103	107,70%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.716.801	7.644.537	72.264	0,95%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	2.120.541	2.626.715	- 506.174	-19,27%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.652.717	1.900.334	- 247.617	-13,03%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	416.807	646.381	- 229.575	-35,52%
4) da privati	51.017	80.000	- 28.983	-36,23%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	174.820	363.424	- 188.605	-51,90%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 5.866.714	- 71.653	- 5.795.061	8087,73%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.678.705	1.338.442	340.263	25,42%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	482.795.221	460.240.318	22.554.904	4,90%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	450.090.248	428.374.706	21.715.542	5,07%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	27.542.870	26.420.695	1.122.175	4,25%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.162.103	5.444.916	- 282.813	-5,19%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.046.997	10.235.301	10.811.695	105,63%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.125.872	8.204.655	- 78.783	-0,96%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	19.060.283	18.891.835	168.449	0,89%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	58.878	- 58.878	-100,00%
9) Altri ricavi e proventi	4.865.234	6.977.743	- 2.112.509	-30,27%
Totale A)	766.812.629	787.946.293	- 21.133.665	-2,68%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	231.374.291	220.423.065	10.951.226	4,97%
a) Acquisti di beni sanitari	229.670.663	219.166.011	10.504.652	4,79%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.703.628	1.257.054	446.574	35,53%
2) Acquisti di servizi sanitari	66.002.485	63.153.693	2.848.792	4,51%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	244.628	329.193	- 84.565	-25,69%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	394.416	379.520	14.896	3,92%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.103.126	1.049.489	53.636	5,11%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	167.240	167.196	44	0,03%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	20.229.299	19.494.500	734.799	3,77%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.054.456	2.329.806	- 275.351	-11,82%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.067.993	30.309.236	2.758.757	9,10%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.741.328	9.094.752	- 353.424	-3,89%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	83.950.634	82.244.200	1.706.434	2,07%
a) Servizi non sanitari	81.511.587	80.509.503	1.002.084	1,24%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.641.701	1.103.335	538.367	48,79%
c) Formazione	797.345	631.363	165.983	26,29%
4) Manutenzione e riparazione	34.808.292	34.167.878	640.414	1,87%
5) Godimento di beni di terzi	16.877.415	16.655.886	221.529	1,33%
6) Costi del personale	304.568.415	296.171.564	8.396.851	2,84%
a) Personale dirigente medico	101.196.545	98.202.613	2.993.932	3,05%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	11.065.982	10.698.393	367.589	3,44%
c) Personale comparto ruolo sanitario	132.312.068	127.286.060	5.026.008	3,95%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.639.409	2.345.319	294.090	12,54%
e) Personale comparto altri ruoli	57.354.411	57.639.179	- 284.768	-0,49%
7) Oneri diversi di gestione	5.901.354	7.597.540	- 1.696.185	-22,33%
8) Ammortamenti	27.764.960	27.756.212	8.748	0,03%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	934.013	1.040.097	- 106.084	-10,20%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	18.330.575	18.429.721	- 99.146	-0,54%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.500.372	8.286.394	213.978	2,58%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	669.791	500.953	168.837	33,70%
10) Variazione delle rimanenze	1.156.916	50.654	1.207.570	-2383,95%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.160.149	70.737	1.089.412	1540,09%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 3.233	121.391	- 118.158	-97,34%
11) Accantonamenti	23.401.221	21.799.241	1.601.981	7,35%
a) Accantonamenti per rischi	6.965.608	3.934.847	3.030.760	77,02%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.757.855	3.447.491	- 689.636	-20,00%
d) Altri accantonamenti	13.677.759	14.416.902	- 739.144	-5,13%
Totale B)	796.475.774	770.419.578	26.056.197	3,38%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 29.663.146	17.526.716	- 47.189.862	-269,25%

CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024 Importo	%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	48.115	321.990	- 273.875	-85,06%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.152.667	2.374.928	- 222.260	-9,36%
Totale C)	- 2.104.552	- 2.052.938	- 51.614	2,51%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	26.753.154	7.690.374	19.062.780	247,88%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	26.753.154	7.690.374	19.062.780	247,88%
2) Oneri straordinari	7.532.757	4.126.778	3.405.979	82,53%
a) Minusvalenze	37.034	128.034	- 91.000	-71,08%
b) Altri oneri straordinari	7.495.723	3.998.744	3.496.979	87,45%
Totale E)	19.220.397	3.563.596	15.656.801	439,35%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	- 12.547.301	19.037.374	- 31.584.675	-165,91%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	22.162.283	22.510.711	- 348.428	-1,55%
a) IRAP relativa a personale dipendente	19.813.761	20.216.703	- 402.942	-1,99%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	584.680	582.311	2.369	0,41%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.730.147	1.680.946	49.201	2,93%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	33.695	30.751	2.944	9,57%
2) IRES	403.784	348.966	54.817	15,71%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	22.566.067	22.859.677	- 293.611	-1,28%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 35.113.368	- 3.822.303	- 31.291.065	818,64%

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2025	ANNO 2024
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	-35.113.368	-3.822.303
(-)	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	18.330.575	18.429.721
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.500.372	8.286.394
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	934.013	1.040.097
	Ammortamenti	27.764.960	27.756.212
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-19.060.283	-18.891.835
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-19.060.283	-18.891.835
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni (crediti e magazzino)	669.791	500.953
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	- Fondi svalutazione di attività	669.791	500.953
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	23.799.844	21.866.768
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-18.063.596	-23.796.263
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	5.736.248	-1.929.495
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-20.002.653	3.613.532
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	88.798.679	-24.335.610
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-276.443	211.298
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-5.976.240	-11.575.061
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.843.180	-4.297.941
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	662.780	580.297
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	13.160.210	38.480
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	93.525.805	-39.378.536
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	40.197	37.078
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	160.891	126.619
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-51.333.570	-7.933.847
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-640	837
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-2.962.531	441.603
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	44.206	-31.189
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	2.411.789	2.776.826
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-51.679.856	-4.619.150
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.156.916	-50.654
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.156.916	-50.654
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	7.108	10.680
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	23.047.518	-40.387.051
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-67.604	-15.110
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-8.142	-24.188
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-294.980	-600.415
(-)	Acquisto immobilizzazioni Immateriali	-370.726	-639.713
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	915	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Immateriali dismesse	915	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-7.460.395	-8.758.241
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-5.020.653	-6.127.091
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-89.250	-5.017.175
(-)	Acquisto mobili e arredi	-555.332	-613.733
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-3.343.728	-410.151
(-)	Acquisto immobilizzazioni Materiali	-16.469.357	-20.926.393
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	2.347.874	5.522
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	37.857	92.370
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	55.663
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	431
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Materiali dismesse	2.385.731	153.985
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli	-5.007.002	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni Finanziarie	-5.007.002	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	2.322
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	2.322
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	-19.460.439	-21.409.798
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	-2.575.762
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1.354.121	-5.541.023
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	18.885.632	38.187.450
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	3.526.064	21.989
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	22.411.696	38.209.439
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-8.588.196	8.284.678
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-10.863.181	-10.624.002
	C - Totale attività di finanziamento	1.606.198	27.753.330
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		5.193.277	-34.043.519
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		5.193.277	-34.043.519
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0
disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		1.118.912	35.162.432
disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		6.312.190	1.118.912
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		5.193.277	-34.043.519

RELAZIONE AL RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2025

Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi

Nel rendiconto finanziario sono riportate le variazioni positive o negative delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio: ciò consente di esaminare la dinamica finanziaria dell'Azienda e di valutare l'impiego delle risorse finanziarie disponibili. I flussi finanziari presentati nel rendiconto finanziario permettono in particolare di evidenziare:

- la liquidità generata (o assorbita) dalla **gestione corrente** ottenuta rettificando il risultato di esercizio dai movimenti di natura non monetaria;
- la liquidità generata (o assorbita) dalle operazioni di **gestione reddituale** ottenuta integrando il risultato della gestione corrente con gli aumenti e le diminuzioni dei crediti e debiti connessi alla gestione corrente;
- gli effetti finanziari generati dalle **attività di investimento/disinvestimento** (acquisizione, vendita, dismissione delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie) e dai **finanziamenti** destinati agli investimenti (compresi i debiti per mutui), dalle variazioni nel patrimonio netto aziendale e dalle variazioni del conto corrente bancario di tesoreria.

La somma algebrica delle variazioni intervenute nelle macroclassi sopra indicate viene schematizzata nel flusso di cassa complessivo, che sintetizza la variazione di liquidità intervenuta nell'Azienda nel corso dell'esercizio e che coincide con la differenza tra la liquidità presente nell'Azienda all'inizio e alla fine dell'esercizio, come di seguito indicato:

Flusso di CCN della gestione corrente	- 20.002.653
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	43.050.170
Flusso generato dalle attività di investimento	- 19.460.439
Flusso generato dalle attività di finanziamento	1.606.198
Flusso di cassa complessivo	5.193.277

La gestione corrente ha determinato una variazione negativa, pari a **20.002.653** euro considerando, oltre alla perdita di esercizio, sia il delta tra gli accantonamenti e gli utilizzi dei fondi, sia gli ammortamenti al netto della sterilizzazione.

La variazione dei crediti e debiti relativi alla gestione corrente, che evidenzia un valore positivo di **43.050.170** euro, si sostanzia in un significativo incremento dei debiti (quale somma algebrica di un importante incremento dei debiti verso la Regione e di altri debiti a fronte di una riduzione dei debiti verso fornitori, verso le aziende sanitarie pubbliche, nonché dei debiti tributari e di un lieve incremento verso gli istituti di previdenza) e in un sensibile incremento dei crediti di parte corrente, in particolare verso la Regione e verso le ASL a fronte di un leggero decremento dei medesimi verso gli altri. Si registra altresì, una variazione in diminuzione nelle rimanenze finali.

Le attività di investimento hanno generato una variazione finanziaria negativa di **19.460.439** euro dovuta agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, in particolare per le immobilizzazioni materiali quali fabbricati, impianti e macchinari, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi e immobilizzazioni materiali in corso e per le immobilizzazioni finanziarie.

Le attività di finanziamento fanno rilevare un effetto positivo di **1.606.198** euro determinati sostanzialmente dall'incremento delle poste del patrimonio netto per assegnazioni regionali di contributi in conto capitale e per il contributo regionale destinato al ripiano delle perdite pregresse, nonché all'aumento dei crediti verso la Regione e lo Stato e al decremento dei debiti verso l'Istituto Tesoriere al netto delle quote rimborsate dei mutui in essere.

La somma algebrica dei vari aggregati esprime un risultato positivo di **5.193.277** euro che rappresenta la liquidità "generata" dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

Nota integrativa al bilancio di esercizio 2025

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

L'Azienda Ospedaliera Careggi è stata costituita con Legge della Regione Toscana n. 49/1994; con Legge della Regione Toscana n. 40 del 24 febbraio 2005 è stata denominata "Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi" - di seguito, per brevità, "Azienda" – in forza del disposto del D.Lgs. n. 517 del 21 dicembre 1999 e della natura integrata della stessa con la componente universitaria.

L'attività istituzionale dell'Azienda comprende:

- attività sanitaria di alta specializzazione e di qualificazione della didattica e della ricerca con la partecipazione dell'Università;
- prestazioni di ricovero, prestazioni ambulatoriali specialistiche e di base ed attività di emergenza ospedaliera nell'ambito del S.S.N., con riferimento al ruolo indicato nel Piano Sanitario Regionale.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il Bilancio di esercizio è stato, inoltre, predisposto in ottemperanza alle disposizioni ricevute dalle competenti strutture regionali, per quanto compatibile, con le indicazioni contenute nei principi contabili per le Aziende Sanitarie della Regione Toscana, approvati con la Delibera della Giunta Regionale della Toscana n. 1343 del 20 dicembre 2004 (Approvazione dei Nuovi Principi Contabili, delle disposizioni transitorie per l'introduzione dei medesimi, dello schema della Nota Integrativa e modifica al piano dei conti) e relativi documenti di attuazione, approvazione ed integrazioni successive in materia ed in particolare con il decreto dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026 "*DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023"*".

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Inoltre, così come previsto dall'articolo 26 comma 4 del D.Lgs. 118/2011, alla presente nota integrativa sono allegati i modelli ministeriali di rilevazione SP e CE dell'anno 2025 e i modelli ministeriali di rilevazione SP e CE di chiusura dell'esercizio 2025, questi ultimi elaborati sulla base del decreto del Ministro della Salute del 24 maggio 2019. La conformità a tali modelli ha comportato in certi casi la rimodulazione di alcune tabelle inserite nella presente nota integrativa, anche in assenza di uno specifico decreto, e/o una diversa classificazione delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico (così come previsto al punto GEN.03).

Infine, in ottemperanza a quanto disposto dall'articolo 41 comma 1 del D.L. n. 66/2014 convertito dalla L. 23 giugno 2014, n. 89, alla relazione del Direttore Generale sulla gestione è allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 - Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 - Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio ad eccezione di quanto riportato nei paragrafi seguenti, e non si è reso necessario alcun particolare adattamento. L'eventuale impossibilità di comparare o adattare alcune voci dell'esercizio precedente è stata opportunamente segnalata e commentata nella presente nota integrativa.

Nel bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, a seguito di specifiche indicazioni da parte di Regione Toscana, sono state apportate le seguenti modifiche nella classificazione di alcune voci del Conto Economico, procedendo alla riesposizione dei dati comparativi delle corrispondenti voci di costo dell'esercizio 2024, rispetto ai dati precedentemente presentati, così come meglio sotto indicato:

- il costo relativo agli oneri per autoassicurazione è stato più propriamente classificato nell'ambito della voce di Conto Economico "Oneri diversi di gestione" anziché nella voce "Altri oneri straordinari". Maggiori dettagli sono riportati nella tabella 71 nel commento alle voci di conto economico interessate dalla citata riclassifica.
- Il ricavo assegnato da Regione Toscana relativo agli oneri per autoassicurazione è stato più propriamente classificato nell'ambito della voce di Conto Economico "Altri ricavi e proventi" anziché nella voce "Altri proventi straordinari". Maggiori dettagli sono riportati nel commento alle variazioni della suddetta voce di ricavo.
- Il ricavo per variazioni di stima intervenute in seguito a valutazione diverse delle poste afferenti i fondi rischi e oneri è stato più propriamente classificato nell'ambito della voce di Conto Economico "Altri proventi straordinari" anziché nella voce "Altri ricavi e proventi". Maggiori dettagli sono riportati nel commento alle variazioni della suddetta voce di ricavo.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Nella valutazione delle poste del Bilancio di esercizio sono state seguite le indicazioni fornite dalla normativa nazionale vigente e, per quanto compatibili, con le disposizioni ricevute dalle competenti strutture regionali, le indicazioni contenute nei principi contabili per le aziende sanitarie, approvati con Delibera della Regione Toscana n. 1343 del 20.12.2004 (Approvazione dei Nuovi Principi Contabili, delle disposizioni transitorie per l'introduzione dei medesimi, dello schema della Nota Integrativa e modifica al piano dei conti) e relativi documenti di attuazione, approvazione ed integrazioni successive in materia ed, in particolare, con il decreto dirigenziale n. 9263 del 28/04/2026 *"DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023"*.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Qualora afferenti l'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di I.V.A. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi (effettuate sia su beni materiali che immateriali) sono iscritte nella voce "altre immobilizzazioni immateriali" e vengono ammortizzate secondo l'aliquota prevista per il bene di riferimento fatto salvo il caso di una durata minore del contratto.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi

	fondi di ammortamento. Qualora afferenti l'attività commerciale, i costi di acquisto o di produzione sono registrati al netto di I.V.A. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento (da parte della Regione Toscana) sono stati iscritti sulla base del valore catastale ai fini I.C.I. (valore catastale aumentato del 5%). I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del valore catastale ai fini I.C.I. (valore catastale aumentato del 5%). I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale (ad incremento dei relativi cespiti) e, successivamente, ammortizzate. Nella voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono iscritti i beni in corso di realizzazione in base allo stato di avanzamento lavori. Su tali poste l'ammortamento e l'eventuale sterilizzazione decorrono solo al momento in cui il bene entra nel processo produttivo dell'Azienda. In tale voce sono compresi anche gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato ed adeguato mediante accantonamento al fondo obsolescenza. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Le rimanenze comprendono sia le rimanenze presso i magazzini aziendali che le rimanenze periferiche per le quali si è proceduto ad apposita operazione di inventario.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale. Sono riferite alle giacenze al 31 dicembre 2025 sul conto dell'Istituto Tesoriere – formalizzato nell'estratto conto e oggetto di riconciliazione periodica con l'Organo di Controllo (Collegio Sindacale) – nonché sul c/c postale, acceso ai fini dell'incasso dei proventi per prestazioni a pagamento, e presso la cassa economale dell'Azienda.

Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione". L'ammortamento dei cespiti acquistati mediante contributi in conto capitale viene sterilizzato mediante utilizzo del relativo contributo, mentre l'ammortamento di beni acquisiti attraverso donazioni o lasciti viene sterilizzato attraverso l'apposita voce del patrimonio netto "donazioni e contributi di altri in conto capitale".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Non è previsto per i dipendenti di ruolo, in quanto – per Legge – assicurati in materia di quiescenza presso l'apposita gestione dell'I.N.P.D.A.P..(ora I.N.P.S) Ove applicabile, per alcune categorie di dipendenti (a tempo determinato) assunti con contratto assoggettato a contribuzione I.N.P.S., il fondo in oggetto – calcolato in conformità alle disposizioni vigenti - comprende le indennità da corrispondere al personale dipendente alla cessazione del rapporto di lavoro.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. In particolare: • tra i ricavi - i proventi – tra cui, soprattutto, i trasferimenti da parte della Regione – vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali; - nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo; - i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. - i ricavi per ticket sono contabilizzati al momento dell'incasso • tra i costi - i costi (comprensivi dell'I.V.A., se non detraibile) connessi all'acquisizione di servizi ed all'acquisto di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio ed al momento del trasferimento della proprietà dei beni, che si identifica con la loro consegna o spedizione; - nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo è data dal momento di maturazione

	del corrispettivo; - i costi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale; - i costi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati a fine anno • nei proventi e oneri straordinari - La voce si riferisce alle rettifiche positive e negative al conto economico derivanti da eventi che, sebbene originatisi negli esercizi precedenti, non è stato possibile imputare tra i costi ed i ricavi del competente esercizio in quanto non ancora manifestatisi a tale data.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti ed in particolare: • l'imposta sui redditi delle società (IRES), calcolata sul reddito complessivo come previsto dal Capo III del Titolo II del T.U.I.R. applicando l'aliquota ordinaria, è ridotta alla metà ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. n. 601/1973 e successive modifiche ed integrazioni; • l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) è determinata con il metodo misto come previsto dal D.Lgs. n. 446/1997 e successive modifiche ed integrazioni, ossia utilizzando sia: - il metodo retributivo, dove l'imponibile su cui si calcola l'IRAP è composto dalle retribuzioni (retribuzioni "erogate" al personale dipendente, redditi assimilati a lavoro dipendente, compensi per collaborazione coordinata e continuativa, compensi per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente) a cui si applica l'aliquota del 8,50% - il metodo del Valore della Produzione Netta a cui si applica la percentuale del 3,90%.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Dati relativi al personale

DATI ELABORATI IN BASE AI CRITERI DELLA COMPILAZIONE DELLE TABELLE 1 - 12 - 13 DEL CONTO ANNUALE							
T1				T12		T12	T13
		Di cui Personale Part Time al		Di cui Personale Part Time al			
	Personale al	31/12/2024	Personale al	31/12/2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese accessori
Tipologia di personale	31/12/2024		31/12/2025				
RUOLO SANITARIO	3789	172	3818	175	-	-	-
Dirigenza	1049	8	1066	5	-	-	-
- Medico- veterinaria	927	7	948	5			
- Sanitaria	122	1	118				
Comparto	2740	164	2752	170	0	-	-
- Categoria Ds	226	2	227	2			
- Categoria D	2512	162	2524	168			
- Categoria C	2		1				
- Categoria Bs							
RUOLO SOCIO SANITARIO	898	24	870	24			
Operatore socio sanitario	898	24	870	24			
RUOLO PROFESSIONALE	12	0	16		0	-	-
Dirigenza	12	0	16		0	-	-
Livello dirigenziale	12		16				
Comparto	0	0	0		0	-	-
Categorie							
- Categoria D	0	0	0		0	-	-
RUOLO TECNICO	321	19	304	20	0	-	-
Dirigenza	1	0			0	-	-
Livello dirigenziale	1						
Comparto	320	19	304	20	0	-	-
- Categoria Ds							
- Categoria D	27	4	27	4			
- Categoria C	68	1	42	1			
- Categoria Bs	26	2	26	4			
- Categoria B	199	12	198	11			
- Categoria A			11				
RUOLO AMMINISTRATIVO	291	13	278	14	0	-	-
Dirigenza	12	0	13		0	-	-
Livello dirigenziale	12		13				
Comparto	279	13	265	14	0	-	-
- Categoria Ds	24	0	22				
- Categoria D	97	3	83	4			
- Categoria C	103	8	97	8			
- Categoria Bs	30		39				
- Categoria B	18	2	17	2			
- Categoria A	7		7				
TOTALE	5.311	228	5.286	233	0	-	-

Alla data di adozione del presente atto il conto annuale per l'anno 2025 è in corso di predisposizione. Pertanto, i dati economici non sono presenti e potranno essere compilati al momento della trasmissione da parte di ESTAR delle tabelle economiche n. 12, 13 e 14.

Si precisa che, con l'applicazione del CCNNLL comparto sanità, triennio 2019 – 2021, gli operatori sociosanitari sono stati inquadrati nel ruolo "sociosanitario", pertanto anche nella compilazione del modello si evidenzia la variazione di rilevazione con la migrazione dal ruolo tecnico al nuovo inquadramento.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO CONTEGGIATO CON MODALITA' "UOMO ANNO" NELLA TABELLA 2 E IMPORTI RIPORTATI AI CODICI P015 E L109 DELLA TABELLA 14 DEL CONTO ANNUALE 2025				
Tipologia di personale	U/anno 2024	Tempi determinati 31/12/2024	U/anno 2025	Tempi determinati 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	12,8	16	7,25	19
Dirigenza	7,8	11	7,25	19
medici e veterinari	7,49	10		
- Sanitaria	0,31	1		
Comparto	5	5		
- Categoria DS				
- Categoria D	5	5		
- Categoria C				
RUOLO SOCIO SANITARIO	0			
Operatore socio sanitario				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0		
Dirigenza	0	0		
- Comparto	0	0		
Categorie				
RUOLO TECNICO	1,99	2	5,83	9
Dirigenza	1	1		
Comparto	0,99	1	5,83	9
Categoria DS				
- Categoria D	0,99	1	5,83	9
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
-Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0,62	2
- Dirigenza	0		0,62	2
- Comparto	0	0		
- Categoria DS				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria BS				
- Categoria B				
-Categoria A				
	14,79	18	13,7	30

PERSONALE DIPENDENTE (Conto annuale T3)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al	Personale in comando al	Personale in comando al	Personale in comando al
	31/12/2024 ad	31/12/2024 da	31/12/2025 ad	31/12/2025 da
Tipologia di personale	altri enti	altri enti	altri enti	altri enti
RUOLO SANITARIO	17	19	9	4
Dirigenza	11	12	7	2
- Medico-veterinaria	6	9	7	
- Sanitaria	5	3		
Comparto	6	7		
- Categoria Ds				
- Categoria D	6	7	2	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO SOCIO SANITARIO	4	1		1
Operatore socio sanitario	4	1		1
RUOLO PROFESSIONALE	0	1		
Dirigenza	0	1		
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0		
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	4	0	3	
Dirigenza	0	0	2	
Livello dirigenziale			2	
Comparto	4	0		
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B	3			
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	8	0	5	1
Dirigenza	0	0	1	
Livello dirigenziale			1	
Comparto	8	0	4	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		3	1
- Categoria C	5		1	
- Categoria Bs	2			
- Categoria B				
- Categoria A				
	33		17	6
PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto annuale T1B)				
	Personale al	Di cui Personale a tempo parziale al	Personale al	Di cui Personale a tempo parziale al
Tipologia di personale	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2025
RUOLO SANITARIO	215	4	203	0
Dirigenza	200		188	0
Comparto	15	4	15	1
RUOLO PROFESSIONALE	0	0		
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	2	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	2		1	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0		0
Dirigenza				
Comparto		0		
	217	4	204	1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2024	uomini-anno 2025
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	1	5,83
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2024	uomini-anno 2025
RUOLO SANITARIO	90,51	95,5
Dirigenza		
- Medico-veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	90,51	95,5
RUOLO SOCIO SANITARIO	43,23	67,5
Operatore socio sanitario	43,23	67,5
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	7,52	9,37
Dirigenza		
Comparto	7,52	9,37
RUOLO AMMINISTRATIVO	10,28	22,58
Dirigenza		
Comparto	10,28	22,58
PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2024	uomini-anno 2025
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-veterinaria	0	0
- Sanitaria non medica	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	uomini-anno 2024	uomini-anno 2025
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0

3. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	3.655.911	-	-	3.655.911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	12.547.745	-	-	12.253.988	293.757	36.630	-	-	67.604	-	-	-	131.139	266.852
	di cui soggetti a sterilizzazione	3.304.914	-	-	3.267.979	36.936	36.630	-	-	60.235	-	-	-	29.621	104.180
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	35.016	-	-	-	35.016	36.630	-	-	8.142	-	-	915	-	5.613
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	-	46.380	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione	35.834	-	-	35.834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	25.240.041	-	-	8.993.748	16.246.293	-	-	-	36.010	258.970	-	-	802.874	15.738.400
	di cui soggette a sterilizzazione	8.221.187	-	-	2.944.419	5.276.768	-	-	-	-	-	-	-	246.636	5.030.132
AAA180	Pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA000	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	41.525.093	-	-	24.950.026	16.575.067	-	-	-	111.756	258.970	-	915	934.013	16.010.864
	di cui soggette a sterilizzazione	11.561.935	-	-	6.248.232	5.313.703	36.630	-	-	60.235	-	-	-	276.256	5.134.312

Tab.1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

La voce AAA070 "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si riferisce prevalentemente a licenze d'uso e comprende sia i costi accessori che l'I.V.A. non detraibile; in particolare, è riferita a software - tranne quelli installati sulle apparecchiature sanitarie, che rappresentano una pertinenza delle stesse - i cui ammortamenti sono imputati direttamente in conto, applicando l'aliquota del 20%. Tali beni sono specificamente identificabili, valutabili singolarmente e separabili dal complesso dei beni dell'Azienda.

Il giroconto di euro 36 mila si riferisce alle attività propedeutiche per l'ottenimento di alcuni brevetti, che sono terminate con il rilascio, mentre le acquisizioni dell'esercizio, pari a circa 67,6 mila euro, afferiscono principalmente a licenze di software.

La voce AAA120 "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" è stata movimentata nell'esercizio 2025 per circa 8 mila euro relativi a richieste di brevetto, per circa 36 mila euro in seguito a giroconti come sopra indicato, mentre circa 0,915 mila euro riguardano, invece, precedenti richieste di brevetti "abbandonate".

La voce AAA160 "Migliorie su beni di terzi" si riferisce esclusivamente alle manutenzioni straordinarie effettuate su fabbricati di proprietà dell'Università ed è stata movimentata nell'esercizio 2025 per circa 295 mila euro.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio
			-		

Tab.2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	-	-	-		

Tab.3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab.4 – Dettaglio costi di pubblicità

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	67.616	-	-	-	67.616	-	-	-	-	-	-	-	-	67.616
	di cui soggetti a sterilizzazione	67.616	-	-	-	67.616	-	-	-	-	-	-	-	-	67.616
AAA300	Terreni indisponibili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	45.685.203	-	-	32.203.933	13.481.270	-	-	-	-	-	-	2.346.224	1.022.483	10.112.563
	di cui soggetti a sterilizzazione	41.942.838	-	-	30.468.418	11.474.420	-	-	-	-	-	-	2.192.124	922.252	8.360.044
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	615.843.789	-	-	300.796.989	315.046.800	-	-	-	-	7.460.395	-	1.650	17.308.092	305.197.453
	di cui soggetti a sterilizzazione	484.435.746	-	-	250.525.602	233.910.145	-	-	-	-	5.492.938	-	-	13.309.034	226.094.048
AAA380	Impianti e macchinari	176.795.569	-	-	151.403.054	25.392.515	106.140	-	-	4.487.643	533.011	-	37.857	6.399.449	24.082.002
	di cui soggetti a sterilizzazione	80.340.387	-	-	67.373.107	12.967.280	95.648	-	-	4.040.431	393.300	-	24.888	3.214.517	14.257.254
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.034.851	-	-	51.194.171	4.840.680	-	-	-	89.250	-	-	-	1.142.000	3.787.929
	di cui soggette a sterilizzazione	49.868.220	-	-	45.429.808	4.438.412	-	-	-	89.250	-	-	-	990.533	3.537.129
AAA440	Mobili e arredi	42.340.245	-	-	38.871.411	3.468.834	-	-	-	552.878	2.454	-	-	946.553	3.077.613
	di cui soggetti a sterilizzazione	19.484.988	-	-	18.565.683	919.306	-	-	-	399.391	-	-	-	310.624	1.008.073
AAA470	Automezzi	758.231	-	-	745.861	12.369	-	-	-	-	-	-	-	12.369	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	150.317	-	-	138.139	12.179	-	-	-	-	-	-	-	12.179	0
AAA500	Oggetti d'arte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	32.627.127	-	-	32.125.599	501.528	-	-	-	-	-	-	-	-	501.528
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.316.189	-	-	6.201.629	114.560	-	-	-	-	-	-	-	-	114.560
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4.327.753	-	-	-	4.327.753	106.140	-	-	3.343.728	-	-	-	-	7.565.341
AAA270	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	974.480.383	-	-	607.341.018	367.139.366	-	-	-	8.473.498	7.995.859	-	2.385.731	26.830.946	354.392.045
	di cui soggette a sterilizzazione	682.606.303	-	-	418.702.387	264.198.222	95.648	-	-	4.529.072	5.886.238	-	2.217.012	18.759.138	253.438.724

Tab.5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

La voce AAA320 “Fabbricati non strumentali (disponibili)” ha subito dismissioni nel corso dell’anno 2025 per euro 2.346 mila dovuti alla vendita, per circa 5 milioni di euro, della sola parte di proprietà di Villa Monna Tessa, immobile già compreso nei fabbricati destinati alla vendita così come indicato nella delibera n. 122/2024.

Tale cessione è stata oggetto di un apposito contratto in base al quale, a fronte della suddetta operazione l’Azienda ha sottoscritto quote per un importo pari al valore introitato con la vendita, in un Fondo comune di investimento alternativo (FIA) immobiliare di tipo chiuso, come meglio specificato nella nota a margine delle immobilizzazioni finanziarie. L’immobile sarà destinato a residenza universitaria e all’alloggio per familiari dell’utenza di tipo sanitario. La plusvalenza derivante dalla cessione, pari a circa 2,654 milioni, è stata contabilizzata in un’apposita riserva del Patrimonio netto ed è descritta nelle note della relativa tabella.

La voce AAA350 “Fabbricati strumentali (indisponibili)” è stata incrementata, nel corso dell’anno 2025, per circa 7,46 milioni di euro riferiti ai costi sostenuti dall’Azienda per effettuare le manutenzioni straordinarie sui fabbricati indisponibili. Inoltre, nella colonna relativa alle dismissioni è stato contabilizzato l’importo di circa 1,6 mila euro relativo allo storno del valore residuo presente al 31.12.2024 in seguito al ricevimento di fatture di importo minore rispetto a quanto precedentemente registrato a titolo di fatture da ricevere.

La voce AAA380 “Impianti e macchinari” comprende gli impianti e macchinari sanitari (impianti a bassa tecnologia), tecnici (quali possono essere macchine elettriche e/o elettroniche) ed economici (quali possono essere a titolo esemplificativo forni, piani cottura, frigoriferi, etc..) e le reti (telematiche, per gas medicali, idrauliche etc.). Tale posta è stata movimentata nell’anno 2025 per circa 4,487 milioni di euro in seguito a nuovi acquisti così come meglio dettagliato:

- sanitari a bassa tecnologia per 3,345 milioni di euro di cui i più significativi riguardano due sistemi radiologici digitali per circa 415 mila euro, un sistema di imaging chirurgico per 549 mila euro e varie attrezzature di importi minori, ma comunque necessarie per il rinnovo tecnologico delle stesse.
- tecnici per 816 mila euro;
- reti (telematiche e gas medicali) per 295 mila euro
- segnaletica per 21 mila euro
- economici per 10 mila euro.

Si precisa che gli acquisti sopra indicati, pari ad 4,487 milioni di euro, sono stati coperti dalle seguenti risorse finanziarie:

- finanziamenti in conto esercizio per circa 1,419 milioni di euro
- contributi statali (ex art. 20 L. 67/1988) per circa 1,962 milioni di euro;
- mutuo per circa 445 mila euro
- fondo di rotazione per circa 12 mila euro
- contributi in conto esercizio per circa 194 mila euro
- donazioni per circa 57 mila euro
- contributi da privati per circa 398 mila euro

Inoltre, sono stati effettuati interventi di manutenzione straordinaria per circa 533 mila euro, per lo più riferibili per euro 395 mila a reti (reti telematiche, reti gas medicale, reti idrauliche, etc..) e per euro 40 mila per upgrade di impianti e macchinari sanitari.

Il giroconto di circa 106 mila euro è riferito al completamento delle immobilizzazioni in corso girocontate negli impianti e macchinari.

Nella colonna relativa alle dismissioni è stato contabilizzato l'importo di circa 37 mila euro relativi a impianti e macchinari rottamati.

La voce AAA410 "Attrezzature sanitarie e scientifiche" è relativa alle attrezzature sanitarie, alle attrezzature per i laboratori di analisi, alle apparecchiature elettromedicali purché di alta tecnologia. Nell'esercizio 2025 tra le acquisizioni è stato indicato il valore di circa 89 mila euro relativo al riscatto di un tomografo assiale computerizzato.

La voce AAA440 "Mobili e arredi" (sia ad uso sanitario che ad uso ufficio) ha subito un incremento di circa 553 mila euro derivante dall'acquisizione di mobili e arredi necessari per il funzionamento dei vari reparti, mentre circa 2 mila euro si riferiscono alle manutenzioni effettuati sui medesimi.

Gli acquisti sopra indicati sono stati finanziati fondamentalmente con autofinanziamento.

La voce AAA470 "Automezzi" non ha subito variazioni nel presente anno.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni	6.415.509	5.913.981	501.528
Pubblicazioni e libri	1.894.956	1.894.956	-
Manutenzione straordinaria	24.285.086	24.285.086	-

Tab.6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Il conto della manutenzione straordinaria viene indicato solo a fini informativi poiché dall'anno 2006 tale voce è portata ad incremento dei relativi fabbricati.

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE C.T.O.	Statale - Mutuo	4.122.792	3.248.080	-	7.370.871
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	Autofinanziamento	194.470	-	-	194.470
IMPIANTI ED ATTREZZATURE SANITARIE	Mutuo	10.492	95.648	- 106.140	-
Totale		4.327.753	3.343.728	- 106.140	7.565.341

Tab.7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

L'importo delle immobilizzazioni in corso (materiali) è stato confermato da parte del Direttore dell'Area Tecnica con nota prot. n. 0012083 del 20/05/2026 e del Direttore della U.O. Investimenti Tecnologici con nota prot. 10270 del 29/04/2026.

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%

Diritti di concessioni, licenze marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza 20%	Durata legale del diritto o, in assenza 20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti all'attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso civile non istituzionale	3%	3%
Costruzioni leggere	10%	10%
Impianti e macchinari:		
Impianti e macchinari adibiti all'attività istituzionale	12,5%	12,5%
Impianti e macchinari adibiti ad uso civile non istituzionale	12,5%	12,5%
Impianti e macchinari - audiovisivi	20%	20%
Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato	3%	3%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni	20%	20%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Per i cespiti di valore inferiore a euro 258,23 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso in base al vigente regolamento aziendale (provvedimento del Direttore Generale n. 1551 del 28.12.1999).

IMM05 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate capitalizzazioni di costi relative a tale tipologia: la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" risulta pari a zero.

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare		
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO				
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO				
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO				
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottosi in debiti?		SI	Voce SP	Descrizione	Importo
			AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	5.448
			AAA380	Impianti e macchinari	102.321
			AAA440	Mobili e arredi	17.157
				Totale	124.925
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	- Casa colonica situata in Firenze, via del Terzollina, 19 – DDG 122/2024 - Terreno situato in Firenze uso parcheggio Meyer – DDG 122/2024 - Terreni situati in Firenze via Cosimo il Vecchio- DDG 122/2024 - Casa Colonica (Podere Monterivecchi) in Firenze, via del Terzollina, 4) - DDG 122/2024 - Terreni in Firenze, zona Monterivecchi - DDG 122/2024 - - Terreno in Firenze, zona Ponte Nuovo – DDG 122/2024 - Terreni in Firenze, sul greto del fiume Terzolle – DDG 122/2024		
IMM14 – Altro. Esistono altre		NO			

informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 C.C.)?			
---	--	--	--

4. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	-	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.608	-	-	1.608
AAA650	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.608	-	-	1.608

Tab.8 – Movimentazione dei crediti finanziari

La voce è relativa esclusivamente a crediti per depositi cauzionali e nel corso dell'anno non ha subito variazioni.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-			-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-			-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	-			-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	-			-
AAA650	TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-

Tab.9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

Non è stata effettuata nessuna svalutazione relativamente ai crediti finanziari.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	500	1.108		-	
AAA650	TOTALE CREDITI FINANZIARI	500	1.108	-	-	-

Tab.10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	-	-	-
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.108	-	500
AAA650	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.108	-	500

Tab.11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	298.862	189	10.494	288.557	-	-	-	5.007.002	-	5.295.559
	Partecipazioni in imprese controllate	250.000			250.000						250.000
	Partecipazioni in imprese collegate				-						-
	Partecipazioni in altre imprese	48.862	189	10.494	38.557				5.007.002		5.045.559
AAA720	Altri titoli:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	Titoli di Stato				-						-
AAA740	Altre Obbligazioni				-						-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				-						-
AAA760	Titoli diversi				-						-
AAA700	TOTALE	298.862	189	10.494	288.557	-	-	-	5.007.002	-	5.295.559

Tab.12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Nel presente Bilancio non risultano iscritti alla voce AAA720, titoli che costituiscono immobilizzazioni finanziarie.

Si segnala, inoltre, che al 31.12.2025 l'Azienda non aveva in essere alcun contratto relativo a strumenti finanziari derivati.

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
IMMOBILI A.O.U. CAREGGI SpA	FI	società per azioni	200.000	100,00%	2.378.521	2.981.042	473.431	100,00%	200.000	costo
FONDAZIONE CAREGGI	FI	Fondazione	50.000	100,00%	882.112	972.588	84.795	100,00%	50.000	costo
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
FONDO INVESTIMENTO ALTERNATIVO IMMOBILIARE - IGENERATION	RM	Fondo comune di investimento alternativo (FIA) immobiliare di tipo chiuso.	183.310.000	32,00%	94.223.629	108.064.225	- 149.205	2,70%	5.007.002	costo
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Srl	FI	Società cooperativa a responsabilità limitata	93.585	100%	802.792	2.389.215	16.385	4,83%	4.519	costo
CONSORZIO INTERAZIENDALE METIS	FI	Consorzio	108.456	100%	2.476.406	4.571.792	202.486	8,33%	9.038	costo
CONSORZIO CINECA	BO	Consorzio	3.454.226	98%	151.170.897	381.093.824	280.778	0,76%	25.000	costo
FONDAZIONE DELL'ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA	FI	Fondazione	50.000	100%	31.583	80.897	- 13.022	5,88%	-	costo

Tab.13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Si segnala che per la partecipazione al Fondo Investimento Alternativo Immobiliare IGeneration l'importo del capitale indicato si riferisce all'importo delle sottoscrizioni al 31.12.2025.

Si segnala, inoltre, che è stata indicata la partecipazione alla Fondazione dell'Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica, ancorché completamente svalutata e che i dati sopra indicati della sopracitata Fondazione si riferiscono all'esercizio 2024 in quanto il bilancio dell'anno 2025 è in corso di redazione.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	250.000	-	-	250.000	-	-	-	5.007.002	-	5.257.002
IMMOBILI A.O.U. CAREGGI SpA	200.000	-	-	200.000	-	-	-	-	-	200.000
FONDAZIONE CAREGGI	50.000	-	-	50.000	-	-	-	-	-	50.000
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:	48.862	189	10.494	38.557	-	-	-	-	-	38.557
FONDO INVESTIMENTO ALTERNATIVO IMMOBILIARE - IGENERATION		-	-	-	-	-	-	5.007.002	-	5.007.002
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA Srl	4.824	189	494	4.519	-	-	-	-	-	4.519
CONSORZIO INTERAZIENDALE METIS	9.038	-	-	9.038	-	-	-	-	-	9.038
CONSORZIO CINECA	25.000	-	-	25.000	-	-	-	-	-	25.000
FONDAZIONE DELL'ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA	10.000	-	10.000	-	-	-	-	-	-	-
	298.862	189	10.494	288.557	-	-	-	5.007.002	-	5.295.559

Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Tali partecipazioni, avendo rilevanza strategica nel raggiungimento dei fini istituzionali, sono state iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Nell'anno 2025, è stata acquisita una quota di un Fondo comune di investimento alternativo (FIA) immobiliare di tipo chiuso riservato agli investitori professionali di cui all'articolo 6, commi 2-quinquiesse 2-sexies, del Testo Unico della Finanza e dei relativi decreti e regolamenti di attuazione, nonché ad investitori non professionali che possono sottoscrivere quote di fondi riservati ai sensi

dell'articolo 14, comma 2, del DM 5 marzo 2015 n. 30 a fronte della vendita di pari importo di un immobile disponibile, destinato alla vendita.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti etc.?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 C.C.)?	NO		

5. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	di cui Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.815.210	-	6.859.810	-	5.815.210	6.859.810	-	2.656.098
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>		-		-	-	-	-	-
	<i>Medicinali senza AIC</i>		-		-	-	-	-	-
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>		-		-	-	-	-	-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-	-		-	-	-	-	-
ABA040	Dispositivi medici:	16.998.773	109.418	14.766.865	-	17.108.191	14.766.865	-	14.218.456
	<i>Dispositivi medici</i>	13.361.266	109.418	-	-	-	10.912.183	-	10.367.148
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	461.645	-	-	-	-	532.725	-	532.725
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	3.175.862	-	-	-	-	3.321.958	-	3.318.584
ABA050	Prodotti dietetici	20.035	-	22.872	-	20.035	22.872		22.776
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.303	-	4.172	-	5.303	4.172		3.003
ABA070	Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	1.660.372	109.418	1.685.826	-	1.550.954	1.685.826	-	1.537.453
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA010	RIMANENZE BENI SANITARI	24.499.693	-	23.339.545	-	24.499.693	23.339.545	-	18.437.787
ABA120	Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	41.676	-	32.304	-	41.676	32.304	-	31.948
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	218.146	-	251.846	-	218.146	251.846	-	210.111
ABA160	Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	73.077	-	51.982	-	73.077	51.982	-	51.943
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA110	RIMANENZE BENI NON SANITARI	332.899	-	336.132	-	332.899	336.132	-	294.001
ABA000	RIMANENZE BENI SANITARI E NON SANITARI	24.832.592	-	23.675.676	-	24.832.592	23.675.676	-	18.731.788

Tab.15 – Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Nella voce rimanenze è rappresentato il valore dei beni di consumo giacenti in azienda al 31/12/2025 presso magazzini (rimanenze centrali) o unità organizzative (rimanenze periferiche) e pertanto ancora non utilizzati.

I relativi costi di acquisto sono calcolati al netto di resi, sconti commerciali e abbuoni.

Le rimanenze comprendono tipologie di materiali di natura sanitaria o non sanitaria articolate nelle varie voci del piano dei conti aziendale. Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione (calcolato secondo il costo medio ponderato) e il valore desumibile dall'andamento del mercato. Tale criterio è invariato rispetto all'esercizio precedente.

Alla voce ABA040 "dispositivi medici" è stata girocontata la somma di circa 109 mila euro in seguito alla corretta riallocazione del materiale per emodialisi e del materiale per disinfezione e disinfestazione" precedente inserita nella voce ABA090 "Altri beni e prodotti sanitari". Si precisa che entrambe le voci appartengono alla macroclasse delle rimanenze sanitarie.

RIM01 – Svalutazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti etc.?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 C.C.)?	NO		

6. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.536.479	1.483.095	1.641.855	1.377.719	67.727
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	1.536.479	1.483.095	1.641.855	1.377.719	67.727
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.536.479	1.483.095	1.641.855	1.377.719	67.727
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	13.186.035	-	-	13.186.035	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	13.186.035	-	-	13.186.035	-
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	14.722.514	1.483.095	1.641.855	14.563.754	67.727
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	431.486.010	1.221.268.015	1.169.934.445	482.819.580	2.393
ABA360	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	431.486.010	1.221.268.015	1.169.934.445	482.819.580	2.393
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.651.872	745.419.317	744.870.487	6.200.703	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	392.897.496	428.492.709	392.897.496	428.492.709	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	29.549.215	32.102.163	29.549.215	32.102.163	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.224.118	14.651.275	1.938.857	15.936.536	2.393
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA	163.310	602.550	678.391	87.469	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	37.131.304	29.585.759	28.231.639	38.485.425	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	37.131.304	25.763.456	24.409.336	38.485.425	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	3.822.303	3.822.303	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	468.617.314	1.250.853.774	1.198.166.083	521.305.005	2.393

Tab.16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

La voce ABA270 "Crediti v/Stato per spesa corrente – altro", relativa ai crediti vantati verso l'Amministrazione Centrale dello Stato, presenta un leggero decremento complessivo di circa 158 mila euro.

La voce comprende tra l'altro i crediti nei confronti dell'Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) per il rimborso dei farmaci di cui al "Fondo nazionale 5%" istituito con la Legge 326/2003 e nei confronti delle Procure (principalmente di Firenze e Prato).

La voce ABA280 "Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti" nella quale è contabilizzato il credito relativo alle risorse stanziare dal Commissario Straordinario per l'emergenza COVID-19 per il finanziamento del piano di riordino della rete ospedaliera a favore delle Aziende Sanitarie, individuate dal Commissario stesso, quali "soggetti attuatori" del Piano, di cui alla DGRT 1393/2020 *"Integrazione della DGR n.741/2020 avente per oggetto: "Approvazione della proposta di Piano di riordino della rete ospedaliera toscana ai sensi dell'art.2 del DL 29 maggio 2020 n. 34". Sostituzione della DGR n. 1373/2020"* nonché il credito relativo al contributo MEF - RGS - RR 187 del 11/06/2023 e MEF - RGS - RR 195 del 06/10/2023 relativo al *Fondo per l'avvio di opere indifferibili* non risulta movimentata nell'anno 2025.

I crediti verso la Regione, individuati dalle voci ABA390 "Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR", ABA400 "Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale" e ABA410 "Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale" devono essere esaminati congiuntamente in base alle disposizioni introdotte dalla Regione Toscana, a far data dall'anno 2016, con nota prot. AOOGR_0428558 del 24.10.2016.

In particolare, in tale comunicazione si stabilisce convenzionalmente che, ai fini di una maggiore omogeneità dei bilanci di esercizio delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, i crediti e debiti debbano essere rappresentati integralmente per quanto riguarda i rapporti sorti nell'esercizio (compresi quelli relativi alla mobilità infra ed extra regionale), pertanto:

- la voce ABA390 accoglie il credito residuo relativo ai finanziamenti finalizzati, nonché alla quota di fondo sanitario regionale a destinazione indistinta
- la voce ABA400 accoglie il credito sorto nell'anno 2025 per effetto della mobilità attiva intraregionale
- la voce ABA410 accoglie il credito sorto nell'anno 2025 per effetto della mobilità attiva extraregionale

Inoltre, nei crediti verso Regione è compreso, oltre ai finanziamenti assegnati per l'anno 2025 sia in conto esercizio che in conto capitale, il saldo relativo ai finanziamenti finalizzati extrafondo (ABA450 "Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro"), i finanziamenti extra fondo per ricerca (ABA460 "Crediti verso Regione per ricerca"), e la parte residua dei crediti in conto capitale (ABA480 "Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti").

Nell'anno 2025 alla voce ABA500 "Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite" è stato contabilizzato il contributo assegnato da Regione Toscana con DGRT n. 1299/25 (e DDRT 19995/2025), quale contributo per il ripiano della perdita dell'esercizio 2024. Tale contributo è stato totalmente incassato nell'anno 2025.

Si segnala inoltre, un significativo incremento della voce ABA450 "Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro") relativamente alle assegnazioni per la quota extra fondo sanitario regionale vincolato e per il Pay Back, così come a voce ABA480 "Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti" risulta aumentata per effetto delle assegnazioni di contributi in c/capitale effettuate dalla Regione e diminuita in seguito alla rendicontazione aziendale sugli investimenti realizzati.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	86.635	1.830	1.190	87.274	
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	5.733.310	16.047.724	13.151.756	8.629.278	2.942.003
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.733.310	16.047.724	13.151.756	8.629.278	2.942.003
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	803.293	1.610.858	1.544.294	869.857	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.536.604	17.658.582	14.696.051	9.499.135	2.942.003
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	67.760	299.286	343.493	23.554	
ABA660	CREDITI V/ALTRI	34.117.753	153.325.145	156.179.390	31.263.508	1.792.564
ABA670	Crediti v/clienti privati	21.558.523	122.950.876	124.133.910	20.375.488	36.657
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	8.482.186	11.159.834	11.420.970	8.221.050	344.404
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	
ABA710	Altri crediti diversi	4.077.044	19.214.435	20.624.509	2.666.970	1.411.503
ABA711	Altri Crediti diversi	4.129.683	19.161.796	20.543.420	2.748.059	1.492.592
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	52.639	52.639	81.089	81.089	81.089
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	
	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	16.916.956	669.791	440.325	17.146.421	4.804.687
ABA190	Totale crediti al netto fondo svalutazione	507.231.623			559.595.809	4.804.687

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

Nella voce ABA530 sono esposti i crediti verso Comuni: il valore finale si riferisce principalmente a crediti verso il Comune di Firenze e al Comune di Carmignano per prestazioni specialistiche in convenzione e rimborsi vari. La movimentazione di tale tipologia di crediti è sostanzialmente stabile. Nella voce ABA580 e ABA600 sono compresi i crediti nei confronti delle Aziende Sanitarie pubbliche regionali ed extra regionali per prestazioni non soggette a compensazioni: i valori complessivi rappresentano i movimenti conseguenti a fatturazione ed ai relativi incassi e presentano variazioni significative nei confronti delle Aziende sanitarie della Regione Toscana, in particolare di quelle afferenti l'Area Vasta Centro.

La voce ABA650 comprende il credito verso Erario per IVA al 31.12.2025 risultante dopo i versamenti effettuati nel corso dell'esercizio. Tale valore presenta un leggero decremento rispetto all'esercizio precedente.

La voce ABA670 "Crediti verso clienti privati", riferita a prestazioni sanitarie erogate a cittadini, di norma stranieri, non assistiti dal SSN, al credito verso imprese ed altre istituzioni di natura privata derivante da prestazioni sanitarie e/o consulenze erogate sulla base di apposite convenzioni, al credito derivante da prestazioni erogate in regime di libera professione sia ambulatoriale che di ricovero, nonché per il rimborso delle utenze risulta decrementata di circa oltre un milione di euro, anche per effetto dell'inizio delle attività di recupero crediti iniziate nell'anno 2024 e proseguite nel 2025.

La voce ABA690 "Crediti v/altri soggetti pubblici", complessivamente decrementata nell'anno 2025 di circa 261 mila euro, è relativa al credito verso:

- l'Università di Firenze per contributi oltre a rimborsi relativi a manutenzione straordinaria, mensa e per importi residui per prestazioni specialistiche;
- altre istituzioni del settore pubblico allargato tra i quali crediti derivanti dal rimborso effettuato dall'INAIL per le certificazioni degli infortuni e per le consulenze mediche d'ufficio (CTU);
- ARTEA per finanziamenti finalizzati;

- CSPO in liquidazione per il credito residuo.

La voce ABA711 “Altri crediti diversi” comprende sostanzialmente le fatture da emettere nonché altre voci residuali di crediti (quali ad esempio quelli verso personale dipendente) e presenta un andamento in significativo incremento, così come una lieve variazione positiva si riscontra nella voce ABA712 “Note di credito da emettere”.

Si segnala che i crediti al 31.12.2025 nei confronti di Estar sono stati oggetto di formale riconciliazione.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.018.755	2.131	-	1.020.886
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	1.018.755	2.131	-	1.020.886
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.018.755	2.131	-	1.020.886
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	1.018.755	2.131	-	1.020.886
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
ABA360	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	-	-	-	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	-	-	-	-
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	-	-	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

La voce ABA 270 risulta movimentata prevalentemente per la svalutazione effettuata sui crediti verso la Prefettura (per prestazioni sanitarie erogate a cittadini stranieri temporaneamente presenti - STP) in riferimento alle fatture formalmente contestate in relazione alle nuove modalità di finanziamento introdotte dall'anno 2017.

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	-
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	38.284	-	-	38.284
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	38.284	-	-	38.284
ABA610	CREDITI V/SOCIETÀ PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-
ABA660	CREDITI V/ALTRI	15.859.917	667.660	440.325	16.087.251
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.563.074	542.886	344.329	13.761.631
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.544.600	124.774	-	1.669.374
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	752.243	-	95.996,33	656.247
ABA711	Altri Crediti diversi	752.243	-	95.996	656.247
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-
	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	15.898.201	667.660	440.325	16.125.535
	TOTALE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	16.916.956	669.791	440.325	17.146.421

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

Il fondo esistente al 31.12.2025, costituito secondo le disposizioni contenute nel già citato decreto regionale n. 9263/2026, è riferito ad una quota di crediti oggetto di contestazioni/verifiche da parte di altri enti pubblici (quali ad esempio l'Università di Firenze, alcune aziende sanitarie pubbliche extra regione e il C.S.P.O in liquidazione) oltre ad una quota di crediti verso altri soggetti privati per gli importi che risultano di difficile recuperabilità.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	-	-	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.225.964	20.420	3.301	8.283	119.750
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	10.610.273	-	-	2.575.762	-
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	11.836.238	20.420	3.301	2.584.045	119.750
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	-	-	-	-	-
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	-	-	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	587.920	205.950	1.376.020	1.811.839	2.218.974
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	428.492.709
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	32.102.163
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	125.000	8.825	95.175	2.120.424	13.587.112
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	-	-	-	21.919	65.550
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	12.197.935	395.095	8.343.319	8.425.751	9.123.325
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.910.855	609.870	9.814.513	12.379.933	485.589.833
	SUBTOTALE PER ANNO FORMAZIONE	24.747.093	630.290	9.817.815	14.963.979	485.709.583

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
ABA530	CREDITI V/COMUNI	29.085	56.690	-	-	1.500
	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	60.216	45.000	247.421	401.453	7.875.188
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA600	CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	547.099	12.167	15.324	94.570	200.698
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	607.315	57.167	262.744	496.022	8.075.886
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	470	-	-	-	23.084
ABA660	CREDITI V/ALTRI	15.781.622	2.614.148	1.062.917	1.495.629	10.309.193
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.482.027	1.277.848	915.401	1.178.762	3.521.449
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.378.409	1.147.530	139.909	315.556	5.239.646
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	921.185	188.770	7.608	1.311	1.548.098
ABA711	Altri Crediti diversi	921.185	188.770	7.608	1.311	1.629.186
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	-	-	-	-	-81.089
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-
ABA190	TOTALE PER ANNO FORMAZIONE	41.165.584	3.358.294	11.143.476	16.955.630	504.119.246

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:		-	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	356.833	-	-
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI		-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	13.186.035	-	-
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	13.542.868		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
ABA360	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	482.819.580	-	-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	6.200.703	-	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	428.492.709	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	32.102.163	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	15.936.536	-	-
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA	87.469	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	38.485.425	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	38.485.425	-	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:		-	-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	521.305.005	-	-

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	87.274	-	-
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.629.278	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.629.278	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	831.573	-	-
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.460.851	-	-
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	23.554	-	-
ABA660	CREDITI V/ALTRI	15.176.257	-	-
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.613.857	-	-
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	6.551.676	-	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	2.010.725	-	-
ABA711	Altri Crediti diversi	2.091.813	-	-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	- 81.089	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE	-	-	609.271
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA MEYER	-	-	1.125.984
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA	-	-	64.077
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO	-	-	5.848.007
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD-EST	-	-	192.192
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST	-	-	789.747
TOTALE	-	-	8.629.278

Tab.24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I valori dei crediti intraregionali per altre prestazioni al 31.12.2025 sono stati riconciliati con le singole Aziende Sanitarie della Regione.

1.4 Nota Integrativa

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti ()	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Rettifiche	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	MEF - RGS - RR 187 del 11/06/2023 e MEF-RGS - RR 195 del 06/10/2023	15.789.377	2.603.342	13.186.035	-	-	-	13.186.035
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		109.745.611	62.490.981	38.131.304	9.123.325	7.762.242	6.962	39.485.425
	Riorganizzazione funzionale e ampliamento C.T.O.	DD 4465/01	40.697.837	36.350.360	4.347.476	-	581.719	-	3.765.758
	DGR 795 DEL 03.09.2012 "L.R. n. 66/2011, art. 112: concessione di contributi regionali tramite bando per l'eliminazione delle barriere architettoniche con riferimento ad edifici o spazi che insistono sul territorio toscano" - AZIENDA SPEDALIERA CAREGGI	DD 3587/13	93.400	26.700	66.700	-	-	-	66.700
	DGR 62/2013, DGR 911/2013 e DGR 689/2014. Impegni di spesa ed accertamenti relativi agli interventi ammessi a Finanziamento con decreto Ministero della Salute del 15/09/2014 Art. 20 L. 67/88 riparto 2009	DD 4587/14	16.500.000	10.436.660	6.063.340	-	4.573.485	-	1.489.855
	D.G.R. 1272/2014 Assegnazione risorse agli Enti del Servizio Sanitario Regionale annualità 2014	DD 1301/2015	1.000.000	559.736	440.264	-	433.310	6.954	-
	DGR n. 1344/15 e DGR n. 44/17 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 11/12/2017.	DD 5060/18	8.000.000	7.927.452	72.548	-	72.542	6	-
	DGR 1061 del 27.07.2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio di previsione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R. a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14	DD 13127/20	3.600.000	3.599.994	6	-	-	-	6
	DGR 1061 del 27.07.2020 - Impegno di spesa delle risorse in c/capitale stanziato nel bilancio di previsione 2020 - 2021 a favore delle Aziende e degli enti del S.S.R. a seguito della L.R. 19/2019 - art. 14	DD 13127/20	7.900.000	3.590.080	4.309.920	-	777.843	-	3.532.078
	DGR n. 1019/20 e DGR n. 1584/20 - Prosecuzione programma pluriennale investimenti di cui all'art. 20 L. 67/88 Impegno di spesa ed accertamento relativo all'intervento ammesso a finanziamento con decreto del Ministero della Salute del 11/12/2017.	DD 21908/20	3.562.500	-	3.562.500	-	218.961	-	3.343.539
	DGR 371/2022	DD 10937/2022	395.095	-	395.095	-	-	-	395.095
	DGRT 682/2020 individuazione degli interventi di cui al D.M. N. 467 DEL 06/12/2019 - Piano di bonifica da Amianto finanziato mediante Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2014/2020 - Delibera CIPE N. 11/2018 ADDENDUM al Piano Operativo Ambiente. Approvazione dell'elenco delle opere censite "Edifici scolastici" e dell'elenco delle opere censite "Patrimonio edilizio delle Aziende Sanitarie pubbliche del SSR".	DD 24731/2022	1.000.000	-	1.000.000	-	-	-	1.000.000
	Fondo Complementare Regionale PNRR M6 C2 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile -all. D	DD 17294/2022 e DD 25893/2023	4.969.722	-	4.969.722	-	1.104.383	-	3.865.339
	Fondo Complementare Regionale PNRR M6 C2 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile -all. F	DD 17294/2022 e DD 25897/2023	4.477.981	-	4.477.981	-	-	2	4.477.980
		DGRT 1253/2023 - 1541/2023 - DD 8057/2024	54.472	-	54.472	-	-	-	54.472
	Interventi di efficientamento energetico del Campus di Careggi: 1) Installazione di impianti solari fotovoltaici 2) Riqualificazione Energetica delle sottocentrali termiche e dei relativi impianti di distribuzione 3) Riqualificazione energetica impianto di trattamento aria Pad.15 - Rastra dei Servizi 4) Installazione sistemi di climatizzazione passivi 5) Revamping dei sistemi intelligenti di telecontrollo, regolazione e gestione 6) Revamping e Ammodernamento della Centrale di Trigenerazione	DGRT 1607/2023 - DD 15089/2024	6.855.202	-	6.855.202	-	-	-	6.855.202
	PNC-E2 Fondo Complementare Regionale - Verso un ospedale sicuro e sostenibile	DD 24183/2022 - DD 25505/2023	1.516.077	-	1.516.077	-	-	-	1.516.077
	DGR 1607/2023 Fondo finalizzato ad interventi di edilizia sanitaria e di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, previsti dall'art. 1 com. 14 della legge n. 160 del 27/12/19 2019. Impegno ed accertamento delle risorse statali di cui al D.M. 29 settembre 2022 a favore dell'Ausl Toscana Nord Ovest, dell'Ausl Toscana sud Est, dell'Ausl Toscana Centro e dell'ACU di Careggi	DDRT 15089/2024	2.309.425	-	-	2.309.425	-	-	2.309.425
	PR FESR 2021-2027 Azione 2.2.1 e Sub-Azione 2.2.2.1 Progetti per la realizzazione di impianti di produzione di energia termica ed elettrica da fonti rinnovabili per gli immobili pubblici di cui al Bando D.D. n. 11084 del 22/05/2024 - Approvazione graduatoria e impegno di spesa	DD 16421/2025	2.763.256	-	-	2.763.256	-	-	2.763.256
	PR FESR 2021-2027 Sub Azioni 2.1.1.1 e 2.1.2.1 Progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici di cui al Bando DD n. 2795/2024-Approvazione graduatoria e impegno di spesa	DDRT 8315/2025	2.445.795	-	-	2.445.795	-	-	2.445.795
	Decreto del Ministero della Salute del 19 dicembre 2022: "Risorse per la fase interpandemica(PANFLU) 2021/2023". Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse finalizzate all'acquisto/sostituzione di attrezzature sanitarie e scientifiche di proprietà, ex art. 1 comma. 265 legge n. 234/2021	DDRT 883/2025	1.604.849	-	-	1.604.849	-	-	1.604.849
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		-	-	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	DGRT 1299/25 e DDRT 19995/25	3.822.303	-	-	3.822.303	3.822.303	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-	-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE		129.357.291	65.094.323	51.317.339	12.945.628	11.584.545	6.962	52.671.460

Tab.25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Si precisa che il credito per l'intervento di cui alla DGRT 682/2020 è stato contabilizzato nei crediti verso altri soggetti pubblici in virtù della convenzione stipulata tra Regione Toscana e Artea per la definizione delle modalità di svolgimento delle attività di controllo e pagamento relativamente agli interventi finanziati con il fondo per lo sviluppo e la coesione (fsc) 2014-2020 di cui al piano operativo ambiente (poa) in materia di bonifiche di aree inquinate.

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante e più precisamente, sono stati oggetto di svalutazione sostanzialmente i crediti verso privati, nonché alcune tipologie di crediti verso soggetti pubblici.

In particolare, nell'anno 2025, applicando le percentuali e le indicazioni contenute nel Decreto Dirigenziale Regionale n. 9263 del 28/04/2026 "DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana. Aggiornamento della casistica per l'applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli enti del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9600 del 12 maggio 2023" è stato effettuato l'accantonamento considerando l'anzianità, la tipologia e le difficoltà di recuperabilità dei crediti e mantenendo comunque i medesimi criteri del precedente esercizio, anche nei casi delle poste svalutate al 100%.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti etc.?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 C.C.)?	NO		

7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab.26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimoni o netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									

Tab.27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	Partecipazioni in altre imprese:										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										

Tab.28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel presente Bilancio non risultano iscritte attività di tale natura.

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti etc.?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 C.C.)?	NO	

8. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	-	293.236	293.236	-
ABA770	Istituto Tesoriere	1.098.915	2.328.946.591	2.323.748.099	6.297.407
ABA780	Tesoreria Unica	-	-	-	-
ABA790	Conto corrente postale	19.997	182.340	187.555	14.783
ABA750	Totale	1.118.912	2.329.422.167	2.324.228.890	6.312.190

Tab.29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

La voce ABA760 espone le disponibilità liquide giacenti al 31 dicembre 2025 presso la cassa economale dell'Azienda.

La voce ABA770 espone le disponibilità liquide giacenti al 31 dicembre 2025 presso Banco BPM spa – Istituto Tesoriere dell'Azienda.

La voce ABA790 espone le disponibilità liquide giacenti sul c/c postale.

DL01 – Fondi vincolati.

Le disponibilità liquide comprendono una somma vincolata di 1.098.915,22 euro sulla quale è stato apposto un vincolo di destinazione in base ad una sentenza del Tribunale Penale di Firenze.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti etc.?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

9. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi

Tab.30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Rappresentano crediti in moneta e misurano quote di proventi la cui manifestazione numeraria avverrà in un esercizio successivo, ma di competenza - per la parte da essi maturata - dell'esercizio. Al 31 dicembre 2025 non risultano iscritte in Bilancio attività di tale natura.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	868	
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.267	
	Totale	6.135	

Tab.31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

In tale voce sono esposti i costi che, pur essendo di competenza dell'esercizio successivo, hanno avuto la loro manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

10. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-	-	-	-	-			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	262.835.480	- 2.192.124	14.990.039	18.876.348	178.768	-	256.935.816	-	56.434.394,53	-
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.048.466	- 2.152.743	-	2.652.231	-	-	14.243.492		8.803.772,47	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	11.892.205	-	-	1.012.078	-	-	10.880.127		2.981.410,10	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-	-	-	-	-		-	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-	-	-	-	-		-	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	11.892.205	-	-	1.012.078	-	-	10.880.127		2.981.410,10	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	216.174.607	-	9.123.325	14.609.863	- 16.760	-	210.671.310		42.074.077,74	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.209.381	-	-	-	-	-	4.209.381		-	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.510.821	- 39.381	5.866.714	602.176	195.528	-	16.931.506		2.575.134,22	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.482.816	-	73.290	183.935	686.518	-	2.058.689		708.898,67	
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.432.308	2.192.124	-	-	2.660.778	-	6.285.210	-	-	-
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.432.308	- 2.660.778	-	-	2.660.778	-	1.432.308			
PAA140	Contributi da reinvestire	-	-	-	-	-	-	-			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-			
PAA160	Riserve diverse	-	4.852.902	-	-	-	-	4.852.902			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	-	3.822.303	3.822.303	-	-	-	-	-	-	-
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-	-			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-			
PAA200	Altro	-	- 3.822.303	3.822.303	-	-	-	-			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	-	-	-	0	-	-			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 3.822.303	3.822.303	-	-	-	- 35.113.368	- 35.113.368			
PAZ999	TOTALE PATRIMONIO NETTO	261.928.302	- 0	18.885.632	19.060.283	3.526.064	- 35.113.368	230.166.347	-	57.143.293,20	-

Tab.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

La voce PAA0020 “Finanziamenti per beni di prima dotazione” è stata movimentata per 2,652 milioni di euro nell’esercizio 2025 per la quota di sterilizzazione delle quote di ammortamento correlate. Inoltre, è stato effettuato un giroconto di circa 2,152 milioni di euro alle “altre riserve” del Patrimonio Netto, relativo al residuo del finanziamento dell’immobile ceduto (Villa Monna Tessa), come meglio indicato nella tabella delle immobilizzazioni materiali.

La voce PAA060 “Finanziamento da Stato per investimenti - altro” è stata movimentata nell’anno 2025 per 1,012 milioni di euro per la quota di sterilizzazione degli ammortamenti dei cespiti acquistati con il finanziamento stanziato nel 2020 dal Commissario Straordinario per l’emergenza COVID-19 (DL 34/2020) destinato al piano di riordino della rete ospedaliera.

La voce PAA070 “Finanziamenti da Regione per investimenti” accoglie i contributi in conto capitale, per un valore complessivo di 9,123 milioni di euro destinati ad investimenti assegnati dalla Regione Toscana per i seguenti importi:

- 2,309 milioni di euro relativi al Fondo finalizzato ad interventi di edilizia sanitaria e di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico, previsti dall’art. 1 com. 14 della legge n. 160 del 27/12/19 2019.
- 2,763 milioni di euro per progetti per la realizzazione di impianti di produzione di energia termica ed elettrica da fonti rinnovabili per gli immobili pubblici
- 2,445 milioni di euro per progetti di efficientamento energetico degli immobili pubblici.
- 1,604 milioni di euro relativi a risorse per la fase inter pandemica (PANFLU) 2021/2023, finalizzate all’acquisto/sostituzione di attrezzature sanitarie e scientifiche di proprietà.

La voce evidenzia, inoltre, delle variazioni per circa 17 mila euro in conseguenza ad economie effettuate a seguito di chiusure interventi e rimodulazione di un finanziamento.

In tale categoria è, infine, indicata la quota di sterilizzazione pari a circa 14,609 milioni di euro, correlata agli ammortamenti effettuati nell’esercizio per la tipologia in oggetto.

La voce PAA080 “Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti” non ha subito movimentazione nel corso dell’esercizio.

La voce PAA090 “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio” è stata movimentata in seguito ad un giroconto di circa 39 mila euro alle “altre riserve” del Patrimonio Netto, relativo al residuo del finanziamento dell’immobile ceduto (Villa Monna Tessa), come meglio indicato nella tabella delle immobilizzazioni materiali.

Nella colonna riferita alle assegnazioni pari a circa 5,866 milioni di euro sono stati indicati gli importi imputati al conto “Rettifiche per contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti”, in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed alle indicazioni previste dai principi contabili regionali e stornati per circa 5,827 milioni di euro dal fondo sanitario regionale, per circa 31 mila euro dai contributi per ricerca e per circa 8 mila euro dai contributi da privati

Si è provveduto, inoltre, a sterilizzare per l’importo di circa 602 mila euro le quote di ammortamento dei cespiti acquistati con tali finanziamenti, nonché a contabilizzare nelle “altre variazioni” circa 195 mila euro di cui 2 mila euro dal fondo sperimentazioni SOD (voce dello Stato Patrimoniale PBA260) e circa 193 mila euro dal fondo quote inutilizzate di contributi regionali (voce dello Stato Patrimoniale PBA160-170-A180 e190).

La voce PAA100 “Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti” accoglie il valore dei cespiti ricevuti in donazione per circa 73 mila euro, mentre la colonna “utilizzi” contiene la sterilizzazione delle quote di ammortamento correlate alle donazioni per un valore totale di circa 184 mila euro. Inoltre, è stato inserito alla voce “altre variazioni” il trasferimento dal “fondo accantonamento utile da libera professione” per l’acquisizione di tecnologie sanitarie.

La voce PAA130 “riserve da plusvalenze da reinvestire” è stata movimentata per circa 2,660 milioni di euro per la plusvalenza scaturita dalla sopra citata cessione dell’immobile “Villa Monna Tessa” e successivamente girocontata alla voce PAA160 “Riserve diverse”.

La voce PAA160 “Riserve diverse” pari a circa 4,852 milioni di euro accoglie nell’anno 2025 i giroconti derivanti dalla plusvalenza sopra citata, dai residui dei “finanziamenti per beni di prima dotazione” e in misura più contenuta da quelli derivanti dalle “rettifiche di contributi in conto esercizio” del fondo sanitario regionale, come sopra meglio indicato.

La somma è stata contabilizzata nella voce in oggetto in quanto l’importo introitato, pari a 5,007 milioni di euro, in seguito alla cessione dell’immobile, è stato utilizzato per la sottoscrizione di una quota di un fondo immobiliare.

Si precisa che la differenza di circa 154 mila euro è dovuta al finanziamento con mezzi propri (ante DLGS 118/2011) delle somme occorrenti per effettuare la manutenzione straordinaria resasi necessaria.

La voce PAA200 “Contributo per ripiano perdite – altro” è relativa all’assegnazione dell’importo di circa 3,822 milioni di euro ricevuta dalla Regione Toscana come da delibera della Giunta Regionale n. 1299/2025 quale contributo corrispondente alla perdita dell’esercizio 2024;

La voce PAA210 “Utili (perdite) portati a nuovo” accoglie gli utili e le perdite portate a nuovo dagli esercizi precedenti. Nell’anno 2025 è stato effettuato sia il giroconto della perdita dell’anno precedente pari a 3.822.302,88 euro che l’utilizzo dell’assegnazione del contributo, di pari importo, destinato alla sua copertura, entrambi collocati nella colonna “giroconti e riclassificazioni” che, pertanto, è pari a zero.

La voce PAA220 “Utili (perdite) d’esercizio” evidenzia il giroconto della perdita dell’anno 2024 e la perdita dell’esercizio in corso pari ad euro 35.113.368.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedi- mento	Destinazi- one (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazi- oni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					19.048.466	- 2.152.743	-	2.652.231	-	14.243.491,68	14.243.492	14.243.492
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					19.048.466	- 2.152.743	-	2.652.231	-	14.243.491,68	14.243.491,68	14.243.492
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)										-	-	-
PAA030	Da Stato:					11.892.205	-	-	1.012.078	-	10.880.126,70	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					11.892.205	-	-	1.012.078	-	10.880.126,70	-	-
PAA070	Da Regione:					216.174.607	-	9.123.325	14.609.863	- 16.760	210.671.310,34	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010										-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)										-	-	-
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					4.209.381	-	-	-	-	4.209.380,97	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010					-	-	-	-	-	-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)										-	-	-
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					11.510.821	- 39.381	6.062.241	602.176	-	16.931.505,92	-	-
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2010										-	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/2010 (dettagliare)					11.510.821	- 39.381	6.062.241	602.176	-	16.931.505,92	-	-

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

Ad integrazione della tabella si evidenzia il dettaglio dei contributi da Regione (PAA 070) assegnati negli anni 2023 e 2024.

	ASSEGNAZIONI ANNI 2023 - 2024	
2023	DGRT 599/2022 Fondo Complementare Regionale PNRR M6 C2 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile -all. D	4.969.722
2023	DGRT 599/2022 Fondo Complementare Regionale PNRR M6 C2 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile -all. F	4.477.981
2023	DGRT 1528/2022 PNRR – M6.C2.I2.1: Ministero della Salute – “Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC); 2. Malattie Rare (MR); 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia”. Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento	61.500
	TOTALE 2023	9.509.203
2024	MEF - RGS - RR 187 del 11/06/2023 e MEF - RGS - RR 195 del 06/10/2023	2.575.762
2024	DGRT 1253/2023 - 1541/2023 - DD 8057/2024 Fondo per il finanziamento degli interventi di installazione di impianti per la produzione di ossigeno medicale, Art.1, comma 445 della legge n.178 del 30 dicembre 2020. Impegno ed accertamento delle risorse statali di cui al D.M. del 7 giugno 2022 a favore dell'AOU Meyer, Careggi, Pisana e AUSL Toscana Centro, Nord Ovest e Sud Est	54.472
2024	DGRT 1607/2023 - DD 15089/2024 Interventi di efficientamento energetico del Campus di Careggi: 1) Installazione di impianti solari fotovoltaici 2) Riqualificazione Energetica delle sottocentrali termiche e dei relativi impianti di distribuzione 3) Riqualificazione energetica impianto di trattamento aria Pad.15 -Pastra dei Servizi 4) Installazione sistemi di climatizzazione passivi 5) Revamping dei sistemi intelligenti di telecontrollo, regolazione e gestione 6) Revamping e Ammodernamento della Centrale di Trigenerazione	6.855.202
2024	DD 24183/2022 - DD 25505/2023 PNC-E2 Fondo Complementare Regionale - Verso un ospedale sicuro e sostenibile	1.516.077
2024	DGRT 1167/2024 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	26.934.415
	TOTALE 2024	37.935.928

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.410.308	1.410.308	1.410.308	1.432.308
Incrementi	-	-	22.000	-
Utilizzi	-	-	-	-
Valore finale	1.410.308	1.410.308	1.432.308	1.432.308

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Nel presente Bilancio non risultano incrementi o utilizzi di tale posta, ma solamente giroconti come meglio descritto nelle note della tabella del Patrimonio Netto.

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	-	-	-	-
Incrementi	-	-	-	-
Utilizzi	-	-	-	-
Valore finale	-	-	-	-

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Nel presente Bilancio non risultano iscritte passività di tale natura.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti erogati da privati cittadini, associazioni e aziende, per un importo complessivo di circa 73 mila euro così suddivisi:

Descrizione	Importo
Imp.Sanit. Bassa tecnologia	56.100,20
Imp. e Macchinari Tecnici	600,00
Mobili e arredi Sanitari	10.090,10
Mobili e arredi non Sanitari	6.500,00
Totale	73.290

PN02 – Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

Altre informazioni relative al patrimonio netto

11. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					
PBA010	FONDI PER RISCHI:	7.189.383	6.965.608	-	4.695.655	9.459.335
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.725.957	843.734		1.157.925	2.411.766
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-				-
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-				-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.000.000	6.121.874		3.000.000	6.121.874
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	-				-
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	327.819			36.042	291.777
PBA060	Altri fondi rischi:	1.135.607	-	-	501.688	633.919
	Fondo accantonamento contenziosi personale universitario	461.359	-	-	461.359	-
	Fondo rischi per regolarizzazioni contributive	674.248	-	-	40.329	633.919
		-	-	-	-	-
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	13.601.854	2.757.855	- 176.273	1.812.679	14.370.757
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	8.707	-	-	-	8.707
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	885.230	-	- 8.460	55.468	821.302
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.879.424	858.846	- 161.827	579.034	4.997.409
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.092.045	1.745.758	- 16.009	1.001.229	3.820.565
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.736.448	153.251	- 10.023	176.947	4.722.774
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	35.364.937	14.076.381	- 1.267.153	10.111.836	38.062.329
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	10.344.934	7.723.119	- 561.380	6.380.412	11.126.262
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-	-	-	-	-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-	-	-	-	-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	19.242.298	5.212.616	- 705.773	3.731.425	20.017.716
	fondo rimborsi INPDAP applicazione contratti	5.107.853	329.800			5.437.653
	fondo accantonamento aziendale per attività di formazione obbligatoria	24.790			24.790	0
	fondo accantonamento quota proventi da libera professione	4.699.151	64.736	- 350.000		4.413.887
	fondo accantonamento utile attività da libera professione	2.139.496	1.522.311	- 686.518	1.524.415	1.450.873
	Fondo perequativo Dirigenza Area Sanità L.P.	-	126.362	350.000	133.930	342.432
	fondo accantonamento competenze personale universitario	1.300.000	2.016.377		1.066.377	2.250.000
	fondo spese future	1.076.917				1.076.917
	fondo sperimentazioni sod	3.032.552	923.676	- 18.477	572.324	3.365.427
	fondo sperimentazioni no profit	312.919	39.015	-	-	351.934
	fondo sperimentazione clinical trial office	419.023	90.821	6.500	61.288	455.056
	fondo propine avvocati ex art. 9 co. 6 DL 90/2014	104.825	92.036		97.023	99.839
	fondo convenzioni	190.948	7.481	- 7.278	39.814	151.337
	fondo comitato etico	645.073	-	-	22.711	622.362
	fondo accantonamento per rimborsi alla Regione	188.751	-	-	188.751	-
PBA270	altri fondi per incentivi per funzioni tecniche art. 113 Dlgs 50/2016	5.777.705	1.140.646	-	-	6.918.351
	Fondo incentivo ex legge Merloni	3.542.808				3.542.808
	Fondo incentivo funzioni tecniche art. 113 DGS 50/2016	2.234.897	1.140.646			3.375.543
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.156.173	23.799.844	- 1.443.425	16.620.170	61.892.421

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024		Esercizio 2025
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	Anno 2021	125.098	Totale	-	116.391	-	-	8.707
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
	TOTALE	125.098	TOTALE	-	116.391	-	-	8.707

Tab. 37a - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	Anno 2023	40.000	Totale	-	-	1.216	2.819,85	35.964
		238.160	Totale	-	-	112.965	61.108	64.087
		357.600	Totale	-	-	-	-	357.600
			Totale	-	-	-	-	0
	Anno 2024		Totale	-	-	-	-	0
		363.650	Totale	-	-	-	-	363.650
			Totale	-	-	-	-	0
			Totale	-	-	-	-	0
	TOTALE	999.410	TOTALE	-	-	114.180	63.928	821.302

Tab. 37b - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2025 e le assegnazioni dell'esercizio 2025.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo Contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)	anno 2020 e precedenti	10.000	Totale	1.605	-	-	-	8.395
		100.000	Totale	92.598	-	-	-	7.402
		42.000	Totale	34.535	-	-	-	7.465
		461.586	Totale	414.797	-	-	-	46.789
		68.000	Totale	62.977	-	-	-	5.023
		105.509	Totale	100.230	-	-	-	5.279
		28.080	Totale	21.594	1.742	3.036	4.821	2.959
		94.937	Totale	68.141	-	-	-	26.796
		52.518	Totale	41.943	-	-	-	10.575
		9.121	Totale	9.000	-	-	-	121
		47.045	Totale	47.035	-	-	-	10
		122.500	Totale	-	-	-	-	122.500
		32.600	Totale	-	-	-	-	32.600
		14.107	Totale	11.770	-	-	-	2.337
		58.687	Totale	-	29.860	10.156	-	18.671
		38.569	Totale	-	-	-	31.990	6.580
		14.585	Totale	13.499	-	-	-	1.086
		5.025	Totale	503	-	-	-	4.523
		114.427	Totale	91.910	-	-	-	22.517
		10.000	Totale	7.877	-	-	-	2.123
		44.000	Totale	43.713	-	-	-	287
		25.000	Totale	18.750	-	-	-	6.250
		827.860	Totale	600.277	-	-	-	227.582
		22.533	Totale	20.910	-	-	-	1.623
		35.000	Totale	33.964	-	-	-	1.036
		268.540	Totale	227.119	-	-	-	41.420
		47.118	Totale	37.272	-	-	-	9.846
		30.000	Totale	25.109	-	-	-	4.891
		382.205	Totale	357.758	-	-	-	24.446
		65.132	Totale	33.210	-	-	-	31.922
		25.200	Totale	11.197	-	-	-	14.003
		37.860	Totale	30.000	-	-	-	7.860
		19.250	Totale	11.383	-	-	-	7.867
		6.960	Totale	-	-	-	-	6.960
		20.000	Totale	10.004	-	-	-	9.996
		12.260	Totale	7.349	-	-	-	4.911
		39.224	Totale	37.668	-	-	-	1.556
		14.000	Totale	12.940	-	-	-	1.060
		90.000	Totale	651	-	-	-	89.349
		25.000	Totale	16.349	-	-	-	8.651
		50.000	Totale	42.139	-	-	-	7.861
		45.000	Totale	28.640	-	-	-	16.360
		26.500	Totale	2.687	-	-	-	23.813
		34.000	Totale	30.413	-	-	-	3.587
		40.000	Totale	39.918	-	-	-	82
		578.995	Totale	-	-	-	-	578.995
		56.471	Totale	25.841	-	-	-	30.630
		6.200	Totale	3.200	-	-	-	3.000
		14.417	Totale	9.660	-	-	-	4.757
		266.219	Totale	-	-	-	-	266.219
		140.410	Totale	117.749	-	-	-	22.661
		27.000	Totale	26.970	-	-	-	30
		22.400	Totale	22.349	-	-	-	51
		20.000	Totale	17.500	-	-	-	2.500
		4.854	Totale	-	-	-	-	4.854
		20.000	Totale	-	-	-	-	20.000
		227.447	Totale	122.315	-	-	-	105.132

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo Contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)	anno 2020 e precedenti	33.600	Totale	14.323	-	-	-	19.277
		43.000	Totale	-	-	-	-	43.000
		45.000	Totale	39.000	-	-	-	6.000
		83.043	Totale	-	-	-	-	83.043
		42.000	Totale	27.000	-	-	-	15.000
		40.000	Totale	36.000	-	-	-	4.000
		14.000	Totale	10.674	-	-	-	3.326
		397.526	Totale	188.487	-	-	-	209.039
		90.000	Totale	-	-	19.789	-	70.211
		228.413	Totale	149.684	-	-	-	78.729
		14.000	Totale	13.257	-	-	-	743
		160.000	Totale	99.708	8.136	20.322	22.677	9.157
		15.000	Totale	8.813	4.907	-	-	1.280
		50.700	Totale	-	-	-	-	50.700
		2.702	Totale	-	-	-	-	2.702
		4.842	Totale	-	-	-	-	4.842
		86.918	Totale	71.431	173	-	-	15.314
		10.000	Totale	7.000	-	-	-	3.000
		165.000	Totale	102.626	60.374	-	-	2.000
		32.000	Totale	20.910	5.955	4.873	262	-
		103.200	Totale	71.804	11.679	10.834	8.884	-
	Anno 2021	40.519	Totale	-	-	-	-	40.519
		2.597	Totale	-	-	-	-	2.597
		5.000	Totale	-	-	-	-	5.000
		159.600	Totale	62.822	31.530	9.784	55.465	-
		69.903	Totale	62.673	-	-	-	7.230
		566.098	Totale	240.159	-	-	-	325.939
		49.235	Totale	22.330	21.614	5.147	-	144
		91.517	Totale	10.023	64.902	2.902	1.345	12.344
	196.253	Totale	178.518	-	-	-	17.734	
	Anno 2022	32.274	Totale	8.957	14.767	105	-	8.445
		7.500	Totale	-	-	-	-	7.500
		5.250	Totale	-	-	-	-	5.250
		24.000	Totale	-	-	-	24.000	-
		77.400	Totale	-	-	-	77.400	-
		17.650	Totale	-	-	-	-	17.650
		44.524	Totale	25.045	-	-	-	19.479
		18.960	Totale	878	361	1.515	-	16.205
		1.920	Totale	-	72	-	-	1.848
	65.186	Totale	-	-	15.415	-	49.771	
	Anno 2023	20.000	Totale		152	-	-	19.848
		50.000	Totale		42.503	-	-	7.497
		84.000	Totale		-	-	-	84.000
		89.860	Totale		-	10.999	-	78.861
		16.800	Totale		16.800	-	-	-
		53.150	Totale		-	-	38.043	15.107
		11.040	Totale		-	289	10.751	-
		11.842	Totale		-	-	11.842	-
		18.240	Totale		-	6.958	-	11.282
		8.434	Totale		4.327	-	-	4.107
		42.998	Totale		31.430	135	-	11.434
		29.078	Totale		24.927	1.563	-	2.587
		6.075	Totale		-	-	-	6.075
		17.650	Totale		-	-	-	17.650
		60.000	Totale		-	-	25.883	34.117
		26.180	Totale		-	13.260	12.720	200
		95.793	Totale		5.106	40.938	-	49.749
		400.000	Totale		265.894	121.209	12.897	-
		302.800	Totale		241.133	43.656	18.011	-
		23.000	Totale		-	-	19.610	3.390
		118.506	Totale		-	-	52.727	65.779
		216.086	Totale		107.623	-	-	108.463
		150.000	Totale		-	18.785	131.215	-
		15.917	Totale		-	-	-	15.917

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo	Tipologia	Importo				
		Contributo		Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)	Anno 2024	17.500	Totale			-	-	17.500
		50.000	Totale			-	50.000	-
		10.000	Totale			1.288	1.286	7.426
		5.142	Totale			-	-	5.142
		80.934	Totale			-	-	80.934
		1.842	Totale			-	-	1.842
		31.053	Totale			-	-	31.053
		26.400	Totale			-	-	26.400
		26.000	Totale			4.264	12.493	9.243
		6.000	Totale			3.002	-	2.998
		65.186	Totale			-	-	65.186
		81.219	Totale			-	-	81.219
		18.000	Totale			15.016	2.984	-
		46.800	Totale			11.706	35.094	-
		22.602	Totale			-	-	22.602
		47.630	Totale			30.810	13.500	3.320
		24.000	Totale			-	16.682	7.318
		10.000	Totale			2.077	7.923	-
		23.438	Totale			-	22.717	720
		16.470	Totale			-	-	16.470
		26.500	Totale			-	-	26.500
		7.816	Totale			-	-	7.816
		90.400	Totale			-	17.639	72.761
		6.452	Totale			-	-	6.452
		33.660	Totale			8.876	-	24.784
	Anno 2025	2.700	Totale				-	2.700
		10.000	Totale				8.821	1.179
		6.163	Totale				-	6.163
		2.064	Totale				-	2.064
		547	Totale				-	547
		1.311	Totale				-	1.311
		8.719	Totale				-	8.719
		90.000	Totale				45.000	45.000
		18.000	Totale				18.000	-
		44.140	Totale				-	44.140
		12.400	Totale				-	12.400
		10.520	Totale				-	10.520
		181.254	Totale				35.449	145.805
		18.000	Totale				-	18.000
		120.000	Totale				11.887	108.113
		140.000	Totale				-	140.000
		7.781	Totale				-	7.781
		177.132	Totale				-	177.132
		298.485	Totale				194.651	103.833
	23.438	Totale				-	23.438	
	TOTALE	11.997.824	TOTALE	4.517.141	995.967	432.638	1.054.669	4.997.409

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2025 e le assegnazioni dell'esercizio 2025

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020 e precedenti	56.500	Totale	33.051	-	-	-	23.449
		51.100	Totale	42.406	-	-	-	8.694
		273.688	Totale	243.139	-	-	-	30.548
		228.588	Totale	227.780	-	-	-	807
		227.273	Totale	216.052	-	-	-	11.222
		121.738	Totale	116.413	-	-	-	5.325
		113.950	Totale	97.396	-	-	-	16.554
		429.217	Totale	374.061	-	-	-	55.156
		382.008	Totale	367.435	-	-	-	14.573
		145.600	Totale	103.561	30.727	-	-	11.312
		12.000	Totale	11.646	-	-	-	354
		34.780	Totale	-	-	-	-	34.780
	anno 2021	350	Totale	-	-	-	-	350
		147.502	Totale	-	-	-	-	147.502
		112.000	Totale	-	-	57.955	15.715	38.330
		3.930	Totale	2.543	1.132	254	-	0
	anno 2022	85.500	Totale		-	38.047	29.029	18.424
		16	Totale		-	16	-	0
		32.000	Totale		-	3.441	1.890	26.669
	anno 2023	90.000	Totale		90.000	-	-	0
		19.680	Totale		7.892	-	-	11.788
		19.838	Totale		19.838	-	-	0
		8.000	Totale		-	-	-	8.000
		40.975	Totale		-	27.968	13.007	0
		225.000	Totale		112.500	4.210	92.046	16.244
		225.000	Totale		42.945	45.739	135.848	468
		225.000	Totale		96.184	4.250	71.111	53.454
		220.000	Totale		65.435	49.457	91.391	13.718
		9.000	Totale		-	962	8.038	0
		77.000	Totale		23.064	37.927	16.009	0
		Anno 2024	95.423	Totale			10.583	-
	163.310		Totale			-	163.310	0
	28.065		Totale			173	-	27.893
	20.609		Totale			729	-	19.880
	98.640		Totale			32.331	-	66.309
	72.500		Totale			19.340	6.194	46.966
	400.000		Totale			-	73.156	326.844
	397.534		Totale			29.718	110.246	257.570
	15.750		Totale			-	15.750	0
	400.000		Totale			20.601	71.887	307.513
	302.800		Totale			-	24.275	278.525
	20.000		Totale			-	-	20.000
	17.500		Totale			667	2.933	13.900
	27.495		Totale			256	-	27.239
	400.000		Totale			274.989	75.403	49.607
	Anno 2025		65.550	Totale				-
		4.447	Totale				-	4.447
		3.765	Totale				1.328	2.437
		16.390	Totale				14.292	2.098
		135.000	Totale				-	135.000
		135.000	Totale				-	135.000
		135.000	Totale				-	135.000
		132.000	Totale				-	132.000
		67.830	Totale				56.349	11.481
		200.000	Totale				-	200.000
		198.767	Totale				-	198.767
		1.896	Totale				1.896	-
		200.000	Totale				-	200.000
		151.400	Totale				-	151.400
		7.000	Totale				-	7.000
		3.450	Totale				-	3.450
		112.000	Totale				111.585	415
		64.974	Totale				64.974	-
		300.000	Totale				-	300.000
		104.004	Totale				42.291	61.713
	TOTALE	8.115.331	TOTALE	1.835.483	489.718	659.612	1.309.953	3.820.565

Tab.39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2025 e le assegnazioni dell'esercizio 2025.

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Anno 2019 e precedenti	11.700	Totale	11.200	-	-	-	500
		30.000	Totale	20.418	-	-	-	9.582
		35.550	Totale	13.724	-	-	-	21.826
		30.000	Totale	25.500	-	-	-	4.500
		40.000	Totale	34.000	-	-	-	6.000
		19.240	Totale	7.256	-	-	-	11.984
		2.050	Totale	-	-	-	-	2.050
		20.630	Totale	15.000	-	-	-	5.630
		12.100	Totale	10.890	-	-	-	1.210
		6.926	Totale	6.297	-	-	-	630
		3.000	Totale	1.320	-	-	-	1.680
		74.000	Totale	43.200	-	-	-	30.800
		232.782	Totale	232.689	-	-	-	93
		358.010	Totale	358.010	-	-	-	0
		14.307	Totale	12.398	-	-	-	1.909
		57.165	Totale	31.523	-	19.788	365	5.488
		49.000	Totale	49.000	-	-	-	0
		22.300	Totale	22.217	-	-	-	83
		60.000	Totale	30.000	-	-	-	30.000
		35.000	Totale	31.727	-	-	-	3.273
		1.196	Totale	1.196	-	-	-	0
		32.700	Totale	31.584	-	-	-	1.116
		22.364	Totale	-	-	-	-	22.364
		9.900	Totale	8.400	-	-	-	1.500
		124.003	Totale	63.076	-	-	-	60.927
		30.000	Totale	30.000	-	-	-	0
		2.250	Totale	182	-	-	-	2.068
		100.717	Totale	74.861	-	-	-	25.856
		20.000	Totale	500	-	-	-	19.500
		16.377	Totale	14.887	-	-	-	1.490
		256.093	Totale	100.886	-	-	-	155.207
		286.187	Totale	258.180	-	-	-	28.007
		42.523	Totale	33.514	2.334	2.633	-	4.042
		43.931	Totale	-	-	14.749	-	29.182
		597	Totale	-	-	-	-	597
		39.224	Totale	2.735	-	-	-	36.489
		41.657	Totale	-	-	-	-	41.657
		5.000	Totale	4.995	-	-	-	5
		50.000	Totale	38.000	-	-	-	12.000
		117.000	Totale	9.874	-	-	-	107.126
		827.860	Totale	755.027	-	-	-	72.833
		189.997	Totale	186.761	-	-	-	3.236
		14.000	Totale	9.660	-	-	-	4.340
		23.000	Totale	-	-	-	-	23.000
		4.080	Totale	1.100	-	-	-	2.980
		1.922	Totale	-	-	-	-	1.922
		2.000	Totale	-	-	-	-	2.000
		13.323	Totale	-	-	-	-	13.323
		40.000	Totale	39.426	-	-	-	574
		343.545	Totale	-	-	-	-	343.545
		49.400	Totale	45.500	-	-	-	3.900
		20.369	Totale	15.638	-	-	-	4.731
		191.757	Totale	173.681	-	-	-	18.076
		550.156	Totale	400.836	-	-	-	149.320
		2.245.707	Totale	2.232.728	-	-	-	12.979
		51.525	Totale	1.136	-	-	-	50.390
		24.419	Totale	22.733	-	-	-	1.686
		7.400	Totale	6.689	-	-	-	711
		323.943	Totale	289.390	-	-	-	34.553
		91.325	Totale	59.669	-	-	-	31.656
		30.000	Totale	18.842	-	-	-	11.158
		171.764	Totale	161.970	-	-	-	9.794
		44.775	Totale	14.925	-	-	-	29.850
		25.000	Totale	12.500	-	-	-	12.500

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Anno 2019 e precedenti	534	Totale	-	-	-	-	534
		89.997	Totale	74.274	-	-	-	15.723
		25.000	Totale	18.000	-	-	7.000	0
		12.200	Totale	62	-	-	-	12.138
		106.000	Totale	99.989	-	-	-	6.011
		560.787	Totale	189.382	-	-	-	371.404
		102.474	Totale	92.206	-	-	-	10.268
		656	Totale	-	-	-	-	656
		8.849	Totale	-	-	-	-	8.849
		4.121	Totale	838	-	-	-	3.283
		106.000	Totale	93.481	-	-	-	12.519
		308.396	Totale	-	-	-	-	308.396
		58.736	Totale	50.000	-	-	-	8.736
	Anno 2020 e precedenti	351.000	Totale	311.991	-	-	-	39.009
		40.000	Totale	29.562	-	-	2.400	8.038
		17.035	Totale	-	-	-	-	17.035
		38.544	Totale	36.384	-	-	-	2.160
		295.935	Totale	-	-	-	-	295.935
		47.000	Totale	46.990	-	-	-	10
		8.998	Totale	-	-	-	-	8.998
		8.000	Totale	-	-	-	-	8.000
		32.564	Totale	-	-	-	-	32.564
		80.000	Totale	79.766	-	-	-	234
		652.923	Totale	309.533	-	-	-	343.390
		500	Totale	-	-	-	-	500
		8.202	Totale	150	-	6.000	-	2.052
		713	Totale	54	-	-	-	660
		2.631	Totale	-	-	-	-	2.631
		36.390	Totale	-	-	-	-	36.390
		5.000	Totale	4.425	-	-	-	575
		3.645	Totale	-	-	-	-	3.645
		486.479	Totale	201.725	-	-	-	284.754
		14.724	Totale	-	-	-	-	14.724
	anno 2021	2.696	Totale	-	-	-	-	2.696
		15.000	Totale	-	-	-	-	15.000
		10.000	Totale	-	-	-	10.000	0
		85.620	Totale	85.620	-	-	-	0
		5.500	Totale	4.570	-	-	-	930
		12.000	Totale	-	12.000	-	-	0
		25.000	Totale	-	-	-	-	25.000
		48.000	Totale	45.194	2.806	-	-	0
		28.203	Totale	-	-	-	-	28.203
		25.200	Totale	-	-	6.814	17.116	1.270
		10.000	Totale	-	-	1.902	8.098	0
		329.701	Totale	-	-	-	-	329.701
		39.612	Totale	-	-	-	1.787	37.825
		3.471	Totale	-	3.471	-	-	0
		2.639	Totale	393	-	-	-	2.246
	anno 2022	300	Totale	-	-	-	-	300
		8.000	Totale	6.227	1.750	-	-	23
		187	Totale	-	-	-	-	187
		359.817	Totale	123.772	-	-	-	236.045
		85.040	Totale	-	15.567	25.306	28.694	15.473
	anno 2023	48.000	Totale		29.531	3.764	-	14.705
		107.428	Totale		12.820	94.608	-	0
		40.000	Totale		-	4.997	14.856	20.146
		423.538	Totale		210.946	-	-	212.592
		20.000	Totale		-	19.986	-	14
		1.720	Totale		-	-	-	1.720
		8.811	Totale		-	-	1.390	7.421
	anno 2024	363.424	Totale			55.424	92.019	215.980
	Anno 2025	46.800	Totale				-	46.800
		135.299	Totale				21.569	113.730
		9.521	Totale				-	9.521
		13.265.680	TOTALE	7.982.035	291.225	255.972	205.294	4.722.774

Tab.40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Nella tabella sono stati riportati i valori del fondo al 31.12.2025 e le assegnazioni dell'esercizio 2025.

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
PBA020 - FONDO PER CAUSE LEGALI	Il Fondo è determinato, dalla U.O. Affari Legali, sulla base di un approfondito lavoro di elencazione e valorizzazione dei probabili rischi connessi alle cause pendenti (con esclusione della "Gestione diretta del rischio per responsabilità civile" di cui alla delibera della Regione Toscana n. 1209/2009), tenuto conto di tutti gli elementi a disposizione e del grado di probabilità dei relativi riflessi economici e finanziari futuri. In particolare, viene effettuata una dettagliata analisi dalla quale scaturisce il valore di: • onorari previsti per legali incaricati e costi derivanti da probabile soccombenza della lite; • somme che l'Azienda dovrà corrispondere in caso di possibile soccombenza della lite. Come previsto dai principi contabili nel "Fondo Rischi Cause Legali" è stato quantificato il valore di tutti i rischi considerati almeno "probabili" mentre in Nota Integrativa vengono fornite ulteriori indicazioni così come richiesto dalla Regione Toscana. La voce "accantonamento" comprende l'importo della rivalutazione delle cause in corso al 31.12.2024 e la valorizzazione delle cause insorte nell'anno 2025; la voce "utilizzi" include gli importi relativi ad oneri e spese legali sostenuti nell'esercizio in corso, ma precedentemente accantonati e le variazioni effettuate sulle cause esistenti al 31.12.2024 sia per gli oneri legali che per la probabile soccombenza.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA050 - FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	Il fondo accoglie gli importi necessari a coprire i costi di gestione diretta dei sinistri diretta senza il ricorso ad una polizza assicurativa. Nell'esercizio 2025 tale fondo ha subito una variazione in diminuzione in seguito all'utilizzo delle risorse accantonate nell'anno 2024 e una variazione in aumento per effetto dell'accantonamento registrato, entrambe contabilizzate in seguito alle indicazioni regionali ricevute.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale

		n. 10 del 06.05.2026
PBA052 – FONDO RISCHI PER INTERESSI DI MORA	Il fondo accoglie il valore dei probabili interessi di mora che potrebbero essere richiesti dai fornitori per debiti già scaduti al 31.12.2025, valorizzati secondo quanto previsto dal decreto dirigenziale della Regione Toscana n. 9263/2025. L'importo del fondo al 31.12.2025, al netto degli utilizzi per interessi di mora ricevuti nell'anno, risulta leggermente superiore alla sommatoria degli interessi di mora rilevati nel corso degli ultimi due anni (escluso quello di chiusura), come previsto dal sopracitato decreto regionale, ma alla luce di una richiesta di interessi non oggetto di fatturazione da parte di un fornitore, si è ritenuto opportuno non effettuare nessuna rettifica in diminuzione.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA060 - ALTRI FONDI RISCHI	<i>FONDO ACCANTONAMENTO CONTENZIOSO PERSONALE UNIVERSITARIO</i> Tale fondo evidenzia il rischio inerente la soccombenza nel contenzioso instaurato con l'Università per l'individuazione della competenza di voci stipendiali pagate a personale universitario, relative ad un periodo precedente la costituzione dell'Azienda integrata, in cui l'incertezza tra l'analisi giuridico-economica (per quanto riguarda le situazioni individuali) e il quadro normativo di riferimento, ha creato variegate interpretazioni e complicate sovrapposizioni temporali. La quantificazione del rischio è stata effettuata accantonando l'intero importo richiesto dall'Ateneo, pur avendo l'Azienda presentato ricorso avverso la sentenza resa in primo grado di giudizio. Nell'esercizio 2025 tale fondo ha subito una variazione in diminuzione per l'intero ammontare in seguito alla valutazione effettuata sulla documentazione afferente. <i>FONDO RISCHI PER REGOLARIZZAZIONI CONTRIBUTIVE</i> Il fondo accoglie gli importi stimati e necessari ad evadere le note di pagamento pervenute da parte dell'INPS per presunte scoperture contributive, riferite sia a personale in servizio, sia a dipendenti cessati. Nell'esercizio 2025 tale fondo è stato solamente decrementato in seguito agli utilizzi derivanti dalla contabilizzazione delle note dell'INPS pagate nel corso dell'esercizio 2025.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026

PBA151 - QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. INDISTINTO FINALIZZATO	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati provenienti sia dagli esercizi pregressi che dall'esercizio in corso. Nell'anno 2025 il fondo non è stato movimentato.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA160 - QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. VINCOLATO	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati. In particolare, nell'anno 2025 è stato ridotto a seguito dei costi sostenuti finanziati con contributi assegnati negli esercizi pregressi. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate le rettifiche per la costituzione dei contributi in conto capitale conseguenti all'acquisizione di investimenti effettuati con risorse presenti nel fondo.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA170 - QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI EXTRA FONDO	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati. In particolare, nell'anno 2025 è stato incrementato delle quote non utilizzate provenienti da contributi assegnati nell'esercizio in corso ed è stato ridotto a seguito dei costi sostenuti finanziati con contributi assegnati negli esercizi pregressi. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate le rettifiche per la costituzione dei contributi in conto capitale conseguenti all'acquisizione di investimenti effettuati con risorse presenti nel fondo.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA180 - QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati. In particolare, nell'anno 2025 è stato incrementato delle quote non utilizzate provenienti da contributi assegnati nell'esercizio in corso ed è stato ridotto a seguito dei costi sostenuti finanziati con contributi assegnati negli esercizi pregressi. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate le rettifiche per la costituzione dei contributi in conto capitale conseguenti all'acquisizione di investimenti effettuati con risorse presenti nel fondo.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA190 - QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI	Tale fondo è stato costituito in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs. 118/2011 e accoglie la quota dei contributi non utilizzati, comprensivi di eventuali erogazioni libera. In particolare, nell'anno 2025 è stato incrementato delle quote	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per

	non utilizzate provenienti da contributi assegnati nell'esercizio in corso ed è stato ridotto a seguito dei costi sostenuti finanziati con contributi assegnati negli esercizi pregressi. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate le rettifiche per la costituzione dei contributi in conto capitale conseguenti all'acquisizione di investimenti effettuati con risorse presenti nel fondo oltre a riclassificazioni di voci tra fondi diversi.	procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA230 – FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	Tale fondo accoglie l'importo relativo al rinnovo dei contratti del personale dipendente. Nell'esercizio 2025 tale fondo ha subito variazioni per effetto dell'accantonamento della quota per l'anno in corso, così come determinato secondo le indicazioni regionali. Negli "altri movimenti" sono stati rappresentati i trasferimenti contabilizzati per effetto dei rinnovi contrattuali ai rispettivi fondi contrattuali. Negli utilizzi sono stati contabilizzati gli importi relativi agli arretrati corrisposti nel corso dell'esercizio per effetto della sottoscrizione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto per il triennio 2022-2024, nonché la variazione di stima sugli accantonamenti precedentemente registrati.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026
PBA260 - ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	<i>a. FONDO RIMBORSI I.N.P.D.A.P. APPLICAZIONE CONTRATTI</i> Tale fondo accoglie lo stimato rimborso che l'I.N.P.D.A.P. richiederà all'Azienda per la quota di pensione ad onere ripartito, calcolata per tutti i dipendenti andati in pensione nel periodo di riferimento. Nell'esercizio 2025 tale fondo è stato incrementato per effetto di un accantonamento in attesa del rinnovo contrattuale del personale del Comparto e delle Aree Dirigenziali della Sanità per il triennio 2025/2027. <i>b. FONDO ACCANTONAMENTO AZIENDALE PER ATTIVITÀ DI FORMAZIONE OBBLIGATORIA DELLA DIREZIONE AZIENDALE</i> Tale fondo rappresenta l'accantonamento della quota non utilizzata del contributo annuo previsto per l'attività di formazione obbligatoria della direzione aziendale. Nell'anno 2025 tale fondo è stato annullato in seguito alla valutazione di non cumulare e non accantonare gli importi previsti per il trattamento economico integrativo della Direzione Aziendale quale contributo per la partecipazione obbligatoria a corsi di formazione manageriale e ad iniziative di studio ed aggiornamento promosse dalla Regione.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026

	<i>c. FONDO ACCANTONAMENTO QUOTA PROVENTI DA LIBERA PROFESSIONE</i> Tale fondo, costituito in base ai parametri previsti dalla vigente normativa, è destinato alla copertura delle obbligazioni attinenti all'attività libero professionale effettuata dal personale dipendente. Nell'anno 2025 tale fondo è stato incrementato per la parte di competenza mentre una quota è stata girocontata al fondo perequativo della Dirigenza Sanitaria L.P. <i>d. FONDO ACCANTONAMENTO UTILE DA LIBERA PROFESSIONE</i> Tale fondo accoglie le quote dell'utile conseguito a fronte dello svolgimento dell'attività della libera professione intramoenia ed è finalizzato ad indirizzare tale risultato positivo a specifici progetti volti alla riduzione delle liste di attesa a beneficio della generalità degli utenti nell'anno 2025 e successivi. Nell'anno 2025 è incrementato per effetto dell'accantonamento del risultato annuale e diminuito per effetto dell'utilizzo in relazione a specifici progetti. Inoltre, una quota di tale fondo è stata trasferita all'apposito conto per l'acquisizione di tecnologie sanitarie. <i>e. FONDO PEREQUATIVO DIRIGENZA AREA SANITÀ L.P.</i> Tale fondo è stato costituito nell'anno 2025, in ottemperanza con quanto previsto dall'art. 14 del CCIAA triennio 2019-2021 dell'Area Sanità. Tale articolo stabilisce di destinare una percentuale del valore dei compensi dell'attività intramoenia ai dirigenti appartenenti a discipline con limitata possibilità di esercizio della suddetta attività. Nell'anno 2025 è stato pertanto accantonato l'importo derivante dal valore del 1,22% dei compensi dei professionisti, applicato nelle tariffe delle prestazioni in libera professione. Il fondo risulta altresì diminuito per effetto dell'erogazione agli aventi diritto sia dipendenti che universitari. Infine, negli "altri movimenti" è stato contabilizzato il trasferimento effettuato dal fondo accantonamento quota proventi da libera professione. <i>f. FONDO ACCANTONAMENTO COMPETENZE PERSONALE UNIVERSITARIO</i> Il fondo accoglie tutte le competenze del personale universitario che, sebbene riferibili all'anno di riferimento od a quelli precedenti al	
--	--	--

	momento della redazione del bilancio non solo non sono state ancora pagate dall'Università, ma sono ancora oggetto di stima. Nell'anno 2025 tale fondo è stato diminuito in seguito all'erogazione di emolumenti precedentemente accantonati ed è stato implementato per le somme riferite all'esercizio in corso. Nello specifico, gli accantonamenti riguardano il valore della retribuzione di risultato per l'anno 2025, l'applicazione dei rinnovi contrattuali dei CC.CC.NN.LL. dell'Area Sanità per il biennio 2022-2024 e alcune integrazioni relative a indennità accessorie, incarichi, anzianità etc. <i>g. FONDO SPESE FUTURE</i> Tale fondo è stato costituito da un accantonamento, a fronte del ricevimento di una nota di credito di pari importo da Villa Donatello, a seguito del provvedimento dell'agenzia delle entrate per un errore sul presupposto d'imposta, ai fini della restituzione agli aventi diritto. L'inserimento tra i fondi di tale importo deriva dall'incertezza, al momento dell'elaborazione del presente bilancio, dell'esatto ammontare da attribuire a ciascun possibile creditore. Nell'anno 2014 l'accantonamento si riferisce ad un ulteriore nota di credito dell'Istituto Bufalini. Nell'esercizio 2025 tale fondo non ha subito variazioni. <i>h. FONDO SPERIMENTAZIONI SOD</i> Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014. Nell'esercizio 2025 il fondo è stato incrementato per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso ed è stato, altresì, utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzate prevalentemente le rettifiche per la costituzione dei contributi in conto capitale conseguenti all'acquisizione di investimenti effettuati con risorse presenti nel fondo oltre a riclassificazioni di voci tra fondi diversi. <i>i. FONDO SPERIMENTAZIONI NO PROFIT</i> Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al	
--	---	--

	provvedimento aziendale n. 776/2014. Nell'esercizio 2025 il fondo è stato solamente incrementato per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso. <i>j. FONDO SPERIMENTAZIONE CLINICAL TRIAL OFFICE</i> Tale fondo accoglie gli importi conseguenti alla ripartizione dei proventi derivanti dall'attività di ricerca clinica in base al regolamento di cui al provvedimento aziendale n. 776/2014. Nell'esercizio 2025 il fondo è stato incrementato per le quote, così come individuate dal sopra citato regolamento, in seguito all'emissione di fatture relative a sperimentazioni cliniche effettuate nell'anno in corso ed è stato, altresì, utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzati importi derivanti da riclassificazioni di voci tra fondi diversi. <i>k. FONDO PROPINE AVVOCATI EX ART. 9 CO. 6 D.L. 90/2014</i> Tale fondo accoglie, ai sensi dell'art. 9 DL 90/2014 le propine derivanti da cause vinte (la cui corresponsione è posta a carico di terzi soccombenti in giudizio) ai sensi del comma 6 del citato art. 9, per l'importo eccedente il limite oggettivo delle spese legali compensate. Nell'esercizio 2025 il fondo ha subito variazioni in aumento in seguito all'accantonamento effettuato e decrementi dovuti al suo utilizzo sia per importi erogati che per svincolo di quote precedentemente accantonate. <i>l. FONDO CONVENZIONI</i> Tale fondo accoglie gli importi derivanti da convenzioni per lo svolgimento di eventi formativi/convegni/congressi finanziati da soggetti terzi privati. Nell'esercizio 2025 il fondo è stato incrementato per le quote di competenza, in seguito all'emissione di fatture relative alle convenzioni sopra indicate effettuate nell'anno in corso ed è stato, altresì, utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio. Negli "altri movimenti" sono state contabilizzati importi derivanti da riclassificazioni di voci tra fondi diversi.	
--	---	--

	<i>m. FONDO COMITATO ETICO</i> Tale fondo accoglie gli importi conseguenti all'applicazione della Delibera di Giunta Regionale n. 553/2014 per garantire l'operatività della sezione del Comitato Etico, la promozione e la formazione in tema di sperimentazione clinica e di bioetica; in particolare l'importo è costituito dalla differenza tra i proventi derivanti dalle tariffe a carico del promotore per l'assolvimento dei compiti demandati al comitato etico, di cui ai commi 2 e 3 dell'art. 6 del D.M. 08/02/2013 ed i costi sostenuti nell'anno valorizzati tramite apposito stato centro di costo. Nell'anno 2025 il fondo è stato utilizzato per la corrispettiva quota di costi di competenza dell'esercizio. <i>n. FONDO ACCANTONAMENTO PER RIMBORSI ALLA REGIONE</i> Tale fondo è costituito, in applicazione a quanto previsto dal DDRT 9749 del 08.06.2021. Nell'anno 2025 è stato utilizzato in conseguenza di chiusura di due finanziamenti regionali che Regione Toscana ha dichiarato in economia.	
PBA270 – ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.LGS 50/2016	<i>FONDO INCENTIVO EX LEGGE MERLONI</i> La costituzione di tale fondo avviene, in base a quanto previsto dalla vigente normativa (ex articolo 113 D.Lgs 50/2016). Nell'anno 2025 tale fondo non è stato movimentato. <i>FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.Lgs 50/2016</i> La costituzione di tale fondo avviene, in base a quanto previsto dalla vigente normativa (ex articolo 113 D.Lgs 50/2016). Nell'anno 2025 tale fondo, è stato incrementato con appositi accantonamenti in base alla valutazione effettuata dalle strutture aziendali.	Il Collegio Sindacale ha attestato l'avvenuto rispetto degli adempimenti necessari per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo con verbale n. 10 del 06.05.2026

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare																				
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO																						
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO																						
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO																						
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		Informativa richiesta dalla Regione Toscana in merito al risarcimento da responsabilità civile <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Anno 2025</th></tr> <tr> <th>Tipologia di eventi</th><th>n° eventi</th><th>Importo stimato €</th><th>Importo pagato in corso d'anno 2025 *</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Liquidati nell'anno in corso</td><td>35</td><td></td><td>5.926.156,00</td></tr> <tr> <td>Insorti nell'anno in corso **</td><td>127</td><td>5.622.476,00</td><td></td></tr> <tr> <td>Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati (dato riferito ai soli sinistri ancora aperti in ambito stragiudiziale) ***</td><td>31</td><td>2.858.501,00</td><td></td></tr> </tbody> </table> * L'importo pagato comprende anche i pagamenti per oneri accessori effettuati nell'anno per sinistri ancora aperti o cause ancora in corso (es. oneri di mediazione, liquidazioni CTU / CTP, pagamenti in favore di avvocati esterni ai quali è stato conferito mandato difensivo per l'Azienda o per i singoli professionisti, pagamenti di tasse registrazione sentenza e contributi unificati, ecc) ** stima effettuata sulla base delle richieste di parte, ove presenti, sia in ambito stragiudiziale che giudiziale *** dato riferito alla somma delle riserve "possibili e probabili" dei sinistri degli anni precedenti ancora aperti in sede stragiudiziale con esclusione delle vertenze transitate in contenzioso giudiziario.	Anno 2025				Tipologia di eventi	n° eventi	Importo stimato €	Importo pagato in corso d'anno 2025 *	Liquidati nell'anno in corso	35		5.926.156,00	Insorti nell'anno in corso **	127	5.622.476,00		Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati (dato riferito ai soli sinistri ancora aperti in ambito stragiudiziale) ***	31	2.858.501,00	
Anno 2025																							
Tipologia di eventi	n° eventi	Importo stimato €	Importo pagato in corso d'anno 2025 *																				
Liquidati nell'anno in corso	35		5.926.156,00																				
Insorti nell'anno in corso **	127	5.622.476,00																					
Relativi ad anni precedenti, non ancora liquidati (dato riferito ai soli sinistri ancora aperti in ambito stragiudiziale) ***	31	2.858.501,00																					

12. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI				-
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
PCA020	Fondo per trattamenti di quiescenza e simili				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	-	-	-

Tab.41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Nel presente Bilancio non risultano iscritte passività.

Fondo	Criteri di determinazione
PCA000 – FONDO PER PREMIO OPEROSITA' MEDICI SUMAI	Il fondo accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato fino all'anno in corso.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 C.C.)?	NO		

13. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	60.159.913	-	10.863.181	49.296.732	-	-
PDA010	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	355.125.362	456.135.613	367.336.934	443.924.041	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	7.622.792	7.330.104	7.622.792	7.330.104	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	347.492.588	448.386.552	359.285.202	436.593.937	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	9.982	418.958	428.940	0	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-	-	-	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	959.356	1.979.024	2.128.586	809.794	479.506	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente e extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	959.356	1.979.024	2.128.586	809.794	479.506	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	252.266	204.808	331.690	125.384	67.995	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.211.622	2.183.832	2.460.276	935.178	547.501	-
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	2.403.362	-	2.403.362	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-	2.403.362	-	2.403.362	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	89.588.170	563.760.478	571.870.617	83.611.930	35.217.210	564.845
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	89.588.170	563.760.478	571.870.617	83.611.930	35.217.210	564.845
PDA301	Debiti verso altri fornitori	93.880.546	567.545.531	574.588.721	86.837.356	38.442.637	693.442
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	4.292.376	3.785.053	2.718.104	3.225.426	3.225.426	128.597
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	8.653.862	73.195.505	81.783.701	65.666	-	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	29.018.512	151.588.371	154.431.552	26.175.331	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	13.279.710	95.008.225	94.345.446	13.942.490	-	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	42.031.548	340.684.877	329.928.028	52.788.396	1.000.234	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	32.505.764	292.940.716	282.564.326	42.882.154	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	9.525.784	47.744.161	47.363.702	9.906.242	1.000.234	-
PDA999	totale	599.068.697	-	-	673.143.125	36.764.945	564.845

Tab.42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La voce PDA000 “Mutui passivi” espone la consistenza del mutuo passivo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti, del mutuo passivo contratto nell’anno 2017 con il Banco BPM S.p.A. e del mutuo passivo contratto con la Banca Nazionale del Lavoro nell’anno 2018, meglio dettagliati nella tabella 45 della presente nota integrativa.

La voce PDA090 “Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale” espone i debiti verso la Regione derivanti da compensazioni dovute a mobilità sanitaria passiva intra regionale e da cessioni di sangue ed emoderivati: tale voce espone i debiti sorti nell’anno 2025.

La voce PDA110 “Acconto quota FRS da Regione o Provincia Autonoma” evidenzia il debito per anticipazione del Fondo Sanitario Indistinto, risultante dalla sommatoria delle erogazioni mensili ricevute, dopo aver esaurito la capienza del credito vantato nei confronti della Regione per Fondo Sanitario Indistinto, in base alla contabilizzazione delle assegnazioni regionali di competenza dell’anno.

La voce PDA121 “Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma”, risulta azzerata in seguito al pagamento del debito nei confronti della Regione Toscana per il canone di concessione di un immobile sede del Centro per la Gestione del Rischio Clinico, mentre le altre variazioni riguardano trasferimenti e rimborsi ordinari, contabilizzati e saldati nell’esercizio 2025.

Le voci PDA210 “Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre” e PDA220 “Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione” espongono i debiti verso le Aziende Sanitarie pubbliche, per prestazioni o consulenze sanitarie erogate all’Azienda, per personale comandato ed altri debiti.

La voce PDA270 risulta valorizzata nell’anno 2025 per il debito sorto in seguito alla sottoscrizione di quote in un Fondo comune di investimento alternativo (FIA) immobiliare di tipo chiuso, a seguito della vendita di un immobile disponibile, così come illustrato meglio indicato nella sezione relativa alle immobilizzazioni materiali.

La voce PDA300 “Debiti verso altri fornitori” comprende l’importo delle fatture, ricevute, contabilizzate e non ancora pagate al 31.12.2025, nonché la valorizzazione delle forniture di beni e servizi ricevuti ma non ancora fatturati a tale data. Tale valore risulta in decremento avallando il miglioramento dei tempi di pagamento.

Si riporta di seguito il dettaglio del debito per fatture da ricevere proveniente da esercizi precedenti all’anno 2025, suddiviso per anno di iscrizione in contabilità e relativo alle poste patrimoniali riferite ai beni e ai servizi:

FATTURE DA RICEVERE PER BENI E SERVIZI	Importo
Anno 2015	310
Anno 2016	452
anno 2017	153.478
anno 2018	211.855
anno 2019	1.247.662
anno 2020	909.408
anno 2021	37.593
anno 2022	2.542.056
anno 2023	854.964
anno 2024	554.059
Totale	6.511.836

Inoltre, così come richiesto dai principi contabili regionali si precisa che nella voce PDA301 e nella voce PDA302 sono compresi gli importi delle fatture e delle note di credito al 31.12.2025 (ricevute e

da ricevere) di ESTAR, quale principale fornitore dell'Azienda, così come meglio dettagliato nella sotto riportata tabella. Tali importi sono stati oggetto di formale riconciliazione.

Voce	Debiti al 31.12.2025	ESTAR	di cui da ricevere
PDA301	Fatture	15.008.974	5.481.993
PDA302	Note di credito	- 3.704.816	- 1.827.838
	Totale	11.304.159	3.654.154

Infine, si evidenziano, nella sotto riportata tabella i pagamenti effettuati nel corso dell'anno 2025, distinti per codice SIOPE, nei confronti dei fornitori e all'interno di questi nei confronti di ESTAR (compresi i pagamenti anticipati dalla Regione al medesimo in nome e per conto delle Aziende Sanitarie).

Tabella siope

Codice SIOPE	Descrizione Codice SIOPE	Totale pagamenti anno 2025 vs. tutti i fornitori	Di cui pagamenti 2025 Vs. ESTAR
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	160.882.034,92	-
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	11.318.621,08	-
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	886.913,20	-
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	29.996,38	-
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.512.910,88	-
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	24.251.909,65	-
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	52.427.898,42	-
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	86.842,41	-
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	208.088,42	-
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	67.910.840,34	-
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	446.638,72	-
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	648.875,44	-
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	167.418,86	-
1503	Rimborsi spese per personale comandato	59.127,88	-
1599	Altri oneri per il personale	1.252,20	-
2101	Prodotti farmaceutici	93.742.936,89	64.116.755,67
2102	Emoderivati	8.832.940,08	8.136.021,20
2103	Prodotti dietetici	198.970,54	198.213,53
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	20.514,65	20.514,65
2112	Dispositivi medici	122.157.156,15	102.724.618,29
2113	Prodotti chimici	726,99	474,34
2198	Altri acquisti di beni sanitari	7.253.729,07	6.342.032,79
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	1.477,07	1.256,79
2202	Materiali di guardaroba	461.107,54	461.032,55
2203	Combustibili	26.611,66	-
2204	Supporti informatici e cancelleria	942.880,28	801.532,56
2205	Publicazioni	10.575,63	-
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	53.596,47	-
2298	Altri beni non sanitari	260.920,14	198.096,36
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	6.342,01	-
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.512.055,98	-
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	4.480,60	-
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	237,50	-
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	468,80	-
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.002.437,98	-
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	143.078,08	-
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	524.524,24	-
3134	Consulenze	395.732,84	-
3135	Consulenze	28.149,81	-
3136	Consulenze	2.333.733,53	-
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	688.699,78	-
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	7.750.136,59	-
3199	Acquisto di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	6.567,46	-
3203	Consulenze	7.301.417,30	-
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	23.768.321,08	-
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.025.188,98	-
3206	Mensa per degenti	4.680.076,90	-
3207	Riscaldamento	15.217.615,49	-
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	158.644,22	-
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	14.710.917,28	-
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.468.292,47	-
3211	Assicurazioni	569.723,03	-
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.379.588,47	-
3213	Corsi di formazione externalizzata	347.016,57	-
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	17.571.405,35	-
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	15.016.774,27	-
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	34.490,93	-
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	104.394,72	-
3219	Spese legali	217.999,05	-
3220	Smaltimento rifiuti	3.859.006,19	-
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.159.109,54	-
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	95.623,25	-
3299	Altre spese per servizi non sanitari	15.445.216,53	2.213.277,79
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	14.162,00	-
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	50.280,08	-
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	90.000,00	-
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	72.500,00	-
4117	Contributi e trasferimenti a Università	13.552.270,47	-
4198	Contributi e trasferimenti a altre Amministrazioni Pubbliche	159.843,05	-
5101	Concorsi	529.592,03	-
5103	Altri concorsi	124.274,44	-
5201	Noleggi	13.086.693,88	-
5202	Locazioni	9.982,20	-
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	20.163,94	-
5305	Interessi su mutui	2.051.270,02	-
5306	Interessi passivi v/fornitori	85.904,32	-
5308	Altri oneri finanziari	1.540,97	-
5401	IRAP	21.579.787,58	-
5402	IRES	615.820,81	-
5404	IVA	894.194,83	-
5499	Altri tributi	211.757,33	-
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	100.000,00	-
5503	Indennità	241.285,23	-
5504	Commissioni e Comitati	69.538,16	-
5505	Borse di studio	1.146.854,90	-
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	589.815,86	-
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	109.126,32	-
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	5.896.087,98	-
5598	Altri oneri della gestione corrente	588.192,25	-
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	782,09	-
6102	Fabbricati	9.552.596,75	-
6103	Impianti e macchinari	4.752.187,83	4.402,00
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	518.811,64	-
6105	Mobili e arredi	443.045,67	-
6200	Immobilizzazioni immateriali	392.787,23	-
6399	Altri titoli	2.603.640,00	-
7400	Restituzione di depositi cauzionali	160.936,75	-
7500	Altre operazioni finanziarie	495.640,47	-
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	81.763.536,81	-
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	10.863.181,08	-
Totale complessivo		883.769.063,75	185.218.228,52

La voce PDA310 "Debiti v/istituto tesoriere" espone il debito esistente al 31 dicembre 2025 verso l'Istituto Tesoriere per anticipazioni di cassa. Tale debito risulta decrementato in maniera significativa rispetto alla consistenza dell'anno e comprende solamente il debito per gli interessi su anticipazione di cassa maturati nel corso dell'anno.

La voce PDA320 "Debiti tributari" espone i debiti tributari certi verso l'Erario. Tale voce comprende anche il debito sorto per effetto dell'applicazione dello "Split Payment" (legge 190/2014) che prevede la corresponsione al fornitore del solo importo imponibile e il versamento all'Erario dell'Imposta sul Valore Aggiunto addebitata dal fornitore. Il valore si presenta in decremento rispetto all'anno precedente.

La voce PDA330 "Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale" espone i debiti verso Istituti Previdenziali. Tali debiti comprendono le quote relative a I.N.P.S., O.N.A.O.S.I., (ex) I.N.P.D.A.P., I.N.A.I.L. etc. da versare agli istituti di competenza secondo le relative scadenze per l'anno 2025. Tale voce evidenzia un leggerissimo incremento.

La voce PDA360 "Debiti v/dipendenti" espone i debiti per competenze maturate nell'anno 2025 e precedenti, che saranno erogate nell'anno 2026. Tale importo risulta in incremento anche per effetto dell'applicazione di atti regionali in base ai quali è stato contabilizzato l'incremento ai sensi dell'art. 11 del D.L. 35/2019 (decreto "Calabria") dell'anno 2021 rispetto all'anno 2020 e delle indennità di Pronto Soccorso.

La voce PDA380 "Altri debiti diversi" accoglie l'esposizione di tutti i debiti che non hanno trovato collocazione nelle voci precedenti, ed in particolare le partite debitorie nei confronti dell'Università degli Studi di Firenze e di altri soggetti pubblici, quali ad esempio ISPRO. Tale voce presenta un valore che si discosta leggermente da quello dell'esercizio precedente.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
PDA000	MUTUI PASSIVI	49.296.732	-	-	-	-
	DEBITI V/STATO					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	7.330.104
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	436.593.937
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	57.816	63.097	688.882
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	30.821	-	-	-	94.564
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	30.821	-	57.816	63.097	783.445
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	2.403.362
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-	-	-	-	2.403.362
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	5.694.814	2.596.876	1.069.108	399.599	73.851.532
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.694.814	2.596.876	1.069.108	399.599	73.851.532
PDA301	Debiti verso altri fornitori	5.951.631	2.596.876	1.069.346	547.230	76.672.273
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 256.817	-	- 238	- 147.631	- 2.820.741
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	65.666
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	159.244	166.963	276.306	1.631.692	23.941.125
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	198.837	-	-	-	13.743.653
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	3.306.191	52.549	72.398	228.420	49.128.838
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	166.198	-	43.117	36.860	42.635.979
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	3.139.993	52.549	29.281	191.560	6.492.858
PDZ999	TOTALE PER ANNO FORMAZIONE	58.686.638	2.816.389	1.475.628	2.322.808	607.841.662

Tab.43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

La consistenza delle voci PDA360 E PDA380 è stata determinata sulla base delle informazioni estratte dalla procedura gestionale.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	11.109.102	19.993.298	18.194.332
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	7.330.103,67	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	436.593.937,35	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	809.794,15	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	809.794,15	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	125.384,06	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	935.178,21	-	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	2.403.362,00	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	83.611.929,60	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	83.611.929,60	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	86.837.356,00	-	-
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 3.225.426,40	-	-
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	65.665,95	-	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	26.175.331,24	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	13.942.489,92	-	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	52.788.395,88	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	42.882.153,59	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	9.906.242,29	-	-

Tab.44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEBITO PER MUTUO V/CDDP	Manutenzione straordinaria opere ospedaliere varie e acquisto attrezzature	Cassa Depositi e Prestiti	835 del 28/02/2009	36.000.000	30/06/2041	25.616.647	5,6280	
DEBITO PER MUTUO BANCO BPM	Manutenzione straordinaria opere ospedaliere varie e acquisto attrezzature	Banco BPM	722 del 19.07.2016	41.177.332	30/06/2027	6.778.941	2,2500	
DEBITO PER MUTUO BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.	Nuove opere, ristrutturazioni - manutenzioni straordinarie di immobili - attrezzature sanitarie - altri beni mobili durevoli ed investimenti ICT extra Piano	Banca Nazionale del Lavoro S.P.A.	722 del 19.07.2016 e 1513 del 27.12.2017	53.300.000	31/12/2028	16.901.143	1,6180	
TOTALE MUTUI				130.477.332		49.296.732		

Tab.45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE			23.058
AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA MEYER			393.318
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA			10.696
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO			382.721
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD-EST			-
AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST			-
TOTALE			809.794

Tab.46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

I valori dei debiti intraregionali per altre prestazioni al 31.12.2025 sono stati riconciliati con le singole Aziende Sanitarie della Regione.

DB01 – Transazioni

I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

14. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
				-

Tab.47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Rappresentano debiti in moneta e misurano quote di costi la cui manifestazione numeraria avverrà in un esercizio successivo, ma di competenza - per la parte da essi maturata - dell'esercizio.

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		40.770	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		5	
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		47.218	
	Totale		87.994	

Tab.48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

In tale voce sono esposti i ricavi che, pur essendo di competenza dell'esercizio successivo, hanno avuto la loro manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

15. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	29.751	-	-	29.751
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	97.985.672	1.040.662	13.193	99.013.141
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	28.465.462	-	3.348.878	25.116.584
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.462.180	304.545	24.292	9.742.433
	totale	135.943.065	1.345.207	3.386.363	133.901.909

Tab.49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	Nella voce PFA021 è compreso l'importo relativo all'impegno residuo connesso al canone di disponibilità della centrale di cogenerazione realizzata con un'operazione di project financing per un importo pari a circa 3,348 milioni di euro fino al mese di giugno dell'anno 2033.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Ma non risultano indicati nei conti d'ordine (OIC 22). Mentre risultano inseriti, fra i beni in comodato gratuito, i beni di proprietà dell'Università di Firenze
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 C.C.)?		SI	Nella voce PFA030 "Altri conti d'ordine" sono stati inserite le fidejussioni relative ai lavori effettuati sul patrimonio immobiliare.

16. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	223.129.376	-	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	5.423.165	-	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	-	25.288.298	-	
AA0035	Funzioni - Altro	-	59.821.337	-	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	-	-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	-	1.210.688	-	

Tab.50 – Dettagli contributi in conto esercizio

1.4 Nota Integrativa

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE				223.129.376	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				223.129.376	
AA0031	Finanziamento indistinto				132.596.576	
		DGRT 2/25	17/01/2025	Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale	107.281.560	
		DGRT 1635/25	01/12/2025	Assegnazione intermedia di risorse economiche alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	8.264.579	
		DGRT 1793/25	30/12/2025	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	17.050.437	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				5.423.165	
		DDRT 1478/24	22/01/2024	EJP Rare Diseases - Joint Transnational Call 2023 Presa d'atto dell'approvazione di 3 progetti toscani e impegno di spesa.	100.100	
		DDRT 16512/23	26/07/2023	DGR 823/2023: Progetto per lo svolgimento di attività integrate rivolte allo sviluppo della Rete regionale Malattie Rare - Impegno risorse e liquidazione prima tranche a favore AOUC	30.000	
		DDRT 20002/24	29/08/2024	Oggetto: DGR 801/2024 - Programma attività della Rete Regionale Codice Rosa annualità 2024-2026 - Impegno risorse per il triennio per il finanziamento di specifiche progettualità.	22.000	
		DDRT 21045/24	17/09/2024	D.G.R.803 del 08/07/2024 : impegno di spesa a favore delle attività del CRS	330.000	
		DDRT 2220/25 (DGRT 1608/20)	04/02/2025	Liquidazione a favore dell'A.O.U. Careggi del saldo spese assegni AIDS di cui alla DGR 1608/2020	26.346	
		DDRT 4703/25 (DGRT 1536/22)	03/03/2025	Oggetto: Approvazione progetto Aids Azienda Usi Toscana Nord Ovest e liquidazione acconto assegni a favore delle Aziende Sanitarie Toscane.	52.377	
		DDRT 1847/25	29/01/2025	OTT - Organizzazione Toscana Trapianti. Finanziamento progetti approvati in attuazione del Documento Tecnico Pluriennale di Attività 2025/2026	792.000	
		DDRT 27309/24	03/12/2024	DGR 1072/2024 - Impegno delle spese di docenza dei corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie	143.496	
		DDRT 5120/25	10/03/2025	DGR 151/2025: Impegno risorse per il triennio 2025-2027 per le Medicine complementari e liquidazione prima tranche anno 2025	120.000	
		DDRT 10132/25	14/05/2025	DGR 437/2025: impegno fondi annualità 2025-2027 a favore dell'AOUC Careggi per "Biolanca unica regionale dei gameti"	135.640	
		DDRT 15223/25 (DGRT 1295/24)	04/07/2025	DGR 1295/2024: Approvazione progetto aids presentato dall'AOUC Careggi e liquidazione acconto alle Aziende dell'Area Vasta Centro	208.290	
		DDRT 23716/25	05/11/2025	Oggetto: DGR n. 1154/2025 - Rete regionale di emergenza-urgenza in Chirurgia della Mano: impegno risorse anno 2025 a favore delle Aziende Sanitarie.	113.354	
		DDRT 22560/25	23/10/2025	DGR n. 1510/2025: Centro Regionale di riferimento per la verifica esterna di qualità (VEQ) - Impegno a favore dell'AOUC Careggi per l'anno 2025.	400.000	
		DGRT 1793/25	30/12/2025	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	2.730.984	
		DGRT 1793/25 (riclass. da DDRT 1635/25)	30/12/2025	Assegnazione intermedia di risorse economiche alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	218.579	
AA0033	Funzioni				85.109.635	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				25.288.298	
		DGRT 2/25	17/01/2025	Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale	19.641.629	
		DGRT 1793/25	30/12/2025	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	5.646.669	
AA0035	Funzioni - Altro				59.821.337	
		DGRT 2/25	17/01/2025	Assegnazione iniziale di Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025 alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale	59.821.337	
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				-	-
AA0050	EXTRA FONDO:				9.682.293	7.945.987
AA0060	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				1.706.878	1.423.339
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				496.190	212.651
		DDRT 7333/24	03/04/2024	Oggetto: Rinnovo progetto "Promozione del benessere, dello sviluppo organizzativo e della qualità delle relazioni umane presso l'Ente Regione Toscana" - impegno di spesa.	18.000	18.000
		DDRT 20099/25	15/09/2025	DGR 950/2025 - Progetto per l'introduzione della figura sperimentale del "facilitatore" nei principali Pronto Soccorso delle Aziende del SSR per la prevenzione delle aggressioni al personale sanitario	140.000	-
		DDRT 22560/25	23/10/2025	DGR n. 1510/2025: Centro Regionale di riferimento per la verifica esterna di qualità (VEQ) - Impegno a favore dell'AOUC Careggi per l'anno 2025.	168.994	168.994
		DDRT 27440/25	24/12/2025	Oggetto: Centro Regionale di riferimento per la verifica esterna di qualità (VEQ) - Impegno a favore dell'AOUC Careggi per l'anno 2025.	129.491	25.657
		DDRT 27057/25	19/12/2025	DGR 1715/2025: Fondo regionale per il mantenimento dell'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti, anno 2025: impegno e liquidazione a favore di Aziende Sanitarie e Aziende Ospedaliere Universitarie.	39.705	-
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-	-
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				1.210.688	1.210.688
		DGRT 1793/25	30/12/2025	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	1.210.688	1.210.688
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				258.614	56.887
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				23.438	-
		Prot. AOOGR/2025/081 1072 del 15/10/25	15/10/2025	Valutazione della dose da esposizioni mediche alla popolazione della Regione Toscana	23.438	-
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				235.177	56.887
		DDRT 8245/2020	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui al DD n. 16908/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	10.295	-
		DDRT 975/20	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	8.719	-
		PDG AOU Meyer 140/23	09/03/2023	AVVISO PUBBLICO PER LA PRESENTAZIONE DELLE PROPOSTE PROGETTUALI RISERVATE AL SISTEMA TOSCANO DELLA COOPERAZIONE SANITARIA INTERNAZIONALE. PROGETTI A BANDO E PROGETTI DI INIZIATIVA REGIONALE. ANNI 2023/2024, APPROVATO CON DELIBERA AOU MEYER N. 478/2022. RATIFICA VERBALI COMMISSIONE DI VALUTAZIONE.	90.000	45.000
		DGRT 476/25; DDRT 10430/25; AUSL TC DOG 671/25	10/06/2025	AUSL TC DOG 671/25: Finanziamento di cui al DDRT 10430/2025; DGRT 476/2025 - Fondi Ministeriali per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione (DNA) 2024 - Prosecuzione Attività ed assegnazione delle risorse alle Aziende Sanitarie: impegno risorse e liquidazione della prima tranche del finanziamento - Approvazione piano finanziario.	120.000	11.887
		CONVENZIONE AUSL TC / AOUC - DOG 370/21	14/07/2021	Progetto Ricerca GR-2018-12366880 "Cutaneous gluten sensitivity: skin involvement as a tool for the diagnosis of non celiac gluten sensitivity"	6.163	-

1.4 Nota Integrativa

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)				7.716.801	6.465.761
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				2.202.746	2.056.941
		DDRT 11255/25	08/05/2025	DGR n. 512/2025: Fondo per L'Alzheimer e le Demenze 2024-2026. Impegno e liquidazione risorse.	181.254	35.449
		DGRT 1793/25	30/12/2025	Assegnazione finale di risorse alle Aziende ed agli Enti del Servizio Sanitario Regionale a valere sull'esercizio 2025	2.021.492	2.021.492
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				5.514.055	4.408.821
		DDRT 19049/20	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	-	-
		DDRT 8245/2020	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa	26.449	-
		DDRT 975/20	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	22.080	-
		(vuoto)	01/01/2023	FUNZIONAMENTO DELLA COMMISSIONE NAZIONALE DI SECOND OPINION IN ANATOMIA PATOLOGICA DELLA RETE NAZIONALE TRAPIANTI biennio 2025-2026	10.000	8.821
		DDRT 26555/25	28/11/2025	Delibera di Giunta Regionale n. 1091 del 18 settembre 2023 "Attuazione del Decreto del Ministro della salute 6 Marzo 2023 "Potenziamento dei test di Next-Generation Sequencing per la profilazione genomica del colangiocarcinoma. Assegnazione e liquidazione fondi alle Aziende Sanitarie	3.732	-
		DDRT 26555/25	28/11/2025	Delibera di Giunta Regionale n. 1091 del 18 settembre 2023 "Attuazione del Decreto del Ministro della salute 6 Marzo 2023 "Potenziamento dei test di Next-Generation Sequencing per la profilazione genomica del colangiocarcinoma. Assegnazione e liquidazione fondi alle Aziende Sanitarie	3.732	-
		DDRT 10788/25	15/05/2025	Fondi Farmacovigilanza anni 2018-2022. Liquidazione quote 2018 e 2019 del 70% dei fondi destinato ai CRFV.	44.140	-
		DDRT 27472/25	25/07/2025	Rinnovo progetto "Promozione del benessere, dello sviluppo organizzativo e della qualità delle relazioni umane presso l'Ente Regione Toscana - Impegni di spesa."	18.000	-
		DDRT 18729/25	29/08/2025	D.G.R. 1245/2025: Impegno e liquidazione risorse a favore delle Aziende Sanitarie e Aziende Ospedaliere Universitarie per aumento raccolta plasma.	7.781	-
		DDRT 24947/25	24/11/2025	Oggetto: DGR 1307/2022: Decreto Ministeriale 30 settembre 2022 "Riparto del fondo per il potenziamento dei test di Next-Generation Sequencing di profilazione genomica dei tumori dei quali sono riconosciute evidenza e appropriatezza". Liquidazione a favore delle Aziende sanitarie.	300.917	-
		Contributi Ministeriali (no Atti)	22/12/2025	Contributi Ministeriali (no Atti) - Dipartimento politiche giovanili e servizio civile - Contributo attività formative 2025	2.700	-
		DDRT 26607/25	15/12/2025	DGR 1343/2024: Accordo di Collaborazione con il Centro Nazionale Sangue e finanziamento progettuale. Liquidazione seconda rata del finanziamento da parte del Centro Nazionale Sangue.	12.400	-
		DDRT 27362/25	30/12/2025	DM 18 maggio 2021 - Impegno a favore delle Aziende sanitarie per test genomici effettuati nel 2025	175.957	-
		DDRT 27428/25	30/12/2025	DM 18 maggio 2021. Impegno e liquidazione a favore delle Aziende sanitarie per test genomici effettuati nel 2024	276.000	-
		DDRT 27455/25	30/12/2025	Delibera G.R. n. 1721/2025 - Riabilitazione visiva: assegnazione e liquidazione alle Aziende ospedaliere-universitarie Careggi, Psana e Senese delle risorse vincolate anno 2024 per il funzionamento dei Centri per l'Educazione e la Riabilitazione Visiva (CERV), ai sensi della Legge n. 284/1997.	22.515	-
		Contributo Unifi 2025		Protocollo di intesa	4.400.000	4.400.000
		Convenzione Unifi-Dip.to DMSC - AOUC firmata 13/01/2025 (Grant Agreement n. 101137115)	13/01/2025	Progetto: "Stratification, Management, and Guidance of Hypertrophic Cardiomyopathy Patients using Hybrid Digital Twin Solutions" (Grant Agreement n. 101137115)	10.520	-
		Bando PNRR Misura 1.4.3 - DPCM 155/2024	03/04/2024	PNRR Misura 1.4.3 - Piattaforma PagoPA	177.132	-
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				-	-
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				-	-
AA0180	Contributi d'esercizio per ricerca				2.120.541	292.715
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				-	-
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				1.652.717	-
		DDRT 18710/20 + DDRT 25602/22 (slittamento temporale)	07/12/2022	Oggetto: Bando Ricerca Finalizzata 2018. Impegno e liquidazione in favore della Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi del finanziamento ministeriale assegnato per la realizzazione del progetto di ricerca "EndometriosisPain Project: a preclinical and clinical investigation to assess the role of transient receptor potential ankyrin 1 (TRPA1) and TRP vanilloid 1 (TRPV1) channels and oxidative stress in the development and maintenance of pain associated with endometriosis"	65.550	-
		DDRT 19806/24	28/08/2024	PNRR - M6.C2.I.2.1 - "Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC); 2. Tumori Rari (TR); 3. Malattie Rare (MR); 4. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: a. innovazione in campo diagnostico; b. innovazione in campo terapeutico; 5. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: a. fattori di rischio e prevenzione; b. eziopatogenesi e meccanismi di malattia, del Ministero della Salute: progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento	300.000	-
		DDRT 4606/23	03/03/2023	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata 2021. Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento ministeriale	537.000	-
		DDRT 6012/23	17/03/2023	PNRR - M6.C2.I.2.1: Ministero della Salute - "Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC); 2. Malattie Rare (MR); 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia. Progetti ammessi a finanziamento: approvazione schema di convenzione operativa con gli Enti attuatori e impegno del finanziamento	750.167	-

1.4 Nota Integrativa

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				416.807	290.819
		accordo/convenzione	28/01/2025	ACCORDO DI COLLABORAZIONE per la realizzazione del Progetto della Sezione Prof of Concept di cui alla MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 2.1 VALORIZZAZIONE E POTENZIAMENTO DELLA RICERCA BIOMEDICA DEL SSN del PNRR - codice progetto WFR PNRR-POC-2023-12378333 dal titolo "Augmented-Robotic Gross Examination for solid tumors (A-Roger)", afferente al secondo avviso pubblico PNRR - CUP MASTER 63C24000220006.	104.004	42.291
		DDRT 14479/23	04/07/2023	TRANSCAN-3 Horizon 2020 - ERANET su ricerca sul cancro. Joint Transnational Call 2022. Presa d'atto del finanziamento del progetto PaCaNano e impegno di spesa	16.390	14.292
		DDRT 19049/20	17/11/2020	DD 7731/2020 "Bando Ricerca COVID-19 Toscana". Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	4.447	-
		DDRT 8245/2020	26/05/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Scorrimento graduatoria di cui ai DD n. 16906/2019 e n. 975/2020. Individuazione beneficiari e impegno di spesa	32.947	-
		DDRT 975/20	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	3.765	1.328
		Grant Agreement n. 101080905	01/07/2023	Prog. STRATIFYHF - Intell. artificiale e gest. scompenso cardiaco	3.450	-
		Convenzione AOU Modena - AOU C firmata 05/10/2023	05/10/2023	Progetto: "Genetics and Environment Intersection In the Amyotrophic Lateral Sclerosis FrontoTemporal Dementia spectrum: an Italian Twins cohort study with a Multi-Omics approach."	67.830	56.349
		Convenzione CNR-INO - AOU C firmata 26/09/24	26/09/2024	Progetto: "Caratterizzazione dosimetrica di rivelatori e fasci di Particelle coN altissimo DOse rate in Radioterapia"	64.974	64.974
		Contratto Az. Osp. Univ. Marche-AOU C firmato 19/08/2025	19/08/2025	Progetto: "Early diagnosis of lung and gastrointestinal involvement in Systemic Sclerosis: a new model of Multiparametric Ultrasound evaluation"	112.000	111.585
		Accordo/convenzione AOU C-AOU PD - Atto AOU C DDG 165/25	02/04/2025	CONVENZIONE Per la realizzazione del Progetto "Valutazione dell'impatto della presenza di HPV-DNA nel liquido seminale sui parametri seminali e sugli outcomes della FMA di secondo livello (VF o ICSI)" CUP B5E24000210001 e D15E24000660001 in attuazione di quanto stabilito nell'accordo di collaborazione tra Ministero della Salute ed Azienda Ospedale-Università Padova (approvato dal D.G. dell'Azienda Ospedale-Università Padova con deliberazione n. 2446 del 13.12.2024).	7.000	-
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				51.017	1.896
		DDRT 975/20	16/01/2020	Bando Ricerca Salute 2018 (DD 15397/2018) Individuazione beneficiari e impegno di spesa.	49.121	-
		Associazione temporanea di scopo Centro Cardiologico Monzino SpA - partner	01/04/2023	Progetto: "Life Science TTO Network" (implementare e consolidare una rete di Technology Transfer Office nel campo delle scienze della vita)	1.896	1.896
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				174.820	21.569
		Donazioni 2025 (cofinanziamento SOD)	19/12/2025	cofinanziamento donazione + fondo SOD per contratto libero professionale	30.000	-
		Donazioni 2025		Donazioni a destinazione vincolata anno 2025	144.820	21.569
AA0010				TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	235.107.030	8.260.271

Tab.51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	223.129.376	5.827.242	2,61%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	1.706.878		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	258.614		0,00%
AA0140	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.716.801		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	2.120.541	30.972	1,46%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	174.820	8.500	4,86%
AA0010	Totale	235.107.030	5.866.714	2,50%

Tab.52– Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Sì	La variazione negativa rispetto al consuntivo 2024, di 46,963 milioni di euro è dovuta sostanzialmente a minori assegnazioni: - per circa 29,922 milioni di euro per contributi per la quota di fondo sanitario regionale; - per circa 16,346 milioni di euro per contributi extra fondo dei quali la parte principale destinata a copertura LEA, (circa 15,958 milioni di euro); - per circa 506 mila euro a contributi per ricerca - per circa 188 mila euro a contributi da privati.

17. Proventi e ricavi diversi

		ASL Centro	ASL Nord Ovest	ASL Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	Extraregione	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	359.695.249	18.862.753	28.565.172	356.471	149.739	-	4.696		407.634.080
AA0350	Prestazioni di ricovero	217.716.271	12.260.193	17.063.067	89.075	83.235	-	340		247.212.181
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	71.218.680	3.058.777	4.440.238	267.396	66.504	-	4.356		79.055.951
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9.020.403	122.408	185.007						9.327.818
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									-
AA0380	Prestazioni di File F	61.282.593	3.366.103	6.848.499	-	-	-	-		71.497.195
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0410	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	457.302	55.272	28.361	-	-	-	-		540.935
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-	-		-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-	-	-	-	-	-	-		-
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								32.102.163	32.102.163
AA0460	Prestazioni di ricovero								23.158.546	23.158.546
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								4.389.922	4.389.922
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero								536.971	536.971
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-	-
AA0490	Prestazioni di File F								4.016.725	4.016.725
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								-	-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								-	-
AA0520	Prestazioni termali								-	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								-	-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)								-	-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)								-	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								-	-
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								-	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione								-	-
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	359.695.249	18.862.753	28.565.172	356.471	149.739	-	4.696		439.736.244
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	6.928.173	160.679	218.922	67.115	649.043	-	1.545.515		9.569.446
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								784.559	784.559
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)								784.559	10.354.004
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	366.623.422	19.023.432	28.784.095	423.586	798.781	-	1.550.211		417.203.526
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	32.886.722	32.886.722
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	366.623.422	19.023.432	28.784.095	423.586	798.781	-	1.550.211	32.886.722	450.090.248

Tab.53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	9.487.564	8.857.489	630.075	7,11%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.001.974	16.492.499	509.475	3,09%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	185.174	221.864	- 36.690	-16,54%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	325.967	275.276	50.691	18,41%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	542.191	573.568	- 31.377	-5,47%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	27.542.870	26.420.695	1.122.175	4,25%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	14.377.915	13.893.302	484.613	3,49%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.232.851	4.995.093	237.757	4,76%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	158.583	191.669	- 33.086	-17,26%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	459.950	414.436	45.514	10,98%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	20.229.299	19.494.500	734.799	3,77%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	11.723.911	11.604.242	119.668	1,03%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	996.237	984.968	11.269	1,14%
	Costi diretti aziendali	5.465.658	5.035.434	430.224	8,54%
	Costi generali aziendali	1.323.720	1.246.885	76.835	6,16%
	Fondo di perequazione	191.098	-	191.098	
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	19.700.624	18.871.530	829.094	4,39%

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si riporta di seguito una tabella di raccordo nella quale sono indicati alcuni ricavi afferenti alle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, non previsti nella sopra riportata tabella, al fine di evidenziare il risultato di gestione dell'attività libero professionale.

A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	27.542.870	26.420.695
incassi per D.R.G. ricovero in A.O.U.C. (65%)	2.516.853	2.321.314
A.5.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	209.413	218.694
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.641	6.545
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.425	-
totale ricavi	30.279.202	28.967.248
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	20.229.299	19.494.500
Differenza ricavi/costi CE	10.049.903	9.472.748
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	996.237	984.968
Costi diretti aziendali	5.465.658	5.035.434
Costi generali aziendali	1.323.720	1.246.885
Accantonamenti a fondi	191.098	-
Totale altri costi intramoenia	7.976.714	7.267.288
Saldo intramoenia	2.073.189	2.205.460

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	REGIONE TOSCANA	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	32.159	-
Medicinali senza AIC	5.335	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-
Sangue ed emocomponenti	2.891.638	-
Dispositivi medici:	-	-
Dispositivi medici	15.578	-
Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-
Prodotti dietetici	-	-
Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
Prodotti chimici	-	-
Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
Altri beni e prodotti sanitari:	31.669	-
Prodotti alimentari	-	-
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-
Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
Supporti informatici e cancelleria	-	-
Materiale per la manutenzione	-	-
Altri beni e prodotti non sanitari:	-	-
TOTALE	2.976.379	-

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non è possibile effettuare una ripartizione fra aziende clienti poiché i rimborsi derivanti dalla cessione di beni ad aziende sanitarie pubbliche della Regione derivano dalla registrazione della mobilità attiva in compensazione relativa a plasmaderivati di produzione regionale e ad emocomponenti che confluiscono in un'unica banca regionale per poi essere distribuiti alle aziende. Si perde quindi il legame diretto fra azienda cedente ed azienda ricevente perché tutto è gestito da un sistema di banca centralizzata. La componente degli emocomponenti comprende anche la remunerazione del servizio di qualificazione biologica (NAT) per 2.506.777 euro.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Tale voce è complessivamente incrementata di circa 2,112 milioni di euro. Tale variazione positiva è riferibile per circa 60 mila euro alla somma algebrica di lievi variazioni in incremento (utilizzo quota sperimentazioni, proventi per corsi di aggiornamento e royalties) e modeste variazioni in diminuzione (proventi per penali, fitti attivi etc.). In base alle disposizioni regionali ricevute che hanno previsto alcune modifiche nelle voci che compongono tale posta, nell'anno 2024, al fine di rendere i valori comparabili, è stata riallocata la quota regionale assegnata a copertura della gestione sinistri per 5,099 milioni di euro (da confrontare con 2,926 milioni di euro dell'anno 2025) ed è stata eliminata la voce relativa alle variazioni di stima (che nel 2025 è stata inserita nei proventi straordinari) per circa 3,053 milioni di euro. Dopo tali rettifiche la differenza di circa 2,173 milioni di euro si riferisce al delta dell'importo regionale assegnato.

18. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	875.993	-	875.993
Medicinali senza AIC		-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	-	-	-
TOTALE	875.993	-	875.993

Tab.56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	REGIONE TOSCANA	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	
BA0050	Medicinali senza AIC	-	-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0070	Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0210	Dispositivi medici:	-	-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-
BA0301	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.663	-
BA0303	Dispositivi medici	5.382	-
BA0304	Prodotti dietetici	-	-
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	Prodotti chimici	-	-
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	6.935.688	-
BA0320	Prodotti alimentari	-	-
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	-	-
BA0360	Materiale per la manutenzione	-	-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	-	-
	TOTALE	6.944.733	-

Tab.57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Non è possibile effettuare una ripartizione fra aziende fornitrici poiché gli acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche della Regione derivano dalla registrazione della mobilità passiva in compensazione relativa a plasmaderivati di produzione regionale e ad emocomponenti che confluiscono in un'unica banca regionale per poi essere distribuiti alle aziende. Si perde quindi il legame diretto fra azienda cedente ed azienda ricevente perché tutto è gestito da un sistema di banca centralizzata. La componente degli emocomponenti comprende anche la remunerazione del servizio di qualificazione biologica (NAT) per 287.954 euro.

AB01 – Acquisti di beni

Le uniche tipologie di beni comprese nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari non monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino sono le acquisizioni relative a sangue ed emocomponenti. L'importo è infatti registrato nell'ambito del sistema di compensazione regionale degli scambi.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Si tratta del sangue, degli emocomponenti e plasmaderivati di produzione regionale, dei medicinali con AIC e dei dispositivi medici.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Gli acquisti di beni, sanitari e non sanitari, presentano un andamento crescente con una differenza in aumento di circa 10,951 milioni di euro rispetto all'anno 2024 pari all'4,79% quale sommatoria di variazioni positive sia nei beni sanitari sia nei beni non sanitari. In particolare, nella classe dei beni sanitari, che presenta un incremento complessivo di circa 10,504 milioni di euro si evidenzia principalmente una variazione in aumento significativa di circa 4,431 milioni di euro nei presidi medico sanitari, di circa 2,604 milioni di euro nei plasmaderivati di produzione regionale, di circa 1,833 milioni di euro nei farmaci e plasmaderivati con e senza AIC, per circa 941 mila euro nel materiale protesico e di circa 680 mila euro nei dispositivi medici e diagnostici in vitro. Nella categoria dei beni non sanitari la variazione positiva registrata pari a circa 446 mila euro è attribuibile in misura più significativa per circa 346 mila euro ai supporti informatici e cancelleria, per 192

			mila euro ai materiali di guardaroba e pulizia mentre appaiono in diminuzione i costi per il materiale per la manutenzione dell'attrezzatura sanitaria e chirurgica e per la segnaletica per complessivi 94 mila euro.
--	--	--	--

19. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASL Centro	ASL Nord Ovest	ASL Sud Est	A.O. Pisa	A.O. Siena	A.O. Careggi	A.O. Meyer	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	48.930	297.792	13.132	36.117	26.430	-	-	422.402
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	55	-	-	4.127	23.804	-	-	27.986
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	48.875	297.792	13.132	31.990	2.626	-	-	394.416
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								-
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	48.930	297.792	13.132	36.117	26.430	-	-	422.402
SS0542	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	55	-	-	4.127	23.804	-	-	27.986
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	55	-	-	4.127	23.804	-	-	27.986
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	48.986	297.792	13.132	40.244	50.234	-	-	450.388
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	48.986	297.792	13.132	40.244	50.234	-	-	450.388

Tab.58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	-	-	
BA0420	- da convenzione	-	-	-	
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	
BA0490	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	-	-	-	
BA0500	- da convenzione	-	-	-	
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0530	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	244.628	329.193	- 84.565	-25,69%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.986	25.047	2.939	11,73%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	216.642	304.146	- 87.504	-28,77%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0570	- da privato - Medici SUMA I	-	-	-	
BA0580	- da privato	-	-	-	
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	
BA0640	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	
BA0700	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0740	- da privato	-	-	-	
BA0750	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0790	- da privato	-	-	-	
BA0800	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	394.416	379.520	14.896	3,92%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	394.416	379.520	14.896	3,92%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0840	- da privato	-	-	-	
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	
BA0900	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	
BA0960	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	
BA1030	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA1070	- da privato	-	-	-	
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	

Tab.59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	1.103.126	1.049.489	53.636	5,11%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	1.103.126	1.049.489	53.636	5,11%
BA1140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	167.240	167.196	44	0,03%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	167.240	167.196	44	0,03%
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	20.229.299	19.494.500	734.799	3,77%
BA1280	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	2.054.456	2.329.806	- 275.351	-11,82%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	517	-	517	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.967.532	2.325.200	- 357.668	-15,38%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86.406	4.606	81.800	-
BA1350	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	33.067.993	30.309.236	2.758.757	9,10%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	203.627	352.457	- 148.830	-42,23%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	89.797	40.495	49.302	121,75%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	32.658.672	29.796.380	2.862.292	9,61%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6.438.058	5.928.594	509.463	8,59%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.375.284	2.896.684	478.600	-
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	11.475.316	11.570.228	- 94.912	-0,82%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	7.739.700	5.957.394	1.782.306	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.630.314	3.443.480	186.835	5,43%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	115.897	119.904	- 4.007	-3,34%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.539	60.924	- 32.385	-53,16%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	87.358	58.979	28.378	48,12%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	8.741.328	9.094.752	- 353.424	-3,89%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	530.694	646.888	- 116.194	-17,96%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	6.252	6.252	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	8.204.381	8.441.612	- 237.231	-2,81%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-

Tab.60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Denominazione Struttura											

Tab.61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Nel presente Bilancio non risultano iscritti costi di tale natura.

Altre informazioni relative agli acquisti di servizi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce degli acquisti di servizi sanitari evidenzia un incremento di circa 2,848 milioni di euro. Tale variazione è attribuibile principalmente ai maggiori costi sostenuti per il personale a contratto di lavoro autonomo con mansioni sanitarie, per i compensi per attività aggiuntiva di equipe, nella categoria della compartecipazione al personale per attività libero professionale, nonché dai maggiori costi complessivamente sostenuti per il personale universitario. Nella medesima categoria si evidenzia una riduzione nei trasferimenti effettuati nei confronti di soggetti pubblici, nelle altre prestazioni sanitarie (da soggetti pubblici, da altre Aziende Sanitarie e da privato) e nelle consulenze sanitarie da ASL di Area Vasta. La voce dei servizi non sanitari presenta complessivamente un incremento di circa 1,706 milioni di euro. Tale variazione registra, in particolare, un aumento nei costi per il servizio di lavanderia e sterilizzazione, per il personale con mansioni non sanitarie fornito da agenzie interinali, nei costi per servizi non sanitari da pubblico e da privato e nei costi per trasporti non sanitari, oltre a maggiori oneri per docenze da parte dei dipendenti. Si segnala, altresì, una diminuzione nella spesa per energia elettrica, per riscaldamento e altre utenze (quali acqua e spese telefoniche)

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

Tale tipologia di servizi non è presente per la natura medesima dell'Azienda

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e sociosanitario relativamente a:

1.4 Nota Integrativa

ATTIVITA' CONSULENZA PERSONALE DIPENDENTE		9.813.342
BORSISTI		1.246.807
COMPENSI EROGATI A PERSONALE UNIVERSITARIO		11.555.557
CONSULENZE AD ASL E ALTRI SOGG. PUBBLICI		213.183
COSTO PERSONALE CON MANSIONI SANITARIE FORNITO DA AGENZIE INTERINALI		7.739.700
PERSONALE DIPENDENTE TD CON CONTRATTO PRIVATO		-
PERSONALE RELIGIOSO		-
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E SOGGETTI PUBBLICI DELLA REGIONE		115.897
RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE SANITARIO IN COMANDO DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		-
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	EMATOLOGIA	43.222
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ANDROLOGIA ED ENDOCRINOLOGIA DI GENERE	106.185
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	SC.SPEC.MEDICINA EMERGENZA URGENZA	9.938
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	LABORATORIO GENERALE	41.928
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	GENETICA MEDICA	42.924
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA E CHIRURGIA D'URGENZA E ACCETTAZIONE	30.768
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTO	46.561
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	TERAPIE CELLULARI E MEDICINA TRASFUSIONALE	23.412
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ODONTOIATRIA SPECIALE	16.892
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA E DIAGNOSI FETALE	89.748
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA E MICROCHIRURGIA	69.652
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	INTERVENTISTICA CARDIOLOGICA STRUTTURALE	86.897
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	LAB. GASTROENTEROLOGICO	20.555
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	DIAGNOSTICA GENETICA	82.608
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ONCOLOGIA	92.868
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ONCOLOGIA MEDICA GINECOLOGICA	72.978
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CLINICA DELLE ORGANIZZAZIONI CRCR	102.650
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	NEUROCHIRURGIA	139.244
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CHIRURGIA TORACO POLMONARE	40.655
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	DIAGNOSTICA CARDIOVASCOLARE	89.316
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	37.070
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	UNITA SPINALE UNIPOLARE	45.526
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	LAB. DIAGN. ISTOPATOL	10.946
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	SC.SPEC.ANESTESIA RIANIMAZIONE,T.I. E DEL DOLORE	40.483
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	NEUROFISIOPATOLOGIA	11.062
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA	44.778
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	DIAGNOSTICA SENOLOGICA	21.880
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	IMMUNOALLERGOLOGIA	51.639
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CARDIOLOGIA GENERALE	152.186
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CENTRO CEFALEE E FARMACOLOGIA CLINICA	39.020
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA INTERNA 3	13.376
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA NUCLEARE	47.118
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	NEUROLOGIA D'URGENZA	25.581
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	NEUROLOGIA	67.236
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CORSO OSS	15.608
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	PNEUMOLOGIA FISIOLOGIA TORACOPOLMONARE	24.178
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA INTERNA E SPECIALISTICA UNIVERSITARIA	45.910
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	AUDIOLOGIA E OTORINOLARINGOIATRIA	34.776
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	STROKE UNIT	33.168
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA GENERALE	25.014
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	OSSERVAZIONE AD ALTA INTENSITA'	15.384
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ISTOLOGIA PATOLOGICA E DIAGNOSTICA MOLECOLARE	18.827
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	DIABETOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO	58.530
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CHIRURGIA VASCOLARE	31.216
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	IMMUNOLOGIA E TERAPIE CELLULARI	28.614
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CHIRURGIA D'URGENZA	23.712
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	UROLOGIA E TRAPIANTI RENALI	45.076
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	18.014
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ORTOPEDIA ONCOLOGICA RICOSTRUTTIVA	19.510
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	ODONTOSTOMATOLOGIA	26.254
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA D'URGENZA	23.412
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	13.069
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	MEDICINA DEL LAVORO	7.206
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	CARDIOCHIRURGIA	5.504
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	PSICHIATRIA	6.517
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	SERVIZIO DI DIETETICA	2.810
COSTO PERSONALE A CONTRATTO LAVORO AUTONOMO CON MANSIONI SANITARIE NEL	TOSSICOLOGIA MEDICA CENTRO ANTIVELENI	4.294
		33.067.992,93

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	SERVIZI NON SANITARI	81.511.587	80.509.503	1.002.084	1,24%
BA1580	Lavanderia	16.601.659	15.471.240	1.130.420	7,31%
BA1590	Pulizia	10.520.226	10.230.775	289.451	2,83%
BA1600	Mensa	5.717.740	5.818.867	- 101.126	-1,74%
BA1601	Mensa dipendenti	1.047.825	1.099.627	- 51.802	-4,71%
BA1602	Mensa degenti	4.669.915	4.719.240	- 49.324	-1,05%
BA1610	Riscaldamento	14.233.725	15.066.810	- 833.086	-5,53%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	226.127	202.773	23.355	11,52%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.807.956	1.353.872	454.084	33,54%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.645.426	2.625.326	20.100	0,77%
BA1650	Utenze telefoniche	144.564	160.046	- 15.482	-9,67%
BA1660	Utenze elettricità	13.006.691	13.253.433	- 246.742	-1,86%
BA1670	Altre utenze	2.967.563	3.023.651	- 56.088	-1,85%
BA1680	Premi di assicurazione	575.835	577.084	- 1.249	-0,22%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	286.635	186.836	99.799	53,42%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.743.298	1.518.497	224.802	14,80%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.034.142	11.020.294	13.848	0,13%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.641.701	1.103.335	538.367	48,79%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.641.701	1.103.335	538.367	48,79%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	38.642	40.003	- 1.361	-3,40%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	1.294.210	755.738	538.472	71,25%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	308.849	307.593	1.256	0,41%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	
BA1880	FORMAZIONE	797.345	631.363	165.983	26,29%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50.344	42.182	8.163	19,35%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	747.001	589.181	157.820	26,79%
BA1560	TOTALE	83.950.634	82.244.200	1.706.434	2,07%

Tab.62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Si evidenziano nella tabella sottostante i costi afferenti alla gestione dei servizi non sanitari conseguenti all'operazione di project financing.

	anno 2025	anno 2024
BA1610 "Riscaldamento"	14.227.924	15.061.761
BA1660 ""Utenze elettricità"	13.003.560	13.240.565

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario, relativamente a:

LAVORO INTERINALE - AREA NON SANITARIA	1.294.210
BORSISTI	54.507
CONSULENZE NON SANITARIE PERSONALE DIPENDENTE	31.664
CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	6.978
PERSONALE RELIGIOSO	254.342
Totale	1.641.701

AS05 – Manutenzioni e riparazioni

I costi relativi alla manutenzione ordinaria si riferiscono agli oneri sostenuti per mantenere in efficienza e con un buono stato di funzionamento i cespiti, con interventi che mirano a garantirne la capacità e la produttività originarie, mentre le spese di manutenzione straordinaria sono rivolte all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento dei cespiti e si traducono in un aumento significativo della capacità, della produttività e della vita utile. Pertanto, in base al criterio sopra enunciato sono stati capitalizzati solamente i costi appartenenti alla seconda fattispecie.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15.574.958	15.159.271	415.688	2,74%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.479.056	1.971.683	507.373	25,73%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	14.440.257	14.357.387	82.870	0,58%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.278	39.206	- 4.927	-12,57%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.232.745	2.577.331	- 344.586	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.998	63.001	- 16.003	
BA1910	TOTALE	34.808.292	34.167.878	640.414	1,87%

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Si evidenziano nella tabella sottostante i costi afferenti alla gestione dei servizi di manutenzione conseguenti all'operazione di project financing.

	anno 2025	anno 2024
BA1920 "Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze"	7.918.242	7.598.828

	anno 2025	anno 2024
BA2061 "B.4.D) Canoni di project financing"	3.348.878	3.348.878

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	16.601.659		16.601.659	
BA1590	Pulizia	10.520.226		10.520.226	
BA1600	Mensa	5.717.740		5.717.740	
BA1601	Mensa dipendenti	1.047.825		1.047.825	
BA1602	Mensa degenti	4.669.915		4.669.915	
BA1610	Riscaldamento	14.233.725		14.233.725	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	226.127		226.127	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.807.956		1.807.956	
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.645.426		2.645.426	
BA1650	Utenze telefoniche	144.564		144.564	
BA1660	Utenze elettricità	13.006.691		13.006.691	
BA1670	Altre utenze	2.967.563		2.967.563	
BA1680	Premi di assicurazione	575.835		575.835	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	286.635		286.635	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.743.298		1.743.298	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	11.034.142		11.034.142	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50.344		50.344	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	747.001		747.001	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	34.808.292		34.808.292	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15.574.958		15.574.958	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.479.056		2.479.056	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	14.440.257		14.440.257	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-		-	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.278		34.278	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.232.745		2.232.745	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.998		46.998	
	TOTALE	117.117.225	-	117.117.225	

Tab.64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Contratto	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						-	-
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:							

Tab.65 – Dettaglio canoni di leasing

Nel presente Bilancio non risultano iscritti costi di tale natura.

20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	244.574.595	236.187.066	8.387.529	3,55%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	112.262.527	108.901.006	3.361.521	3,09%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	101.196.545	98.202.613	2.993.932	3,05%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>100.217.356</i>	<i>97.021.020</i>	<i>3.196.336</i>	<i>3,29%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	54.624.767	53.457.572	1.167.195	2,18%
	Retribuzione di posizione	16.431.325	15.569.223	862.102	5,54%
	Indennità di risultato	1.209.267	1.190.743	18.525	1,56%
	Altro trattamento accessorio	5.519.599	5.180.751	338.848	6,54%
	Oneri sociali su retribuzione	22.432.398	21.622.732	809.666	3,74%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	979.189	1.181.593	202.404	-17,13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	560.634	668.242	- 107.607	-16,10%
	Retribuzione di posizione	144.613	148.105	- 3.492	-2,36%
	Indennità di risultato	24.365	11.469	12.896	112,45%
	Altro trattamento accessorio	18.194	75.612	- 57.418	-75,94%
	Oneri sociali su retribuzione	231.384	278.166	- 46.782	-16,82%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	11.065.982	10.698.393	367.589	3,44%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>11.059.758</i>	<i>10.656.642</i>	<i>403.116</i>	<i>3,78%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.817.386	6.695.337	122.048	1,82%
	Retribuzione di posizione	1.072.805	997.851	74.953	7,51%
	Indennità di risultato	291.246	163.368	127.877	78,28%
	Altro trattamento accessorio	388.189	395.242	- 7.053	-1,78%
	Oneri sociali su retribuzione	2.490.133	2.404.842	85.290	3,55%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>6.224</i>	<i>41.751</i>	<i>- 35.527</i>	<i>-85,09%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.208	28.405	- 24.197	-85,19%
	Retribuzione di posizione	253	2.413	- 2.160	-89,51%
	Indennità di risultato	-	1.147	- 1.147	-
	Altro trattamento accessorio	-	147	- 147	-
	Oneri sociali su retribuzione	1.763	9.640	- 7.877	-81,71%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	132.312.068	127.286.060	5.026.008	3,95%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>132.266.295</i>	<i>127.063.227</i>	<i>5.203.068</i>	<i>4,09%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	74.852.089	72.372.783	2.479.306	3,43%
	Straordinario e indennità personale	16.434.292	15.205.690	1.228.602	8,08%
	Retribuzione per produttività personale	509	3.320	- 2.811	-84,66%
	Altro trattamento accessorio	11.271.755	11.344.412	- 72.657	-0,64%
	Oneri sociali su retribuzione	29.707.650	28.137.023	1.570.627	5,58%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>45.773</i>	<i>222.833</i>	<i>- 177.060</i>	<i>-79,46%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.267	157.022	- 125.755	-80,09%
	Straordinario e indennità personale	1.324	6.593	- 5.269	-79,92%
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	1.193	4.200	- 3.007	-71,59%
	Oneri sociali su retribuzione	11.990	55.019	- 43.029	-78,21%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	1.432.363	1.313.306	119.058	9,07%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.411.491	1.313.306	98.185	7,48%
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>1.411.491</i>	<i>1.313.306</i>	<i>98.185</i>	<i>7,48%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	665.485	632.272	33.212	5,25%
	Retribuzione di posizione	339.205	300.096	39.109	13,03%
	Indennità di risultato	69.158	64.446	4.712	7,31%
	Altro trattamento accessorio	25.247	24.652	595	2,41%
	Oneri sociali su retribuzione	312.396	291.839	20.557	7,04%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	20.872	-	20.872	
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<i>20.872</i>	<i>-</i>	<i>20.872</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	16.091	-	16.091	
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	4.781	-	4.781	
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	-	-	-	-
	Straordinario e indennità personale	-	-	-	-
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	-	-	-	-
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	46.149.874	46.259.896	- 110.022	- 0,24%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	80.434	89.767	- 9.332	- 10,40%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>67.010</i>	<i>8.483</i>	<i>58.527</i>	<i>689,92%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.542	-	40.542	
	Retribuzione di posizione	11.312	-	11.312	
	Indennità di risultato	-	6.797	- 6.797	-
	Altro trattamento accessorio	12	-	12	
	Oneri sociali su retribuzione	15.144	1.686	13.458	798,37%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>13.425</i>	<i>81.284</i>	- <i>67.859</i>	- <i>83,48%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.315	47.544	- 40.230	-84,62%
	Retribuzione di posizione	2.057	12.420	- 10.364	-83,44%
	Indennità di risultato	803	4.201	- 3.399	-80,90%
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	3.251	17.118	- 13.867	-81,01%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	46.069.439	46.170.129	- 100.690	- 0,22%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>45.849.614</i>	<i>46.127.933</i>	- <i>278.319</i>	- <i>0,60%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.219.138	27.264.382	- 45.244	-0,17%
	Straordinario e indennità personale	3.132.907	2.910.133	222.774	7,66%
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	-
	Altro trattamento accessorio	5.126.823	5.560.834	- 434.011	-7,80%
	Oneri sociali su retribuzione	10.370.746	10.392.583	- 21.837	-0,21%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>219.825</i>	<i>42.197</i>	<i>177.629</i>	<i>420,95%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	162.776	27.645	135.131	488,80%
	Straordinario e indennità personale	7.007	1.187	5.820	490,54%
	Retribuzione per produttività personale	2.939	870	2.069	237,84%
	Altro trattamento accessorio	62	-	62	
	Oneri sociali su retribuzione	47.041	12.495	34.547	276,49%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.68 – Costi del personale – ruolo tecnico

Si precisa che nei costi del personale ruolo tecnico sono compresi, così come avvenuto negli anni precedenti i costi del personale socio-sanitario, ancorché sia stato istituito apposito ruolo socio-sanitario dall'art. 34, comma 9-bis del DL 25.05.2021, n. 73, convertito con modificazioni dalla L. 23 luglio 2021, n. 106.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2023	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	12.411.583	12.411.296	287	0,00%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.147.483	942.246	205.237	21,78%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>1.096.398</i>	<i>942.121</i>	<i>154.276</i>	<i>16,38%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	525.504	443.447	82.057	18,50%
	Retribuzione di posizione	272.434	245.070	27.364	11,17%
	Indennità di risultato	67.442	54.678	12.765	23,35%
	Altro trattamento accessorio	425	76	349	455,82%
	Oneri sociali su retribuzione	230.593	198.850	31.743	15,96%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>51.086</i>	<i>125</i>	<i>50.961</i>	<i>40761,91%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.092	125	30.967	24769,31%
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	8.238	-	8.238	
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	11.756	-	11.756	
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.264.100	11.469.050	- 204.950	-1,79%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<i>11.261.318</i>	<i>11.468.026</i>	<i>- 206.708</i>	<i>-1,80%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.427.461	6.615.613	- 188.153	-2,84%
	Straordinario e indennità personale	1.942.199	1.918.165	24.033	1,25%
	Retribuzione per produttività personale	1.920	2.081	- 161	-7,75%
	Altro trattamento accessorio	396.145	389.467	6.678	1,71%
	Oneri sociali su retribuzione	2.493.594	2.542.699	- 49.105	-1,93%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<i>2.781</i>	<i>1.023</i>	<i>1.758</i>	<i>171,79%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.994	-	1.994	
	Straordinario e indennità personale	82	-	82	
	Retribuzione per produttività personale	-	820	- 820	
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	705	203	502	246,91%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Tab.69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

I costi del personale hanno registrato un incremento di circa 8,3969 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente anche per effetto dei rinnovi contrattuali intervenuti nel corso dell'esercizio.

	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)	
MEDICI E VETERINARI			926	94	65	955				
-Fondo per la retribuzione degli incarichi (MEDICI)	15.714.346	15.714.346					16.529.242	814.897	814.897	a
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (MEDICI)	3.527.389	3.527.389					3.684.354	156.965	156.965	b
-Fondo per la retribuzione di risultato (MEDICI)	1.094.999	1.094.999					1.233.632	138.633	138.633	c
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			155	13	7	161		-	-	
-Fondo per la retribuzione degli incarichi (SANITARI e PROF. SANITARIE)	966.501	966.501					1.073.058	106.557	106.557	a
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (SANITARI e PROF. SANITARIE)	199.532	199.532					220.057	20.525	20.525	b
-Fondo per la retribuzione di risultato (SANITARI e PROF. SANITARIE)	273.118	273.118					291.246	18.128	18.128	c
-Fondo per la retribuzione di posizione PTA	613.584	557.582					627.159	13.575	69.577	d
-Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori PTA	118.020	103.790					162.799	44.779	59.009	e
PERSONALE NON DIRIGENTE			4.231	210	241	4.200	-	-	-	
-Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	20.219.300	20.241.444					19.945.512	- 273.788	- 295.932	f
-Fondo premialità e condizioni di lavoro	16.830.866	17.212.693					18.082.268	1.251.402	869.575	g
								-	-	
	59.557.655	59.891.394	5.312	317	313	5.316	61.849.328	2.291.673	1.957.934	
	(*)	(**)					(***)			
(*) importo FONDO 1/1/2024 pari al consolidato al 31/12/2023 (p.fissa) compresi incrementi CCNL 2019-2021										
(**) importo FONDO 1/1/2025 pari al consolidato al 31/12/2024 (p.fissa) compresi incrementi CCNL 2019-2021 e il solo CCNL 2022-2024 del Comparto										
(***) importo consolidato al 31/12/2025 (p.fissa e variabile) compresi incrementi CCNL 2019 -2021 e il solo CCNL 2022-2024 del Comparto										

Tab.70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	colonna 8	il maggior costo e' dato da	colonna 9	il maggior costo e' dato da		Fondi contrattuali		
	enziale ind. PS comparto 2025 vs 2023	207.250	differenziale ind. PS comparto 2025 vs 2023	481.014		17.602.300	Fondo art. 94 Area Sanità (Delib. 363/2026 al netto del CCNL 2022-2024)	a
	decreto calabria pta	17.024	decreto calabria pta	87.257		1.524.878	Fondo art. 95 Area Sanità (Delib. 363/2026 al netto del CCNL 2022-2024)	c
	decreto calabria comparto	841.477	decreto calabria comparto	522.936		3.904.411	Fondo art. 96 Area Sanità (Delib. 363/2026 al netto del CCNL 2022-2024)	b
	incremento ccnl 2022-2024 comparto	448.748	incremento ccnl 2022-2024 comparto	-		627.159	Fondo art. 90 PTA (Delib. 360/2026 al netto del CCNL 2022-2024)	d
	compensi avvocati	127.805	compensi avvocati	127.805		162.799	Fondo art. 91PTA (Delib. 360/2026 al netto del CCNL 2022-2024)	e
	collaudi	15.113	collaudi	15.113		19.945.512	Fondo art. 102 Comparto (delib 882/2025)	f
	differenziale calabria 2021Vs 2020	2.712.273	differenziale calabria 2021Vs 2020	2.712.273		18.082.268	Fondo art. 103 Comparto (Delib 882/2025)	g
	incentivi per supporto indiretto LP	19.436	incentivi per supporto indiretto LP	19.436		61.849.328	totale fondi al 31.12.2025	
		2.291.673		1.957.934				

21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.878.508	1.685.948	192.559	11,42%
BA2520	Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	Altri oneri diversi di gestione	4.022.847	5.911.591	- 1.888.745	252,17%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	570.241	668.463	- 98.221	-14,69%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	526.449	143.501	382.948	266,86%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	2.926.156	5.099.628	- 2.173.472	
BA2500	TOTALE	5.901.354	7.597.540	- 1.696.185	-22,33%

Tab.71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Come riportato nel paragrafo “Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio” a partire dall’esercizio 2025 il costo relativo all’autoassicurazione è stato classificato nella voce BA2552 - B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione. Conseguentemente, si è proceduto alla riesposizione, dei dati comparativi della corrispondente voce di costo dell’esercizio 2024 precedentemente riclassificate all’interno dei costi EA0450 - E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi.

L’importo di tale costo dell’esercizio 2024 riesposto nell’ambito della voce degli oneri diversi di gestione è pari ad euro 5.099.628. Il modello CE MEC 2024 rimane immutato.

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare												
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	SI	La voce degli oneri diversi di gestione accoglie varie tipologie di costi, che presentano un andamento sostanzialmente stabile, fatto salvo un leggero incremento negli oneri legali e nella tassa dello smaltimento dei rifiuti solidi urbani. Inoltre, in base alle indicazioni regionali ricevute, in tale aggregato, è stata effettuata nell’anno 2025, la contabilizzazione degli oneri di gestione per autoassicurazione, al netto dell’utilizzo del fondo presente nel bilancio 2024. Tale voce, comparata con analoga posta, evidenzia una riduzione così come riportato nella tabella sottostante <table> <tr> <th></th><th>anno 2025</th><th>anno 2024</th></tr> <tr> <td>oneri per gestione per autoassicurazione</td><td>5.926.156</td><td>5.099.628</td></tr> <tr> <td>utilizzo diretto del fondo</td><td>- 3.000.000</td><td>-</td></tr> <tr> <td>totale</td><td>2.926.156</td><td>5.099.628</td></tr> </table>		anno 2025	anno 2024	oneri per gestione per autoassicurazione	5.926.156	5.099.628	utilizzo diretto del fondo	- 3.000.000	-	totale	2.926.156	5.099.628
	anno 2025	anno 2024												
oneri per gestione per autoassicurazione	5.926.156	5.099.628												
utilizzo diretto del fondo	- 3.000.000	-												
totale	2.926.156	5.099.628												

22. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	Accantonamenti per rischi:	6.965.608	3.934.847	3.030.760	77,02%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	843.734	484.847	358.886	74,02%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.121.874	3.000.000	3.121.874	
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	450.000	450.000	-
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	-
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	2.757.855	3.447.491	689.636	-20,00%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	363.650	363.650	-
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	858.846	705.600	153.246	21,72%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.745.758	2.070.241	324.483	-15,67%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	153.251	308.000	154.749	-50,24%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
BA2820	Altri accantonamenti:	13.677.759	14.416.902	739.144	-5,13%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.475.588	3.043.193	1.432.395	47,07%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	550.189	359.950	190.240	52,85%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	2.697.342	5.621.657	2.924.315	
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.140.646	980.798	159.848	16,30%
BA2890	Altri accantonamenti	4.813.993	4.411.305	402.689	9,13%
BA2690	TOTALE	23.401.221	21.799.241	1.601.981	7,35%

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 – Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La voce BA2820 “Altri accantonamenti” si presenta in riduzione rispetto all’esercizio 2024. Tale diminuzione è la risultante del decremento complessivamente contabilizzato negli accantonamenti relativi ai rinnovi contrattuali del personale del comparto e della dirigenza, nelle quote riferite ai rimborsi

			INPDAP e negli accantonamenti dei proventi per la libera professione, mentre risulta in incremento per le competenze per personale universitario, per le quote relative alle sperimentazioni, nonché per gli incentivi per funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016, e per gli accantonamenti relativi alla l'integrazione al fondo propine avvocati etc.
--	--	--	---

23. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le principali variazioni derivano da una variazione negativa nei proventi per partecipazioni.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Gli oneri finanziari derivanti sostanzialmente dagli interessi sui mutui passivi in essere al 31.12.2025 hanno subito un decremento. Analogo decremento si rileva negli interessi di mora, mentre risultano in aumento gli interessi passivi per anticipazione da parte dell'Istituto Tesoriere.

Nelle tabelle sottostanti è riportata la composizione dei proventi ed oneri finanziari

PROVENTI FINANZIARI	
INTERESSI ATTIVI SU CONTI DI TESORERIA	961
INTERESSI ATTIVI E SCONTI FINANZIARI	47.105
UTILI SU CAMBI	49
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	48.115
ONERI FINANZIARI	
INTERESSI PASSIVI ANTICIPAZIONE TESORIERE	65.666
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	2.051.270
ALTRI INTERESSI PASSIVI	1.524
INTERESSI DI MORA	34.172
PERDITE SU CAMBI	36
TOTALE ONERI FINANZIARI	2.152.667

24. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

25. Proventi e oneri straordinari

PS01–Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nell'esercizio si sono registrate minusvalenze per circa 37 mila euro di cui circa 24 mila euro da sterilizzare dovute in gran parte alla rottamazione di impianti e macchinari sanitari a bassa tecnologia ed un'attrezzature sanitaria.

PS02–Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive, pari a circa 19,103 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

SOPRAVVENIENZE ATTIVE	
SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	17.741.170
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	80.259
SOPRAVVENIENZE ATTIVE - ATT.TA' COMM.LI DIVERSE	71.790
SOPRAVVENIENZE ATTIVE L.P.	3.641
SOPRAVVENIENZE ATTIVE '- ACVEQ	224
SOPRAVVENIENZE ATTIVE DA CONVENZIONI	418.694
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI	502.091
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ULTERIORI ASSEGNAZIONI DA REGIONE	56.369
SOPRAVVENIENZE ATTIVE RT PER QUOTA FS VINCOLATO (EA0051)	229.651
TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE	19.103.889

PS03–Insussistenze attive

Le insussistenze attive, pari a circa 7,649 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

INSUSSISTENZE ATTIVE	
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.564.017
INSUSSISTENZE DI PASSIVO L.P. (ATTIVE)	6.425
INSUSSISTENZE DI PASSIVO '- ACDIV	387
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	293.060
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	2.649.802
ALTRE INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE)	2.869.763
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) - CONVENZIONI E SPERIMENTAZIONI	17.755
INSUSSISTENZE DI PASSIVO (ATTIVE) PER ECONOMIE FIN	248.054
TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE	7.649.265

Si precisa che, in base alle citate indicazioni regionali, il rilascio a conto economico dell'eccedenza dei fondi accantonamento per rischi ed oneri è stato contabilizzato alle voci:

- "Altre insussistenze di passivo (attive)" per euro 2.869.763
- "Insussistenze di passivo (attive) v/terzi relative al personale" per euro 2.649.802

PS04–Sopravvenienze passive

Le sopravvenienze passive, pari a circa 5,110 milioni di euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

SOPRAVVENIENZE PASSIVE	
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	1.946
SOPRAVVENIENZE PASSIVE '-' ACDIV	1.550
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA MEDICA	1.181.240
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA NON MEDICA	49.183
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - COMPARTO	1.935.595
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	966.696
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE - DIRIGENZA MEDICA L.P.	1.801
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	421.278
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE '-' COMPARTO '-' ACVEQ	1.442
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER RETTIFICA/RIMBORSI FONDI FIN	548.914
SOPRAVVENIENZE PASSIVE '-' ACMENSA	130
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE '-' DIRIGENZA NON MEDICA '-' ACVEQ	108
SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA CONVENZIONI E SPERIMENTAZIONI	207
TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE	5.110.090

PS05–Insussistenze passive

Le insussistenze passive, pari a circa 2,385 mila euro sono dettagliate nel prospetto sotto riportato:

INSUSSISTENZE PASSIVE	
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	556
INSUSSISTENZE DI ATTIVO LP (PASSIVE)	1.915
INSUSSISTENZE DI ATTIVO '-' ACDIV	63.694
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) - CONVENZIONI E SPERIMENTAZIONI	3.587
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) PER ECONOMIE CREDITI FIN '-' ACVEQ	1.878
ALTRE INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) V/TERZI	1.442.393
ALTRE INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) V/TERZI '-' ACDIV	54
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) PER ECONOMIE CREDITI FIN	768.963
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) VS AZ. SAN. PUBBL. REGIONE	4.802
INSUSSISTENZE DI ATTIVO (PASSIVE) V/ PERSONALE	97.790
TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE	2.385.633

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 C.C.)?	NO		

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo

2025 Azienda : 903

05.06.26 12:12

		Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999)	A) IMMOBILIZZAZIONI	375.700.077	-	375.700.077
AAA000)	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.010.865	-	16.010.865
AAA010)	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020)	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.655.910	-	3.655.910
AAA030)	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	3.655.910	-	3.655.910
AAA040)	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050)	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060)	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA070)	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	266.852	-	266.852
AAA080)	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090)	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100)	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	12.623.978	-	12.623.978
AAA110)	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	12.357.126	-	12.357.126
AAA120)	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	5.613	-	5.613
AAA130)	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	15.738.400	-	15.738.400
AAA140)	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150)	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160)	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	25.535.021	-	25.535.021
AAA170)	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	9.796.621	-	9.796.621
AAA180)	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190)	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200)	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA210)	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA220)	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230)	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240)	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250)	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260)	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270)	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	354.392.045	-	354.392.045
AAA280)	A.II.1) Terreni	67.616	-	67.616
AAA290)	A.II.1.a) Terreni disponibili	67.616	-	67.616
AAA300)	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-
AAA310)	A.II.2) Fabbricati	315.310.016	-	315.310.016
AAA320)	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	10.112.563	-	10.112.563
AAA330)	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	35.803.124	-	35.803.124
AAA340)	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	25.690.561	-	25.690.561
AAA350)	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	305.197.453	-	305.197.453
AAA360)	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	647.587.600	-	647.587.600
AAA370)	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.390.147	-	342.390.147
AAA380)	A.II.3) Impianti e macchinari	24.082.002	-	24.082.002
AAA390)	A.II.3.a) Impianti e macchinari	179.692.734	-	179.692.734
AAA400)	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	155.610.732	-	155.610.732

AAA410)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.787.930	-	3.787.930
AAA420)	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	55.484.595	-	55.484.595
AAA430)	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	51.696.665	-	51.696.665
AAA440)	A.II.5) Mobili e arredi	3.077.613	-	3.077.613
AAA450)	A.II.5.a) Mobili e arredi	42.841.748	-	42.841.748
AAA460)	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	39.764.135	-	39.764.135
AAA470)	A.II.6) Automezzi	-	-	-
AAA480)	A.II.6.a) Automezzi	748.015	-	748.015
AAA490)	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	748.015	-	748.015
AAA500)	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
AAA510)	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	501.528	-	501.528
AAA520)	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.310.465	-	8.310.465
AAA530)	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7.808.937	-	7.808.937
AAA540)	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.565.340	-	7.565.340
AAA550)	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560)	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570)	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580)	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590)	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600)	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610)	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620)	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630)	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640)	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.297.167	-	5.297.167
AAA650)	A.III.1) Crediti finanziari	1.608	-	1.608
AAA660)	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670)	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680)	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690)	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	1.608	-	1.608
AAA700)	A.III.2) Titoli	5.295.559	-	5.295.559
AAA710)	A.III.2.a) Partecipazioni	5.295.559	-	5.295.559
AAA720)	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730)	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740)	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-
AAA750)	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760)	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999)	B) ATTIVO CIRCOLANTE	589.583.676	-	589.583.676
ABA000)	B.I) RIMANENZE	23.675.677	-	23.675.677
ABA010)	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	23.339.546	-	23.339.546
ABA020)	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.859.810	-	6.859.810
ABA030)	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
ABA040)	B.I.1.c) Dispositivi medici	14.766.865	-	14.766.865
ABA050)	B.I.1.d) Prodotti dietetici	22.873	-	22.873
ABA060)	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.172	-	4.172
ABA070)	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-	-
ABA080)	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
ABA090)	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.685.826	-	1.685.826
ABA100)	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110)	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	336.131	-	336.131
ABA120)	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-	-
ABA130)	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	32.304	-	32.304
ABA140)	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
ABA150)	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	251.845	-	251.845
ABA160)	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-	-

ABA170)	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	51.982	-	51.982
ABA180)	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190)	B.II) CREDITI	559.595.809	-	559.595.809
ABA200)	B.II.1) Crediti v/Stato	13.542.868	-	13.542.868
ABA201)	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220)	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230)	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240)	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250)	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260)	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270)	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	356.833	-	356.833
ABA271)	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280)	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	13.186.035	-	13.186.035
ABA290)	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300)	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310)	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320)	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330)	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340)	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
ABA350)	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	521.305.005	-	521.305.005
ABA360)	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	482.819.580	-	482.819.580
ABA390)	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	6.200.703	-	6.200.703
ABA400)	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	428.492.709	-	428.492.709
ABA410)	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	32.102.163	-	32.102.163
ABA420)	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430)	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440)	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450)	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15.936.536	-	15.936.536
ABA451)	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA460)	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	87.469	-	87.469
ABA461)	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA470)	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	38.485.425	-	38.485.425
ABA480)	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	38.485.425	-	38.485.425
ABA490)	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500)	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501)	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510)	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-

ABA520)	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521)	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522)	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-
ABA530)	B.II.3) Crediti v/Comuni	87.274	-	87.274
ABA540)	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	9.460.851	-	9.460.851
ABA550)	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.629.278	-	8.629.278
ABA560)	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570)	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580)	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	8.629.278	-	8.629.278
ABA590)	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591)	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600)	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	831.573	-	831.573
ABA601)	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610)	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
ABA620)	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	-
ABA630)	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640)	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	-
ABA650)	B.II.6) Crediti v/Erario	23.554	-	23.554
ABA660)	B.II.7) Crediti v/altri	15.176.257	-	15.176.257
ABA670)	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6.613.857	-	6.613.857
ABA680)	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690)	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.551.675	-	6.551.675
ABA700)	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710)	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.010.725	-	2.010.725
ABA711)	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	2.091.813	-	2.091.813
ABA712)	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	(81.088)	-	(81.088)
ABA713)	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714)	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715)	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
ABA720)	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730)	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740)	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750)	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.312.190	-	6.312.190
ABA760)	B.IV.1) Cassa	-	-	-
ABA770)	B.IV.2) Istituto Tesoriere	6.297.407	-	6.297.407
ABA780)	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-
ABA790)	B.IV.4) Conto corrente postale	14.783	-	14.783
ACZ999)	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.134	-	6.134
ACA000)	C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
ACA010)	C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020)	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030)	C.II) RISCONTI ATTIVI	6.134	-	6.134
ACA040)	C.II.1) Risconti attivi	6.134	-	6.134

ACA050)	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999)	D) TOTALE ATTIVO	965.289.887	-	965.289.887
ADZ999)	E) CONTI D'ORDINE	133.901.909	-	133.901.909
ADA000)	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010)	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	29.751	-	29.751
ADA020)	E.III) BENI IN COMODATO	99.013.141	-	99.013.141
ADA021)	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	25.116.584	-	25.116.584
ADA030)	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.742.433	-	9.742.433
PAZ999)	A) PATRIMONIO NETTO	230.166.347	-	230.166.347
PAA000)	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-
PAA010)	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	256.935.816	-	256.935.816
PAA020)	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.243.492	-	14.243.492
PAA030)	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	10.880.127	-	10.880.127
PAA040)	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
PAA050)	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060)	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	10.880.127	-	10.880.127
PAA070)	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	210.671.310	-	210.671.310
PAA080)	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.209.381	-	4.209.381
PAA090)	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	16.931.506	-	16.931.506
PAA100)	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	2.058.689	-	2.058.689
PAA110)	A.IV) ALTRE RISERVE	6.285.210	-	6.285.210
PAA120)	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130)	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.432.308	-	1.432.308
PAA140)	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150)	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160)	A.IV.5) Riserve diverse	4.852.902	-	4.852.902
PAA170)	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180)	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190)	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200)	A.V.3) Altro	-	-	-
PAA210)	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-	-
PAA220)	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(35.113.368)	-	(35.113.368)
PBZ999)	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	61.892.421	-	61.892.421
PBA000)	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010)	B.II) FONDI PER RISCHI	9.459.335	-	9.459.335
PBA020)	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.411.765	-	2.411.765
PBA030)	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-	-
PBA040)	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050)	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.121.874	-	6.121.874
PBA051)	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	-
PBA052)	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	291.777	-	291.777
PBA060)	B.II.7) Altri fondi rischi	633.919	-	633.919
PBA070)	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080)	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090)	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100)	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110)	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120)	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-

PBA130)	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140)	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141)	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
PBA150)	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	14.370.757	-	14.370.757
PBA151)	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	8.707	-	8.707
PBA160)	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	821.302	-	821.302
PBA170)	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.997.409	-	4.997.409
PBA180)	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.820.565	-	3.820.565
PBA190)	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.722.774	-	4.722.774
PBA200)	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	38.062.329	-	38.062.329
PBA210)	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220)	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	11.126.262	-	11.126.262
PBA230)	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	11.126.262	-	11.126.262
PBA240)	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
PBA250)	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	-
PBA260)	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	20.017.716	-	20.017.716
PBA270)	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	6.918.351	-	6.918.351
PCZ999)	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-	-
PCA000)	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-	-
PCA010)	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
PCA020)	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
PDZ999)	D) DEBITI	673.143.125	-	673.143.125
PDA000)	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	49.296.731	-	49.296.731
PDA010)	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020)	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030)	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040)	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050)	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060)	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070)	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	443.924.041	-	443.924.041
PDA080)	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
PDA081)	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090)	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	7.330.104	-	7.330.104
PDA100)	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA101)	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA110)	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	436.593.937	-	436.593.937
PDA111)	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112)	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120)	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-
PDA121)	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA130)	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	-
PDA140)	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	935.178	-	935.178

PDA150)	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	809.794	-	809.794
PDA160)	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170)	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180)	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190)	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200)	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210)	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	809.794	-	809.794
PDA211)	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212)	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213)	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220)	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	125.384	-	125.384
PDA230)	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231)	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232)	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233)	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234)	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235)	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA240)	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	2.403.362	-	2.403.362
PDA250)	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
PDA260)	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
PDA270)	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	2.403.362	-	2.403.362
PDA280)	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	83.611.930	-	83.611.930
PDA290)	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA291)	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA292)	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
PDA300)	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	83.611.930	-	83.611.930
PDA301)	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	86.837.356	-	86.837.356
PDA302)	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	(3.225.426)	-	(3.225.426)
PDA310)	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	65.666	-	65.666
PDA320)	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	26.175.331	-	26.175.331
PDA330)	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	13.942.490	-	13.942.490
PDA340)	D.XI) DEBITI V/ALTRI	52.788.396	-	52.788.396
PDA350)	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360)	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	42.882.154	-	42.882.154
PDA370)	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380)	D.XI.4) Altri debiti diversi	9.906.242	-	9.906.242

PEZ999)	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	87.994	-	87.994
PEA000)	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-
PEA010)	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-
PEA020)	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030)	E.II) RISCONTI PASSIVI	87.994	-	87.994
PEA040)	E.II.1) Risconti passivi	40.776	-	40.776
PEA050)	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.218	-	47.218
PEA060)	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
PZZ999)	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	965.289.887	-	965.289.887
PFZ999)	G) CONTI D'ORDINE	133.901.909	-	133.901.909
PFA000)	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA010)	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	29.751	-	29.751
PFA020)	G.III) BENI IN COMODATO	99.013.141	-	99.013.141
PFA021)	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	25.116.584	-	25.116.584
PFA030)	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.742.433	-	9.742.433

Conto economico 2019

Consuntivo

2025 Azienda : 903

05.06.26 12:09

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010)	A.1) Contributi in c/esercizio	235.107.031	-	235.107.031	0	0
AA0020)	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	223.129.376	-	223.129.376	0	0
AA0030)	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	223.129.376	-	223.129.376	0	0
AA0031)	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	132.596.576	-	132.596.576	0	0
AA0032)	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5.423.165	-	5.423.165	0	0
AA0033)	A.1.A.1.3) Funzioni	85.109.635	-	85.109.635	0	0
AA0034)	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	25.288.298	-	25.288.298	0	0
AA0035)	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	59.821.337	-	59.821.337	0	0
AA0036)	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	0	0
AA0040)	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	0	0
AA0050)	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	9.682.294	-	9.682.294	0	0
AA0060)	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.706.878	-	1.706.878	0	0
AA0070)	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	496.190	-	496.190	0	0
AA0080)	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	0	0
AA0090)	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.210.688	-	1.210.688	0	0
AA0100)	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	0	0
AA0110)	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	258.615	-	258.615	0	0
AA0120)	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	23.438	-	23.438	0	0
AA0130)	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	235.177	-	235.177	0	0
AA0140)	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.716.801	-	7.716.801	0	0
AA0141)	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.202.746	-	2.202.746	0	0
AA0150)	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.514.055	-	5.514.055	0	0
AA0160)	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	0	0
AA0170)	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	0	0
AA0171)	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	-	-	-	0	0
AA0180)	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	2.120.541	-	2.120.541	0	0
AA0190)	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	0	0
AA0200)	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.652.717	-	1.652.717	0	0
AA0210)	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	416.807	-	416.807	0	0
AA0220)	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	51.017	-	51.017	0	0
AA0230)	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	174.820	-	174.820	0	0
AA0240)	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(5.866.714)	-	(5.866.714)	0	0
AA0250)	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(5.866.714)	-	(5.866.714)	0	0
AA0260)	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	0	0
AA0270)	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.678.704	-	1.678.704	0	0
AA0271)	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-	0	0
AA0280)	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	55.468	-	55.468	0	0
AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	470.157	-	470.157	0	0
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.001.229	-	1.001.229	0	0
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	151.850	-	151.850	0	0
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	482.795.222	-	482.795.222	0	0

AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	450.465.007	-	450.465.007	0	0
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	417.203.526	-	417.203.526	0	0
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	407.634.080	-	407.634.080	0	0
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	9.569.446	-	9.569.446	0	0
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	247.982.263	-	247.982.263	0	0
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	247.212.181	-	247.212.181	0	0
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	770.082	-	770.082	0	0
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	87.855.213	-	87.855.213	0	0
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	79.055.951	-	79.055.951	0	0
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	8.799.262	-	8.799.262	0	0
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	9.327.818	-	9.327.818	0	0
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	9.327.818	-	9.327.818	0	0
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	-	-	-	0	0
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	-	-	0	0
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	71.497.195	-	71.497.195	0	0
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	71.497.195	-	71.497.195	0	0
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	-	-	-	0	0
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	-	-	-	0	0
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	-	-	-	0	0
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	-	-	-	0	0
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	-	-	-	0	0
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	-	-	-	0	0
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0420)	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	-	-	-	0	0
RR0421)	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	-	-	0	0
RR0422)	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0421)	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	-	-	-	0	0
RR0423)	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	-	-	0	0
RR0424)	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0422)	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	-	-	-	0	0
RR0425)	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	-	-	0	0
RR0426)	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0423)	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	540.935	-	540.935	0	0
RR0427)	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	540.935	-	540.935	0	0
RR0428)	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0424)	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	-	-	-	0	0
RR0429)	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	-	-	0	0
RR0430)	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
AA0425)	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	-	-	-	0	0
AA0430)	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	102	-	102	0	0
RR0431)	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	0	0
RR0432)	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	102	-	102	0	0
AA0440)	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	374.758	-	374.758	0	0

AA0450)	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	32.886.723	-	32.886.723	0	0
RR0451)	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	32.102.164	-	32.102.164	0	0
RR0452)	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	784.559	-	784.559	0	0
AA0460)	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	23.158.546	-	23.158.546	0	0
AA0470)	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	4.389.922	-	4.389.922	0	0
AA0471)	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	536.971	-	536.971	0	0
AA0480)	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	-	-	0	0
AA0490)	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	4.016.725	-	4.016.725	0	0
AA0500)	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	0	0
AA0510)	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	0	0
AA0520)	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	0	0
AA0530)	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	0	0
AA0541)	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	0	0
AA0542)	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	0	0
AA0550)	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	0	0
AA0560)	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	0	0
AA0561)	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	0	0
AA0570)	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	784.559	-	784.559	0	0
AA0580)	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	0	0
AA0590)	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	784.559	-	784.559	0	0
AA0600)	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	-	-	-	0	0
AA0601)	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	0	0
AA0602)	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	0	0
AA0610)	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0620)	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0630)	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0631)	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0640)	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0650)	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	0	0
AA0660)	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.787.345	-	4.787.345	0	0
AA0670)	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	27.542.870	-	27.542.870	0	0
AA0680)	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	9.487.564	-	9.487.564	0	0
AA0690)	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.001.974	-	17.001.974	0	0
AA0700)	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	-	-	-	0	0
AA0710)	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	185.174	-	185.174	0	0
AA0720)	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0	0
AA0730)	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	325.967	-	325.967	0	0
AA0740)	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	542.191	-	542.191	0	0
AA0750)	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	21.046.996	-	21.046.996	0	0
AA0760)	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-	0	0
AA0770)	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	29.286	-	29.286	0	0
AA0780)	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	22.058	-	22.058	0	0
AA0790)	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	7.228	-	7.228	0	0
AA0800)	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.941.037	-	4.941.037	0	0

AA0810)	A.5.C.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.346.086	-	1.346.086	0	0
AA0820)	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.976.379	-	2.976.379	0	0
AA0830)	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	618.572	-	618.572	0	0
AA0831)	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	0	0
AA0840)	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	867.003	-	867.003	0	0
AA0850)	A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	38.743	-	38.743	0	0
AA0860)	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	0	0
AA0870)	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	828.260	-	828.260	0	0
AA0880)	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.209.670	-	15.209.670	0	0
AA0890)	A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back	12.000.000	-	12.000.000	0	0
AA0900)	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	0	0
AA0910)	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	12.000.000	-	12.000.000	0	0
AA0920)	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	0	0
AA0921)	A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	0	0
AA0930)	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.209.670	-	3.209.670	0	0
AA0940)	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.125.873	-	8.125.873	0	0
AA0950)	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7.914.165	-	7.914.165	0	0
AA0960)	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	211.708	-	211.708	0	0
AA0970)	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	0	0
AA0980)	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.060.283	-	19.060.283	0	0
AA0990)	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.134.924	-	2.134.924	0	0
AA1000)	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	13.487.017	-	13.487.017	0	0
AA1010)	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.652.231	-	2.652.231	0	0
AA1020)	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	602.176	-	602.176	0	0
AA1030)	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	0	0
AA1040)	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	183.935	-	183.935	0	0
AA1050)	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	0	0
AA1060)	A.9) Altri ricavi e proventi	4.865.234	-	4.865.234	0	0
AA1070)	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	117.667	-	117.667	0	0
AA1080)	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	332.036	-	332.036	0	0
AA1090)	A.9.C) Altri proventi diversi	4.415.531	-	4.415.531	0	0
RR1100)	A.10) Totale voci da consolidare attive	440.984.684	-	440.984.684	0	0
AZ9999)	Totale valore della produzione (A)	766.812.629	-	766.812.629	0	0
BA0010)	B.1) Acquisti di beni	231.374.292	-	231.374.292	0	0
BA0020)	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	229.670.664	-	229.670.664	0	0
BA0030)	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	98.658.530	-	98.658.530	0	0
BA0040)	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	94.330.941	-	94.330.941	0	0
BA0050)	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.641.440	-	2.641.440	0	0
BA0051)	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.686.149	-	1.686.149	0	0
BA0060)	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	0	0
BA0061)	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	-	-	-	0	0
BA0062)	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
BA0063)	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	0	0
BA0070)	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	0	0
BA0080)	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) à·Mobilita' intraregionale	-	-	-	0	0
BA0090)	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) à·Mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
BA0100)	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	0	0
BA0210)	B.1.A.3) Dispositivi medici	116.792.283	-	116.792.283	0	0
BA0220)	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	88.070.723	-	88.070.723	0	0
BA0230)	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	6.592.498	-	6.592.498	0	0
BA0240)	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	22.129.062	-	22.129.062	0	0
BA0250)	B.1.A.4) Prodotti dietetici	190.541	-	190.541	0	0
BA0260)	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	21.141	-	21.141	0	0
BA0270)	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.544	-	1.544	0	0
BA0280)	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	0	0
BA0290)	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7.061.892	-	7.061.892	0	0

BA0300)	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.944.733	-	6.944.733	0	0
BA0301)	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.663	-	3.663	0	0
BA0303)	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	5.382	-	5.382	0	0
BA0304)	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	0	0
BA0305)	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	0	0
BA0306)	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	0	0
BA0307)	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	0	0
BA0308)	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.935.688	-	6.935.688	0	0
BA0310)	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.703.628	-	1.703.628	0	0
BA0320)	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	0	0
BA0330)	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	437.647	-	437.647	0	0
BA0340)	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	25.896	-	25.896	0	0
BA0350)	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	932.600	-	932.600	0	0
BA0360)	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	56.338	-	56.338	0	0
BA0370)	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	251.147	-	251.147	0	0
BA0380)	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0	0
BA0390)	B.2) Acquisti di servizi	149.953.117	-	149.953.117	0	0
BA0400)	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	66.002.484	-	66.002.484	0	0
SS0401)	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	394.416	-	394.416	0	0
SS0402)	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	27.986	-	27.986	0	0
SS0404)	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	-	-	-	0	0
SS0405)	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	173.492	-	173.492	0	0
BA0410)	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	0	0
BA0420)	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	-	-	-	0	0
BA0430)	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-	0	0
BA0440)	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	0	0
BA0450)	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	-	-	-	0	0
BA0460)	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	0	0
BA0470)	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	-	-	-	0	0
SS0471)	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	-	-	-	0	0
SS0472)	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	-	-	0	0
BA0480)	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	-	-	-	0	0
BA0490)	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	0	0
BA0500)	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	-	-	-	0	0
BA0510)	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	-	-	-	0	0
SS0511)	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	-	-	-	0	0
SS0512)	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	-	-	0	0
BA0520)	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	-	-	-	0	0
BA0530)	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	244.628	-	244.628	0	0
BA0540)	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	27.986	-	27.986	0	0
SS0541)	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	0	0
SS0542)	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	27.986	-	27.986	0	0
BA0541)	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0	0
SS0543)	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	-	-	-	0	0
SS0544)	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
BA0550)	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	216.642	-	216.642	0	0
BA0551)	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0	0
BA0560)	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	0	0
BA0561)	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0	0
BA0570)	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-	0	0
BA0580)	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	0	0
BA0590)	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0	0
BA0591)	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0	0

BA0600)	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0	0
BA0601)	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0	0
BA0610)	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	0	0
BA0611)	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	0	0
BA0620)	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	0	0
BA0621)	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	0	0
BA0630)	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	0	0
BA0631)	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	-	-	-	0	0
BA0640)	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	0	0
BA0650)	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
SS0651)	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
SS0652)	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
BA0660)	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
BA0670)	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
BA0680)	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
BA0690)	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	0	0
BA0700)	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	0	0
BA0710)	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
SS0711)	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
SS0712)	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
BA0720)	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
BA0730)	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
BA0740)	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	-	-	-	0	0
BA0750)	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	0	0
BA0760)	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
SS0761)	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
SS0762)	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
BA0770)	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
BA0780)	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
BA0790)	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	-	-	-	0	0
BA0800)	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	394.416	-	394.416	0	0
BA0810)	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	394.416	-	394.416	0	0
SS0811)	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	394.416	-	394.416	0	0
SS0812)	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	-	-	-	0	0
BA0820)	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	0	0
BA0830)	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	0	0
BA0840)	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	-	-	-	0	0
BA0850)	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	0	0
BA0860)	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	0	0
BA0870)	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	0	0
BA0880)	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	0	0
BA0890)	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	0	0
BA0900)	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	0	0
BA0910)	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	-	-	-	0	0
SS0911)	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	-	-	0	0

SS0912)	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	-	-	-	0	0
BA0920)	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	-	-	-	0	0
BA0930)	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	-	-	-	0	0
BA0940)	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	-	-	-	0	0
BA0950)	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	-	-	-	0	0
BA0960)	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	0	0
BA0970)	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	-	-	-	0	0
SS0971)	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	-	-	-	0	0
SS0972)	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	-	-	0	0
BA0980)	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	-	-	-	0	0
BA0990)	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	-	-	-	0	0
BA1000)	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	-	-	-	0	0
BA1010)	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	-	-	0	0
BA1020)	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	-	-	-	0	0
BA1030)	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	0	0
BA1040)	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
SS1041)	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
SS1042)	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
BA1050)	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
BA1060)	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
BA1070)	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
BA1080)	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	-	-	-	0	0
BA1090)	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.103.126	-	1.103.126	0	0
BA1100)	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	-	-	-	0	0
SS1101)	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	-	-	0	0
SS1102)	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	-	-	0	0
BA1110)	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	0	0
BA1120)	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	-	-	-	0	0
BA1130)	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	1.103.126	-	1.103.126	0	0
BA1140)	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	167.240	-	167.240	0	0
BA1150)	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	0	0
BA1151)	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	0	0
BA1152)	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	0	0
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	0	0
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-	0	0
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	0	0
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	0	0
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	167.240	-	167.240	0	0
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	0	0
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	0	0
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	20.229.299	-	20.229.299	0	0
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	14.377.915	-	14.377.915	0	0
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.232.851	-	5.232.851	0	0
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita' pubblica	-	-	-	0	0
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	158.583	-	158.583	0	0

BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0	0
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	459.950	-	459.950	0	0
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0	0
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.054.455	-	2.054.455	0	0
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	517	-	517	0	0
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	0	0
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0	0
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	0	0
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.967.532	-	1.967.532	0	0
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86.406	-	86.406	0	0
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	0	0
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.067.993	-	33.067.993	0	0
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	203.627	-	203.627	0	0
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	89.797	-	89.797	0	0
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	32.658.672	-	32.658.672	0	0
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6.438.058	-	6.438.058	0	0
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3.375.284	-	3.375.284	0	0
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	0	0
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	11.475.316	-	11.475.316	0	0
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	7.739.700	-	7.739.700	0	0
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.630.314	-	3.630.314	0	0
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	115.897	-	115.897	0	0
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.539	-	28.539	0	0
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	87.358	-	87.358	0	0
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	0	0
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8.741.327	-	8.741.327	0	0
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	530.694	-	530.694	0	0
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	0	0
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	6.252	-	6.252	0	0
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8.204.381	-	8.204.381	0	0
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	-	-	-	0	0
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	0	0
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	0	0
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	0	0
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	83.950.633	-	83.950.633	0	0
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	81.511.587	-	81.511.587	0	0
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	16.601.659	-	16.601.659	0	0
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	10.520.226	-	10.520.226	0	0
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	5.717.740	-	5.717.740	0	0
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.047.825	-	1.047.825	0	0
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.669.915	-	4.669.915	0	0
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	14.233.725	-	14.233.725	0	0
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	226.127	-	226.127	0	0
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.807.956	-	1.807.956	0	0
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.645.426	-	2.645.426	0	0
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	144.564	-	144.564	0	0
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricit�	13.006.691	-	13.006.691	0	0
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.967.563	-	2.967.563	0	0
BA1672)	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	2.967.563	-	2.967.563	0	0
BA1674)	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	-	-	-	0	0
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	575.835	-	575.835	0	0
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	575.835	-	575.835	0	0
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	-	-	0	0
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13.064.075	-	13.064.075	0	0
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	286.635	-	286.635	0	0

BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.743.298	-	1.743.298	0	0
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.034.142	-	11.034.142	0	0
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.641.701	-	1.641.701	0	0
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0	0
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	0	0
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.641.701	-	1.641.701	0	0
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	38.642	-	38.642	0	0
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	0	0
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	0	0
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.294.210	-	1.294.210	0	0
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	308.849	-	308.849	0	0
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	0	0
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	0	0
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0	0
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	0	0
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	0	0
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	797.345	-	797.345	0	0
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	50.344	-	50.344	0	0
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	747.001	-	747.001	0	0
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	34.808.292	-	34.808.292	0	0
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15.574.958	-	15.574.958	0	0
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.479.056	-	2.479.056	0	0
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	14.440.257	-	14.440.257	0	0
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	0	0
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	34.278	-	34.278	0	0
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.232.745	-	2.232.745	0	0
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.998	-	46.998	0	0
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	16.877.415	-	16.877.415	0	0
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	-	-	-	0	0
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	13.528.537	-	13.528.537	0	0
BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11.497.119	-	11.497.119	0	0
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.031.418	-	2.031.418	0	0
BA2040)	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	0	0
BA2050)	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	0	0
BA2060)	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	0	0
BA2061)	B.4.D) Canoni di project financing	3.348.878	-	3.348.878	0	0
BA2070)	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0	0
BA2080)	Totale Costo del personale	304.568.415	-	304.568.415	0	0
BA2090)	B.5) Personale del ruolo sanitario	244.574.595	-	244.574.595	0	0
BA2100)	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	112.262.527	-	112.262.527	0	0
BA2110)	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	101.196.545	-	101.196.545	0	0
BA2120)	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	100.217.356	-	100.217.356	0	0
BA2130)	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	979.189	-	979.189	0	0
BA2140)	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	0	0
BA2150)	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	11.065.982	-	11.065.982	0	0
BA2160)	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	11.059.758	-	11.059.758	0	0
BA2170)	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	6.224	-	6.224	0	0
BA2180)	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	0	0
BA2190)	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	132.312.068	-	132.312.068	0	0
BA2200)	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	132.266.295	-	132.266.295	0	0
BA2210)	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	45.773	-	45.773	0	0
BA2220)	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	0	0
BA2230)	B.6) Personale del ruolo professionale	1.432.363	-	1.432.363	0	0
BA2240)	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.411.491	-	1.411.491	0	0
BA2250)	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.411.491	-	1.411.491	0	0
BA2260)	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	0	0
BA2270)	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	0	0

BA2280)	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	20.872	-	20.872	0	0
BA2290)	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	20.872	-	20.872	0	0
BA2300)	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	0	0
BA2310)	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	0	0
BA2320)	B.7) Personale del ruolo tecnico	46.149.874	-	46.149.874	0	0
BA2330)	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	80.435	-	80.435	0	0
BA2340)	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	67.010	-	67.010	0	0
BA2350)	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	13.425	-	13.425	0	0
BA2360)	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	0	0
BA2370)	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	46.069.439	-	46.069.439	0	0
BA2380)	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	45.849.614	-	45.849.614	0	0
BA2390)	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	219.825	-	219.825	0	0
BA2400)	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	0	0
BA2410)	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.411.583	-	12.411.583	0	0
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.147.484	-	1.147.484	0	0
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.096.398	-	1.096.398	0	0
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	51.086	-	51.086	0	0
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	0	0
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.264.099	-	11.264.099	0	0
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.261.318	-	11.261.318	0	0
BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.781	-	2.781	0	0
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	0	0
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	5.901.354	-	5.901.354	0	0
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.878.508	-	1.878.508	0	0
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	0	0
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	4.022.846	-	4.022.846	0	0
BA2540)	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	570.241	-	570.241	0	0
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	526.449	-	526.449	0	0
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	0	0
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	2.926.156	-	2.926.156	0	0
BA2560)	Totale Ammortamenti	27.764.960	-	27.764.960	0	0
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	934.013	-	934.013	0	0
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	26.830.947	-	26.830.947	0	0
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	18.330.575	-	18.330.575	0	0
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.022.483	-	1.022.483	0	0
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.308.092	-	17.308.092	0	0
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.500.372	-	8.500.372	0	0
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	669.791	-	669.791	0	0
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	0	0
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	669.791	-	669.791	0	0
BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	1.156.916	-	1.156.916	0	0
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.160.149	-	1.160.149	0	0
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(1.044.599)	-	(1.044.599)	0	0
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	0	0
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	2.341.325	-	2.341.325	0	0
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(2.837)	-	(2.837)	0	0
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.131	-	1.131	0	0
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	0	0
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	0	0
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(134.871)	-	(134.871)	0	0
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(3.233)	-	(3.233)	0	0
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	0	0
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	9.372	-	9.372	0	0
BA2683)	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	0	0
BA2684)	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(33.700)	-	(33.700)	0	0
BA2685)	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	0	0
BA2686)	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	21.095	-	21.095	0	0
BA2690)	B.14) Accantonamenti dell'attività esercizio	23.401.221	-	23.401.221	0	0
BA2700)	B.14.A) Accantonamenti per rischi	6.965.608	-	6.965.608	0	0
BA2710)	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	843.734	-	843.734	0	0
BA2720)	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	0	0
BA2730)	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0	0
BA2740)	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.121.874	-	6.121.874	0	0

BA2741)	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0	0
BA2750)	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	0	0
BA2751)	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	0	0
BA2760)	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	0	0
BA2770)	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.757.855	-	2.757.855	0	0
BA2771)	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	0	0
BA2780)	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	0	0
BA2790)	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	858.846	-	858.846	0	0
BA2800)	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.745.758	-	1.745.758	0	0
BA2810)	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	153.251	-	153.251	0	0
BA2811)	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	0	0
BA2820)	B.14.D) Altri accantonamenti	13.677.758	-	13.677.758	0	0
BA2840)	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	0	0
BA2850)	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	0	0
BA2860)	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	4.475.588	-	4.475.588	0	0
BA2870)	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	550.189	-	550.189	0	0
BA2880)	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	2.697.342	-	2.697.342	0	0
BA2881)	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0	0
BA2882)	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0	0
BA2883)	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0	0
BA2884)	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.140.646	-	1.140.646	0	0
BA2890)	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4.813.993	-	4.813.993	0	0
SS2895)	B.15) Totale voci da consolidare passive	8.556.782	-	8.556.782	0	0
BZ9999)	Totale costi della produzione (B)	796.475.773	-	796.475.773	0	0
CA0010)	C.1) Interessi attivi	48.066	-	48.066	0	0
CA0020)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	961	-	961	0	0
CA0030)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	0	0
CA0040)	C.1.C) Altri interessi attivi	47.105	-	47.105	0	0
CA0050)	C.2) Altri proventi	49	-	49	0	0
CA0060)	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	0	0
CA0070)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0	0
CA0080)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	0	0
CA0090)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	0	0
CA0100)	C.2.E) Utili su cambi	49	-	49	0	0
CA0110)	C.3) Interessi passivi	2.152.632	-	2.152.632	0	0
CA0120)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	65.666	-	65.666	0	0
CA0130)	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.051.270	-	2.051.270	0	0
CA0140)	C.3.C) Altri interessi passivi	35.696	-	35.696	0	0
CA0150)	C.4) Altri oneri	36	-	36	0	0
CA0160)	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	0	0
CA0170)	C.4.B) Perdite su cambi	36	-	36	0	0
CZ9999)	Totale proventi e oneri finanziari (C)	(2.104.553)	-	(2.104.553)	0	0
DA0010)	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	0	0
DA0020)	D.2) Svalutazioni	-	-	-	0	0
DZ9999)	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	-	-	-	0	0
EA0010)	E.1) Proventi straordinari	26.753.153	-	26.753.153	0	0
EA0020)	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	0	0
EA0030)	E.1.B) Altri proventi straordinari	26.753.153	-	26.753.153	0	0
EA0040)	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	-	-	-	0	0
EA0050)	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	19.103.889	-	19.103.889	0	0
EA0051)	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	229.651	-	229.651	0	0
EA0060)	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.746.255	-	17.746.255	0	0
EA0070)	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.127.983	-	1.127.983	0	0
EA0080)	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
EA0090)	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	75.149	-	75.149	0	0
EA0100)	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	0	0
EA0110)	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	0	0
EA0120)	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	0	0
EA0130)	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	494.374	-	494.374	0	0
EA0140)	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	558.460	-	558.460	0	0
EA0150)	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.649.264	-	7.649.264	0	0
EA0160)	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	293.060	-	293.060	0	0
EA0170)	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.356.204	-	7.356.204	0	0
EA0180)	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
EA0190)	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	2.649.802	-	2.649.802	0	0
EA0200)	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	0	0

EA0210)	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	0	0
EA0220)	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	0	0
EA0230)	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.588.585	-	1.588.585	0	0
EA0240)	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.117.817	-	3.117.817	0	0
EA0250)	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	0	0
EA0260)	E.2) Oneri straordinari	7.532.757	-	7.532.757	0	0
EA0270)	E.2.A) Minusvalenze	37.034	-	37.034	0	0
EA0280)	E.2.B) Altri oneri straordinari	7.495.723	-	7.495.723	0	0
EA0290)	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	0	0
EA0300)	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	0	0
EA0310)	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	5.110.090	-	5.110.090	0	0
EA0320)	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.946	-	1.946	0	0
EA0330)	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	-	-	-	0	0
EA0340)	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.946	-	1.946	0	0
EA0350)	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	5.108.144	-	5.108.144	0	0
EA0360)	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
EA0370)	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	3.167.568	-	3.167.568	0	0
EA0380)	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.181.240	-	1.181.240	0	0
EA0390)	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	49.291	-	49.291	0	0
EA0400)	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	1.937.037	-	1.937.037	0	0
EA0410)	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	0	0
EA0420)	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	0	0
EA0430)	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	0	0
EA0440)	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	968.497	-	968.497	0	0
EA0450)	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	972.079	-	972.079	0	0
EA0460)	E.2.B.4) Insussistenze passive	2.385.633	-	2.385.633	0	0
EA0461)	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	0	0
EA0470)	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.802	-	4.802	0	0
EA0480)	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	2.380.831	-	2.380.831	0	0
EA0490)	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	0	0
EA0500)	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	97.790	-	97.790	0	0
EA0510)	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	0	0
EA0520)	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	0	0
EA0530)	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	0	0
EA0540)	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	69.753	-	69.753	0	0
EA0550)	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	2.213.288	-	2.213.288	0	0
EA0560)	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	0	0
EZ9999)	Totale proventi e oneri straordinari (E)	19.220.396	-	19.220.396	0	0
XA0000)	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	(12.547.301)	-	(12.547.301)	0	0
YA0010)	Y.1) IRAP	22.162.283	-	22.162.283	0	0
YA0020)	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	19.813.761	-	19.813.761	0	0
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	584.680	-	584.680	0	0
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	1.730.147	-	1.730.147	0	0
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	33.695	-	33.695	0	0
YA0060)	Y.2) IRES	403.784	-	403.784	0	0
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	403.784	-	403.784	0	0
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	-	-	-	0	0
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	0	0
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	22.566.067	-	22.566.067	0	0
KK9999)	Sbilancio partite infragruppo	432.427.902	-	432.427.902	0	0
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	(35.113.368)	-	(35.113.368)	0	0

Stato Patrimoniale 2019

Consuntivo2024 Azienda : 903

26.05.25 14:43

		Totale TS010	Totale Sociale TS011	Totale Sanitario TS012
AAZ999)	A) IMMOBILIZZAZIONI	384.004.598	-	384.004.598
AAA000)	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.575.067	-	16.575.067
AAA010)	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020)	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	3.655.911	-	3.655.911
AAA030)	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	3.655.911	-	3.655.911
AAA040)	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050)	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060)	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA070)	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	293.757	-	293.757
AAA080)	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090)	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100)	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	12.547.745	-	12.547.745
AAA110)	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	12.253.988	-	12.253.988
AAA120)	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	35.016	-	35.016
AAA130)	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	16.246.294	-	16.246.294
AAA140)	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA150)	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
AAA160)	A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi	25.240.042	-	25.240.042
AAA170)	A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi	8.993.748	-	8.993.748
AAA180)	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190)	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200)	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA210)	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	46.380	-	46.380
AAA220)	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA230)	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240)	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250)	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260)	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270)	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	367.139.366	-	367.139.366
AAA280)	A.II.1) Terreni	67.616	-	67.616
AAA290)	A.II.1.a) Terreni disponibili	67.616	-	67.616
AAA300)	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-
AAA310)	A.II.2) Fabbricati	328.528.070	-	328.528.070
AAA320)	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	13.481.270	-	13.481.270
AAA330)	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	45.685.203	-	45.685.203
AAA340)	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	32.203.933	-	32.203.933
AAA350)	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	315.046.800	-	315.046.800
AAA360)	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	640.128.875	-	640.128.875
AAA370)	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	325.082.075	-	325.082.075
AAA380)	A.II.3) Impianti e macchinari	25.392.515	-	25.392.515
AAA390)	A.II.3.a) Impianti e macchinari	176.794.000	-	176.794.000
AAA400)	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	151.401.485	-	151.401.485

AAA410)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.840.680	-	4.840.680
AAA420)	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	56.034.851	-	56.034.851
AAA430)	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	51.194.171	-	51.194.171
AAA440)	A.II.5) Mobili e arredi	3.468.834	-	3.468.834
AAA450)	A.II.5.a) Mobili e arredi	42.340.245	-	42.340.245
AAA460)	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	38.871.411	-	38.871.411
AAA470)	A.II.6) Automezzi	12.370	-	12.370
AAA480)	A.II.6.a) Automezzi	758.231	-	758.231
AAA490)	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	745.861	-	745.861
AAA500)	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	-
AAA510)	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	501.528	-	501.528
AAA520)	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.342.041	-	8.342.041
AAA530)	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7.840.513	-	7.840.513
AAA540)	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4.327.753	-	4.327.753
AAA550)	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA560)	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570)	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580)	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590)	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600)	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610)	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620)	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630)	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
AAA640)	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	290.165	-	290.165
AAA650)	A.III.1) Crediti finanziari	1.608	-	1.608
AAA660)	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670)	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680)	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690)	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	1.608	-	1.608
AAA700)	A.III.2) Titoli	288.557	-	288.557
AAA710)	A.III.2.a) Partecipazioni	288.557	-	288.557
AAA720)	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730)	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740)	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-
AAA750)	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760)	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
ABZ999)	B) ATTIVO CIRCOLANTE	533.183.128	-	533.183.128
ABA000)	B.I) RIMANENZE	24.832.593	-	24.832.593
ABA010)	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	24.499.695	-	24.499.695
ABA020)	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.815.211	-	5.815.211
ABA030)	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
ABA040)	B.I.1.c) Dispositivi medici	16.998.773	-	16.998.773
ABA050)	B.I.1.d) Prodotti dietetici	20.035	-	20.035
ABA060)	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.303	-	5.303
ABA070)	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-	-
ABA080)	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
ABA090)	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.660.373	-	1.660.373
ABA100)	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
ABA110)	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	332.898	-	332.898
ABA120)	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-	-
ABA130)	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	41.676	-	41.676
ABA140)	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
ABA150)	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	218.145	-	218.145
ABA160)	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-	-
ABA170)	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	73.077	-	73.077

ABA180)	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
ABA190)	B.II) CREDITI	507.231.623	-	507.231.623
ABA200)	B.II.1) Crediti v/Stato	13.703.759	-	13.703.759
ABA201)	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220)	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	-
ABA230)	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240)	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250)	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260)	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270)	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	517.724	-	517.724
ABA271)	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280)	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	13.186.035	-	13.186.035
ABA290)	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300)	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310)	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320)	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330)	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340)	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
ABA350)	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	468.617.314	-	468.617.314
ABA360)	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	431.486.010	-	431.486.010
ABA390)	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	5.651.872	-	5.651.872
ABA400)	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	392.897.496	-	392.897.496
ABA410)	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	29.549.215	-	29.549.215
ABA420)	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430)	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440)	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450)	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.224.117	-	3.224.117
ABA451)	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA460)	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	163.310	-	163.310
ABA461)	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA470)	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	37.131.304	-	37.131.304
ABA480)	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	37.131.304	-	37.131.304
ABA490)	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500)	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501)	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510)	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-

ABA520)	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521)	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522)	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	-
ABA530)	B.II.3) Crediti v/Comuni	86.635	-	86.635
ABA540)	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	6.498.319	-	6.498.319
ABA550)	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.733.310	-	5.733.310
ABA560)	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570)	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580)	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.733.310	-	5.733.310
ABA590)	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591)	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600)	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	765.009	-	765.009
ABA601)	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA610)	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
ABA620)	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	-
ABA630)	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640)	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	-
ABA650)	B.II.6) Crediti v/Erario	67.760	-	67.760
ABA660)	B.II.7) Crediti v/altri	18.257.836	-	18.257.836
ABA670)	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	7.995.448	-	7.995.448
ABA680)	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690)	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.937.586	-	6.937.586
ABA700)	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710)	B.II.7.e) Altri crediti diversi	3.324.802	-	3.324.802
ABA711)	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	3.377.441	-	3.377.441
ABA712)	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	(52.639)	-	(52.639)
ABA713)	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714)	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715)	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
ABA720)	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
ABA730)	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA740)	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
ABA750)	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.118.912	-	1.118.912
ABA760)	B.IV.1) Cassa	-	-	-
ABA770)	B.IV.2) Istituto Tesoriere	1.098.915	-	1.098.915
ABA780)	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-
ABA790)	B.IV.4) Conto corrente postale	19.997	-	19.997
ACZ999)	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	13.243	-	13.243
ACA000)	C.I) RATEI ATTIVI	-	-	-
ACA010)	C.I.1) Ratei attivi	-	-	-
ACA020)	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030)	C.II) RISCONTI ATTIVI	13.243	-	13.243

ACA040)	C.II.1) Risconti attivi	13.243	-	13.243
ACA050)	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999)	D) TOTALE ATTIVO	917.200.969	-	917.200.969
ADZ999)	E) CONTI D'ORDINE	135.943.065	-	135.943.065
ADA000)	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010)	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	29.751	-	29.751
ADA020)	E.III) BENI IN COMODATO	97.985.672	-	97.985.672
ADA021)	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	28.465.462	-	28.465.462
ADA030)	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.462.180	-	9.462.180
PAZ999)	A) PATRIMONIO NETTO	261.928.302	-	261.928.302
PAA000)	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-
PAA010)	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	262.835.481	-	262.835.481
PAA020)	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.048.466	-	19.048.466
PAA030)	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	11.892.205	-	11.892.205
PAA040)	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
PAA050)	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060)	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	11.892.205	-	11.892.205
PAA070)	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	216.174.608	-	216.174.608
PAA080)	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	4.209.381	-	4.209.381
PAA090)	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.510.821	-	11.510.821
PAA100)	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.482.816	-	1.482.816
PAA110)	A.IV) ALTRE RISERVE	1.432.308	-	1.432.308
PAA120)	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130)	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.432.308	-	1.432.308
PAA140)	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150)	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160)	A.IV.5) Riserve diverse	-	-	-
PAA170)	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180)	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190)	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200)	A.V.3) Altro	-	-	-
PAA210)	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	-	-
PAA220)	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	(3.822.303)	-	(3.822.303)
PBZ999)	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.156.173	-	56.156.173
PBA000)	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010)	B.II) FONDI PER RISCHI	7.189.383	-	7.189.383
PBA020)	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.725.957	-	2.725.957
PBA030)	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-	-
PBA040)	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050)	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.000.000	-	3.000.000
PBA051)	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	-
PBA052)	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	327.819	-	327.819
PBA060)	B.II.7) Altri fondi rischi	1.135.607	-	1.135.607
PBA070)	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080)	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090)	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100)	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110)	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-

PBA120)	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PBA130)	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-
PBA140)	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-
PBA141)	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
PBA150)	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	13.601.854	-	13.601.854
PBA151)	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	8.707	-	8.707
PBA160)	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	885.230	-	885.230
PBA170)	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.879.424	-	4.879.424
PBA180)	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.092.045	-	3.092.045
PBA190)	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.736.448	-	4.736.448
PBA200)	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	35.364.936	-	35.364.936
PBA210)	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	-
PBA220)	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	10.344.934	-	10.344.934
PBA230)	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	10.344.934	-	10.344.934
PBA240)	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
PBA250)	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	-
PBA260)	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	19.242.298	-	19.242.298
PBA270)	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	5.777.704	-	5.777.704
PCZ999)	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-	-
PCA000)	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-	-
PCA010)	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-
PCA020)	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-
PDZ999)	D) DEBITI	599.068.698	-	599.068.698
PDA000)	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	60.159.913	-	60.159.913
PDA010)	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-
PDA020)	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030)	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040)	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050)	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060)	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	-
PDA070)	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	355.125.362	-	355.125.362
PDA080)	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
PDA081)	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-
PDA090)	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	7.622.792	-	7.622.792
PDA100)	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA101)	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA110)	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	347.492.588	-	347.492.588
PDA111)	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112)	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120)	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-
PDA121)	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	9.982	-	9.982
PDA130)	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	-

PDA140)	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.211.621	-	1.211.621
PDA150)	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	959.356	-	959.356
PDA160)	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170)	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180)	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190)	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200)	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210)	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	959.356	-	959.356
PDA211)	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212)	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213)	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220)	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	252.265	-	252.265
PDA230)	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231)	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232)	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233)	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234)	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235)	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA240)	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	-
PDA250)	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	-
PDA260)	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
PDA270)	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-	-
PDA280)	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	89.588.170	-	89.588.170
PDA290)	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA291)	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
PDA292)	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
PDA300)	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	89.588.170	-	89.588.170
PDA301)	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	93.880.546	-	93.880.546
PDA302)	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	(4.292.376)	-	(4.292.376)
PDA310)	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	8.653.862	-	8.653.862
PDA320)	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	29.018.512	-	29.018.512
PDA330)	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	13.279.710	-	13.279.710
PDA340)	D.XI) DEBITI V/ALTRI	42.031.548	-	42.031.548
PDA350)	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360)	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	32.505.764	-	32.505.764
PDA370)	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-

PDA380)	D.XI.4) Altri debiti diversi	9.525.784	-	9.525.784
PEZ999)	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	47.796	-	47.796
PEA000)	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	-
PEA010)	E.I.1) Ratei passivi	-	-	-
PEA020)	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030)	E.II) RISCONTI PASSIVI	47.796	-	47.796
PEA040)	E.II.1) Risconti passivi	46.444	-	46.444
PEA050)	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.352	-	1.352
PEA060)	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
PZZ999)	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	917.200.969	-	917.200.969
PFZ999)	G) CONTI D'ORDINE	135.943.065	-	135.943.065
PFA000)	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA010)	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	29.751	-	29.751
PFA020)	G.III) BENI IN COMODATO	97.985.672	-	97.985.672
PFA021)	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	28.465.462	-	28.465.462
PFA030)	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.462.180	-	9.462.180

Conto economico 2019

Consuntivo

2024 Azienda : 903

23.05.25 15:54

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010)	A.1) Contributi in c/esercizio	282.070.774	-	282.070.774	-	-
AA0020)	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	253.052.023	-	253.052.023	-	-
AA0030)	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	252.688.373	-	252.688.373	-	-
AA0031)	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	-	-	-	-
AA0032)	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	42.033.633	-	42.033.633	-	-
AA0033)	A.1.A.1.3) Funzioni	210.654.740	-	210.654.740	-	-
AA0034)	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	24.552.037	-	24.552.037	-	-
AA0035)	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	186.102.703	-	186.102.703	-	-
AA0036)	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
AA0040)	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	363.650	-	363.650	-	-
AA0050)	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	26.028.612	-	26.028.612	-	-
AA0060)	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.259.563	-	18.259.563	-	-
AA0070)	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	646.197	-	646.197	-	-
AA0080)	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	15.958.568	-	15.958.568	-	-
AA0090)	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.654.798	-	1.654.798	-	-
AA0100)	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-
AA0110)	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	124.512	-	124.512	-	-
AA0120)	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-
AA0130)	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	124.512	-	124.512	-	-
AA0140)	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	7.644.537	-	7.644.537	-	-
AA0141)	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.168.856	-	2.168.856	-	-
AA0150)	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.447.456	-	5.447.456	-	-
AA0160)	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-	-
AA0170)	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	28.225	-	28.225	-	-
AA0171)	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	-	-	-	-	-
AA0180)	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	2.626.715	-	2.626.715	-	-
AA0190)	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-
AA0200)	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.900.334	-	1.900.334	-	-
AA0210)	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	646.381	-	646.381	-	-
AA0220)	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	80.000	-	80.000	-	-
AA0230)	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	363.424	-	363.424	-	-
AA0240)	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(71.653)	-	(71.653)	-	-
AA0250)	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(71.653)	-	(71.653)	-	-
AA0260)	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-	-

AA0270)	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.338.442	-	1.338.442	-	-
AA0271)	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
AA0280)	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	112.965	-	112.965	-	-
AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	648.863	-	648.863	-	-
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	407.762	-	407.762	-	-
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	168.852	-	168.852	-	-
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	460.240.318	-	460.240.318	-	-
AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	429.002.473	-	429.002.473	-	-
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	398.300.692	-	398.300.692	-	-
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	389.411.549	-	389.411.549	-	-
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	8.889.143	-	8.889.143	-	-
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	241.267.732	-	241.267.732	-	-
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	240.547.244	-	240.547.244	-	-
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	720.488	-	720.488	-	-
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	82.075.071	-	82.075.071	-	-
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	73.906.416	-	73.906.416	-	-
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	8.168.655	-	8.168.655	-	-
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	9.198.271	-	9.198.271	-	-
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	9.198.271	-	9.198.271	-	-
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	-	-	-	-	-
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	-	-	-	-	-
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	65.298.830	-	65.298.830	-	-
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	65.298.830	-	65.298.830	-	-
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	-	-	-	-	-
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	-	-	-	-	-
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	-	-	-	-	-
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	-	-	-	-	-
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	-	-	-	-	-
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	-	-	-	-	-
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0420)	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	-	-	-	-	-
RR0421)	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	-	-	-	-	-

RR0422)	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0421)	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	-	-	-	-	-
RR0423)	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	-	-	-	-	-
RR0424)	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0422)	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	-	-	-	-	-
RR0425)	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	-	-	-	-	-
RR0426)	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0423)	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	460.788	-	460.788	-	-
RR0427)	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	460.788	-	460.788	-	-
RR0428)	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0424)	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	-	-	-	-	-
RR0429)	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	-	-	-	-	-
RR0430)	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0425)	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	-	-	-	-	-
AA0430)	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	-	-	-	-	-
RR0431)	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	-	-
RR0432)	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
AA0440)	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	627.768	-	627.768	-	-
AA0450)	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30.074.013	-	30.074.013	-	-
RR0451)	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	29.549.214	-	29.549.214	-	-
RR0452)	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	524.799	-	524.799	-	-
AA0460)	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	20.704.562	-	20.704.562	-	-
AA0470)	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	4.479.837	-	4.479.837	-	-
AA0471)	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	525.087	-	525.087	-	-
AA0480)	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	-	-	-	-	-
AA0490)	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	3.839.728	-	3.839.728	-	-
AA0500)	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-	-
AA0510)	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-	-
AA0520)	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-	-
AA0530)	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-	-
AA0541)	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-
AA0542)	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-
AA0550)	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-	-
AA0560)	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	-	-
AA0561)	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
AA0570)	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	524.799	-	524.799	-	-
AA0580)	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-

AA0590)	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	524.799	-	524.799	-	-
AA0600)	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	-	-	-	-	-
AA0601)	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-	-
AA0602)	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	-	-
AA0610)	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0620)	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0630)	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0631)	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0640)	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0650)	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	-	-	-	-	-
AA0660)	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4.817.149	-	4.817.149	-	-
AA0670)	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	26.420.696	-	26.420.696	-	-
AA0680)	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.857.489	-	8.857.489	-	-
AA0690)	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	16.492.499	-	16.492.499	-	-
AA0700)	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	-	-	-	-	-
AA0710)	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	221.864	-	221.864	-	-
AA0720)	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
AA0730)	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	275.276	-	275.276	-	-
AA0740)	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	573.568	-	573.568	-	-
AA0750)	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.235.301	-	10.235.301	-	-
AA0760)	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-	-	-
AA0770)	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	44.622	-	44.622	-	-
AA0780)	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	43.854	-	43.854	-	-
AA0790)	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	768	-	768	-	-
AA0800)	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.808.021	-	5.808.021	-	-
AA0810)	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	958.584	-	958.584	-	-
AA0820)	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.697.340	-	3.697.340	-	-
AA0830)	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.152.097	-	1.152.097	-	-
AA0831)	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-	-
AA0840)	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	914.118	-	914.118	-	-
AA0850)	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-
AA0860)	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-
AA0870)	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	914.118	-	914.118	-	-
AA0880)	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.468.540	-	3.468.540	-	-

AA0890)	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	108.635	-	108.635	-	-
AA0900)	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-	-
AA0910)	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	108.635	-	108.635	-	-
AA0920)	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	-	-
AA0921)	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-	-
AA0930)	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.359.905	-	3.359.905	-	-
AA0940)	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.204.655	-	8.204.655	-	-
AA0950)	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	7.992.381	-	7.992.381	-	-
AA0960)	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	212.274	-	212.274	-	-
AA0970)	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-	-
AA0980)	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	18.891.835	-	18.891.835	-	-
AA0990)	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.677.913	-	1.677.913	-	-
AA1000)	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	13.607.828	-	13.607.828	-	-
AA1010)	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.934.591	-	2.934.591	-	-
AA1020)	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	485.065	-	485.065	-	-
AA1030)	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-	-
AA1040)	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	186.438	-	186.438	-	-
AA1050)	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	58.878	-	58.878	-	-
AA1060)	A.9) Altri ricavi e proventi	4.931.472	-	4.931.472	-	-
AA1070)	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	106.545	-	106.545	-	-
AA1080)	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	384.780	-	384.780	-	-
AA1090)	A.9.C) Altri proventi diversi	4.440.147	-	4.440.147	-	-
RR1100)	A.10) Totale voci da consolidare attive	404.842.756	-	404.842.756	-	-
AZ9999)	Totale valore della produzione (A)	785.900.022	-	785.900.022	-	-
BA0010)	B.1) Acquisti di beni	220.423.065	-	220.423.065	-	-
BA0020)	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	219.166.011	-	219.166.011	-	-
BA0030)	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	93.861.985	-	93.861.985	-	-
BA0040)	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	90.427.114	-	90.427.114	-	-
BA0050)	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.106.569	-	2.106.569	-	-
BA0051)	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.328.302	-	1.328.302	-	-
BA0060)	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-
BA0061)	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
BA0062)	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0063)	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0070)	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-
BA0080)	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â Mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
BA0090)	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â Mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
BA0100)	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-	-
BA0210)	B.1.A.3) Dispositivi medici	110.880.435	-	110.880.435	-	-
BA0220)	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	83.764.234	-	83.764.234	-	-
BA0230)	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	5.651.108	-	5.651.108	-	-
BA0240)	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	21.465.093	-	21.465.093	-	-
BA0250)	B.1.A.4) Prodotti dietetici	180.537	-	180.537	-	-
BA0260)	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	23.626	-	23.626	-	-
BA0270)	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-
BA0280)	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-

BA0290)	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.925.299	-	6.925.299	-	-
BA0300)	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.294.129	-	7.294.129	-	-
BA0301)	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	47.011	-	47.011	-	-
BA0303)	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	3.846	-	3.846	-	-
BA0304)	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-
BA0305)	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-
BA0306)	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-
BA0307)	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
BA0308)	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	7.243.272	-	7.243.272	-	-
BA0310)	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1.257.054	-	1.257.054	-	-
BA0320)	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-	-
BA0330)	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	245.135	-	245.135	-	-
BA0340)	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	30.199	-	30.199	-	-
BA0350)	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	586.153	-	586.153	-	-
BA0360)	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	140.051	-	140.051	-	-
BA0370)	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	255.516	-	255.516	-	-
BA0380)	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA0390)	B.2) Acquisti di servizi	145.397.893	-	145.397.893	-	-
BA0400)	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	63.153.693	-	63.153.693	-	-
SS0401)	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	379.520	-	379.520	-	-
SS0402)	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	25.047	-	25.047	-	-
SS0404)	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	-	-	-	-	-
SS0405)	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	173.448	-	173.448	-	-
BA0410)	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-
BA0420)	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	-	-	-	-	-
BA0430)	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-	-	-
BA0440)	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-	-
BA0450)	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	-	-	-	-	-
BA0460)	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-	-
BA0470)	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	-	-	-	-	-
SS0471)	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	-	-	-	-	-
SS0472)	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	-	-	-	-	-
BA0480)	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	-	-	-	-	-
BA0490)	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-
BA0500)	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	-	-	-	-	-
BA0510)	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	-	-	-	-	-
SS0511)	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	-	-	-	-	-
SS0512)	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	-	-	-	-	-
BA0520)	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	-	-	-	-	-
BA0530)	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	329.193	-	329.193	-	-
BA0540)	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	25.047	-	25.047	-	-
SS0541)	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	-	-
SS0542)	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	25.047	-	25.047	-	-

BA0541)	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
SS0543)	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	-	-	-	-	-
SS0544)	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
BA0550)	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	304.146	-	304.146	-	-
BA0551)	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-
BA0560)	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	-	-
BA0561)	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-
BA0570)	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-	-
BA0580)	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	-	-
BA0590)	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0591)	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0600)	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0601)	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0610)	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-	-
BA0611)	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-	-
BA0620)	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-	-
BA0621)	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-	-
BA0630)	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	-	-	-	-	-
BA0631)	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	-	-	-	-	-
BA0640)	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-
BA0650)	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
SS0651)	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
SS0652)	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0660)	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0670)	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0680)	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0690)	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	-	-	-	-	-
BA0700)	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-
BA0710)	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
SS0711)	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
SS0712)	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-

BA0720)	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
BA0730)	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
BA0740)	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	-	-	-	-	-
BA0750)	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-
BA0760)	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0761)	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
SS0762)	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0770)	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0780)	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0790)	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	-	-	-	-	-
BA0800)	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	379.520	-	379.520	-	-
BA0810)	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	379.520	-	379.520	-	-
SS0811)	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	379.520	-	379.520	-	-
SS0812)	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	-	-	-	-	-
BA0820)	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	-	-
BA0830)	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	-	-
BA0840)	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	-	-	-	-	-
BA0850)	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-	-
BA0860)	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-	-
BA0870)	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-	-
BA0880)	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-	-
BA0890)	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	-	-	-	-	-
BA0900)	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-
BA0910)	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	-	-	-	-	-
SS0911)	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	-	-	-	-	-
SS0912)	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	-	-	-	-	-
BA0920)	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	-	-	-	-	-
BA0930)	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	-	-	-	-	-
BA0940)	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	-	-	-	-	-
BA0950)	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	-	-	-	-	-
BA0960)	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-
BA0970)	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	-	-	-	-	-
SS0971)	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	-	-	-	-	-
SS0972)	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	-	-	-	-	-

BA0980)	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	-	-	-	-	-
BA0990)	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	-	-	-	-	-
BA1000)	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	-	-	-	-	-
BA1010)	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	-	-	-	-	-
BA1020)	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	-	-	-	-	-
BA1030)	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-
BA1040)	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
SS1041)	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
SS1042)	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1050)	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1060)	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1070)	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1080)	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	-	-	-	-	-
BA1090)	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.049.490	-	1.049.490	-	-
BA1100)	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1101)	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
SS1102)	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1110)	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1120)	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	-	-	-	-	-
BA1130)	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	1.049.490	-	1.049.490	-	-
BA1140)	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	167.196	-	167.196	-	-
BA1150)	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	-	-
BA1151)	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-
BA1152)	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	-	-	-	-	-
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	-	-	-	-	-
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	-	-
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	167.196	-	167.196	-	-
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	-	-
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	-	-	-	-	-
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	19.494.500	-	19.494.500	-	-
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	13.893.302	-	13.893.302	-	-
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	4.995.093	-	4.995.093	-	-
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanita' pubblica	-	-	-	-	-

BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	191.669	-	191.669	-	-
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	414.436	-	414.436	-	-
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.329.806	-	2.329.806	-	-
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-	-
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-	-
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.325.200	-	2.325.200	-	-
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.606	-	4.606	-	-
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-	-
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	30.309.235	-	30.309.235	-	-
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	352.457	-	352.457	-	-
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	40.495	-	40.495	-	-
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	29.796.380	-	29.796.380	-	-
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5.928.594	-	5.928.594	-	-
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.896.684	-	2.896.684	-	-
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-	-
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	11.570.228	-	11.570.228	-	-
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	5.957.394	-	5.957.394	-	-
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.443.480	-	3.443.480	-	-
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	119.903	-	119.903	-	-
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.924	-	60.924	-	-
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	58.979	-	58.979	-	-
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.094.753	-	9.094.753	-	-
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	646.888	-	646.888	-	-
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-	-
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	6.252	-	6.252	-	-
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8.441.613	-	8.441.613	-	-
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	-	-	-	-	-
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-	-
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-	-
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	-	-	-	-	-
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	82.244.200	-	82.244.200	-	-
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	80.509.503	-	80.509.503	-	-
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	15.471.239	-	15.471.239	-	-
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	10.230.775	-	10.230.775	-	-

BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	5.818.867	-	5.818.867	-	-
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.099.627	-	1.099.627	-	-
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4.719.240	-	4.719.240	-	-
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.066.810	-	15.066.810	-	-
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	202.773	-	202.773	-	-
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.353.872	-	1.353.872	-	-
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.625.326	-	2.625.326	-	-
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	160.046	-	160.046	-	-
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	13.253.433	-	13.253.433	-	-
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.023.651	-	3.023.651	-	-
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	577.084	-	577.084	-	-
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	577.084	-	577.084	-	-
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	-	-	-	-
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	12.725.627	-	12.725.627	-	-
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	186.836	-	186.836	-	-
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.518.497	-	1.518.497	-	-
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.020.294	-	11.020.294	-	-
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.334	-	1.103.334	-	-
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.103.334	-	1.103.334	-	-
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	40.003	-	40.003	-	-
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-	-
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	755.738	-	755.738	-	-
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	307.593	-	307.593	-	-
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-	-
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-	-
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	631.363	-	631.363	-	-
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	42.182	-	42.182	-	-
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	589.181	-	589.181	-	-
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	34.167.879	-	34.167.879	-	-
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15.159.271	-	15.159.271	-	-
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.971.683	-	1.971.683	-	-
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	14.357.387	-	14.357.387	-	-
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-	-
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	39.206	-	39.206	-	-
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.577.331	-	2.577.331	-	-
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.001	-	63.001	-	-
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	16.655.886	-	16.655.886	-	-
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	33.082	-	33.082	-	-
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	13.273.926	-	13.273.926	-	-

BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11.566.645	-	11.566.645	-	-
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.707.281	-	1.707.281	-	-
BA2040)	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-	-
BA2050)	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-	-
BA2060)	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-
BA2061)	B.4.D) Canoni di project financing	3.348.878	-	3.348.878	-	-
BA2070)	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2080)	Totale Costo del personale	296.171.564	-	296.171.564	-	-
BA2090)	B.5) Personale del ruolo sanitario	236.187.066	-	236.187.066	-	-
BA2100)	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	108.901.006	-	108.901.006	-	-
BA2110)	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	98.202.613	-	98.202.613	-	-
BA2120)	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	97.021.020	-	97.021.020	-	-
BA2130)	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.181.593	-	1.181.593	-	-
BA2140)	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-	-
BA2150)	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10.698.393	-	10.698.393	-	-
BA2160)	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	10.656.642	-	10.656.642	-	-
BA2170)	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	41.751	-	41.751	-	-
BA2180)	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-	-
BA2190)	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	127.286.060	-	127.286.060	-	-
BA2200)	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	127.063.227	-	127.063.227	-	-
BA2210)	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	222.833	-	222.833	-	-
BA2220)	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-	-
BA2230)	B.6) Personale del ruolo professionale	1.313.306	-	1.313.306	-	-
BA2240)	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1.313.306	-	1.313.306	-	-
BA2250)	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1.313.306	-	1.313.306	-	-
BA2260)	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-	-
BA2270)	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-
BA2280)	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-
BA2290)	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-	-
BA2300)	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-	-
BA2310)	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-	-
BA2320)	B.7) Personale del ruolo tecnico	46.259.897	-	46.259.897	-	-
BA2330)	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	89.767	-	89.767	-	-
BA2340)	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	8.483	-	8.483	-	-
BA2350)	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	81.284	-	81.284	-	-
BA2360)	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-
BA2370)	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	46.170.130	-	46.170.130	-	-
BA2380)	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	46.127.933	-	46.127.933	-	-
BA2390)	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	42.197	-	42.197	-	-
BA2400)	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-	-
BA2410)	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.411.295	-	12.411.295	-	-
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	942.246	-	942.246	-	-
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	942.121	-	942.121	-	-
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	125	-	125	-	-
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.469.049	-	11.469.049	-	-
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.468.026	-	11.468.026	-	-

BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.023	-	1.023	-	-
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-	-
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	2.497.912	-	2.497.912	-	-
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.685.949	-	1.685.949	-	-
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-	-
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	811.963	-	811.963	-	-
BA2540)	B.9.C.1) Indennita', rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	668.463	-	668.463	-	-
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	143.500	-	143.500	-	-
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-	-
BA2560)	Totale Ammortamenti	27.756.212	-	27.756.212	-	-
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.040.097	-	1.040.097	-	-
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	26.716.115	-	26.716.115	-	-
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	18.429.721	-	18.429.721	-	-
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.318.945	-	1.318.945	-	-
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	17.110.776	-	17.110.776	-	-
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.286.394	-	8.286.394	-	-
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	500.953	-	500.953	-	-
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-	-
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	500.953	-	500.953	-	-
BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	(50.655)	-	(50.655)	-	-
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	70.737	-	70.737	-	-
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(169.149)	-	(169.149)	-	-
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	(45.396)	-	(45.396)	-	-
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	1.745	-	1.745	-	-
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	(1.336)	-	(1.336)	-	-
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-	-	-
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	284.873	-	284.873	-	-
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(121.392)	-	(121.392)	-	-
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-	-
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(28.825)	-	(28.825)	-	-
BA2683)	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-
BA2684)	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(108.163)	-	(108.163)	-	-
BA2685)	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	7.478	-	7.478	-	-
BA2686)	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	8.118	-	8.118	-	-
BA2690)	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	21.799.241	-	21.799.241	-	-
BA2700)	B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.934.847	-	3.934.847	-	-
BA2710)	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	484.847	-	484.847	-	-
BA2720)	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-
BA2730)	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
BA2740)	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.000.000	-	3.000.000	-	-
BA2741)	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
BA2750)	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	450.000	-	450.000	-	-
BA2751)	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-	-
BA2760)	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	-	-
BA2770)	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.447.491	-	3.447.491	-	-
BA2771)	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-	-
BA2780)	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	363.650	-	363.650	-	-
BA2790)	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	705.600	-	705.600	-	-

BA2800)	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.070.241	-	2.070.241	-	-
BA2810)	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	308.000	-	308.000	-	-
BA2811)	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-
BA2820)	B.14.D) Altri accantonamenti	14.416.903	-	14.416.903	-	-
BA2840)	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-	-
BA2850)	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-	-
BA2860)	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	3.043.193	-	3.043.193	-	-
BA2870)	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	359.950	-	359.950	-	-
BA2880)	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	5.621.657	-	5.621.657	-	-
BA2881)	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-
BA2882)	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
BA2883)	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
BA2884)	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	980.798	-	980.798	-	-
BA2890)	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4.411.305	-	4.411.305	-	-
SS2895)	B.15) Totale voci da consolidare passive	9.058.515	-	9.058.515	-	-
BZ9999)	Totale costi della produzione (B)	765.319.950	-	765.319.950	-	-
CA0010)	C.1) Interessi attivi	21.265	-	21.265	-	-
CA0020)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1.540	-	1.540	-	-
CA0030)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-	-
CA0040)	C.1.C) Altri interessi attivi	19.725	-	19.725	-	-
CA0050)	C.2) Altri proventi	300.725	-	300.725	-	-
CA0060)	C.2.A) Proventi da partecipazioni	300.000	-	300.000	-	-
CA0070)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0080)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
CA0090)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-	-
CA0100)	C.2.E) Utili su cambi	725	-	725	-	-
CA0110)	C.3) Interessi passivi	2.374.837	-	2.374.837	-	-
CA0120)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	20.164	-	20.164	-	-
CA0130)	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.290.449	-	2.290.449	-	-
CA0140)	C.3.C) Altri interessi passivi	64.224	-	64.224	-	-
CA0150)	C.4) Altri oneri	91	-	91	-	-
CA0160)	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-
CA0170)	C.4.B) Perdite su cambi	91	-	91	-	-
CZ9999)	Totale proventi e oneri finanziari (C)	(2.052.938)	-	(2.052.938)	-	-
DA0010)	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
DA0020)	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
DZ9999)	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	-	-	-	-	-
EA0010)	E.1) Proventi straordinari	9.736.645	-	9.736.645	-	-
EA0020)	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-	-
EA0030)	E.1.B) Altri proventi straordinari	9.736.645	-	9.736.645	-	-
EA0040)	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	-	-	-	-	-
EA0050)	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	6.332.144	-	6.332.144	-	-
EA0051)	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-	-
EA0060)	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.503	-	29.503	-	-
EA0070)	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.302.641	-	6.302.641	-	-
EA0080)	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0090)	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	109.436	-	109.436	-	-
EA0100)	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0110)	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0120)	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0130)	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	801.714	-	801.714	-	-
EA0140)	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	5.391.491	-	5.391.491	-	-
EA0150)	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.404.501	-	3.404.501	-	-

EA0160)	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.460	-	6.460	-	-
EA0170)	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.398.041	-	3.398.041	-	-
EA0180)	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0190)	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0200)	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0210)	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0220)	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0230)	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.709.990	-	2.709.990	-	-
EA0240)	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	688.051	-	688.051	-	-
EA0250)	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-
EA0260)	E.2) Oneri straordinari	9.226.405	-	9.226.405	-	-
EA0270)	E.2.A) Minusvalenze	128.034	-	128.034	-	-
EA0280)	E.2.B) Altri oneri straordinari	9.098.371	-	9.098.371	-	-
EA0290)	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-	-
EA0300)	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-
EA0310)	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	8.289.267	-	8.289.267	-	-
EA0320)	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.107	-	45.107	-	-
EA0330)	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	-	-	-	-	-
EA0340)	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.107	-	45.107	-	-
EA0350)	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	8.244.160	-	8.244.160	-	-
EA0360)	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0370)	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.387.289	-	1.387.289	-	-
EA0380)	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.000.381	-	1.000.381	-	-
EA0390)	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	360.100	-	360.100	-	-
EA0400)	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	26.808	-	26.808	-	-
EA0410)	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0420)	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0430)	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0440)	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	934.507	-	934.507	-	-
EA0450)	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	5.922.364	-	5.922.364	-	-
EA0460)	E.2.B.4) Insussistenze passive	809.104	-	809.104	-	-
EA0461)	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-	-
EA0470)	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
EA0480)	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	809.104	-	809.104	-	-
EA0490)	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	-	-	-	-	-
EA0500)	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
EA0510)	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
EA0520)	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
EA0530)	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
EA0540)	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25.552	-	25.552	-	-
EA0550)	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	783.552	-	783.552	-	-
EA0560)	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-
EZ9999)	Totale proventi e oneri straordinari (E)	510.240	-	510.240	-	-
XA0000)	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	19.037.374	-	19.037.374	-	-

YA0010)	Y.1) IRAP	22.510.711	-	22.510.711	-	-
YA0020)	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	20.216.703	-	20.216.703	-	-
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	582.311	-	582.311	-	-
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	1.680.946	-	1.680.946	-	-
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	30.751	-	30.751	-	-
YA0060)	Y.2) IRES	348.966	-	348.966	-	-
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	348.966	-	348.966	-	-
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	-	-	-	-	-
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-	-
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	22.859.677	-	22.859.677	-	-
KK9999)	Sbilancio partite infragruppo	395.784.241	-	395.784.241	-	-
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	(3.822.303)	-	(3.822.303)	-	-

INCASSI	SIOPE	Pagina 1
----------------	--------------	-----------------

Ente Codice	000600259000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mag-2026
Data stampa	20-mag-2026
Importi in EURO	

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		51.605.590,18	51.605.590,18
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.156.737,40	8.156.737,40
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	7.812.342,40	7.812.342,40
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.523.818,74	2.523.818,74
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	27.901.486,86	27.901.486,86
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.944.881,58	4.944.881,58
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	266.323,20	266.323,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		737.622.175,59	737.622.175,59
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	725.770.368,94	725.770.368,94
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	1.748.984,96	1.748.984,96
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.117.114,92	1.117.114,92
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	85.032,15	85.032,15
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	1.896,47	1.896,47
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	31.289,84	31.289,84
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	8.644.048,10	8.644.048,10
2204	Donazioni da famiglie	109.319,50	109.319,50
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	49.120,71	49.120,71
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	65.000,00	65.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		9.581.004,32	9.581.004,32
3101	Rimborsi assicurativi	523.762,13	523.762,13
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.258.628,33	1.258.628,33
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	179,71	179,71
3104	Restituzione fondi economici	18.862,11	18.862,11
3105	Riscossioni IVA	897.971,40	897.971,40
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	6.366.494,13	6.366.494,13
3201	Fitti attivi	469.809,97	469.809,97
3202	Interessi attivi	7.173,25	7.173,25
3204	Altri proventi	38.123,29	38.123,29
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		5.007.002,00	5.007.002,00
4102	Alienazione di fabbricati	5.007.002,00	5.007.002,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		11.584.545,38	11.584.545,38
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	3.822.303,00	3.822.303,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	7.762.242,38	7.762.242,38
OPERAZIONI FINANZIARIE		437.399,28	437.399,28
6400	Depositi cauzionali	241.277,15	241.277,15
6500	Altre operazioni finanziarie	196.122,13	196.122,13
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		73.129.838,89	73.129.838,89
7100	Anticipazioni di cassa	73.129.838,89	73.129.838,89
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

INCASSI	SIOPE	Pagina 3	
000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI			
		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
TOTALE INCASSI		888.967.555,64	888.967.555,64

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 1**

Ente Codice	000600259000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mag-2026
Data stampa	20-mag-2026
Importi in EURO	

PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 2

000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		323.839.368,80	323.839.368,80
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	160.882.034,92	160.882.034,92
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	11.318.621,08	11.318.621,08
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	886.913,20	886.913,20
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	29.996,38	29.996,38
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	4.512.910,88	4.512.910,88
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	24.251.909,65	24.251.909,65
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	52.427.898,42	52.427.898,42
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	86.842,41	86.842,41
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	208.088,42	208.088,42
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	67.892.327,62	67.892.327,62
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	446.638,72	446.638,72
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	667.388,16	667.388,16
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	167.418,86	167.418,86
1503	Rimborsi spese per personale comandato	59.127,88	59.127,88
1599	Altri oneri per il personale	1.252,20	1.252,20

ACQUISTO DI BENI

		233.938.646,39	233.938.646,39
2101	Prodotti farmaceutici	93.742.936,89	93.742.936,89
2102	Emoderivati	8.832.940,08	8.832.940,08
2103	Prodotti dietetici	198.970,54	198.970,54
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	20.514,65	20.514,65
2112	Dispositivi medici	122.126.574,16	122.126.574,16
2113	Prodotti chimici	726,99	726,99
2198	Altri acquisti di beni sanitari	7.253.729,07	7.253.729,07
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	220,28	220,28
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	461.107,54	461.107,54
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	26.611,66	26.611,66
2204	Supporti informatici e cancelleria	942.880,28	942.880,28
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	10.575,63	10.575,63
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	53.596,47	53.596,47
2298	Altri beni non sanitari	260.920,14	260.920,14
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	6.342,01	6.342,01

ACQUISTI DI SERVIZI

		152.511.851,30	152.511.851,30
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.512.055,98	8.512.055,98
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	1.480,60	1.480,60
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	237,50	237,50
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	468,80	468,80
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.002.437,98	1.002.437,98
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	143.078,08	143.078,08
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	524.749,24	524.749,24
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	396.717,17	396.717,17
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	27.165,48	27.165,48

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 3****000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.329.833,53	2.329.833,53
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	688.699,78	688.699,78
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	7.776.505,84	7.776.505,84
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	6.342,46	6.342,46
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	7.301.417,30	7.301.417,30
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	23.768.321,08	23.768.321,08
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.025.188,98	1.025.188,98
3206	Mensa per degenti	4.680.076,90	4.680.076,90
3207	Riscaldamento	15.217.615,49	15.217.615,49
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	158.644,22	158.644,22
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	14.710.917,28	14.710.917,28
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.468.292,47	6.468.292,47
3211	Assicurazioni	569.723,03	569.723,03
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.379.588,47	2.379.588,47
3213	Corsi di formazione externalizzata	347.368,57	347.368,57
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	17.550.217,29	17.550.217,29
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	15.016.774,27	15.016.774,27
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	34.490,93	34.490,93
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	104.394,72	104.394,72
3219	Spese legali	213.856,42	213.856,42
3220	Smaltimento rifiuti	3.859.006,19	3.859.006,19
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.159.109,54	2.159.109,54
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	95.623,25	95.623,25
3299	Altre spese per servizi non sanitari	15.441.452,46	15.441.452,46

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		14.337.852,53	14.337.852,53
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	33.772,00	33.772,00
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	52.854,21	52.854,21
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	90.000,00	90.000,00
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	72.500,00	72.500,00
4117	Contributi e trasferimenti a Università	13.555.270,47	13.555.270,47
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	159.843,05	159.843,05
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	373.612,80	373.612,80

ALTRE SPESE CORRENTI

		47.564.910,84	47.564.910,84
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	133.795,10	133.795,10
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	124.274,44	124.274,44
5201	Noleggi	13.086.693,88	13.086.693,88
5202	Locazioni	9.982,20	9.982,20
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	20.163,94	20.163,94
5305	Interessi su mutui	2.051.270,02	2.051.270,02
5306	Interessi passivi v/fornitori	85.904,32	85.904,32
5308	Altri oneri finanziari	1.524,13	1.524,13
5401	IRAP	21.579.787,58	21.579.787,58
5402	IRES	615.837,65	615.837,65
5404	IVA	894.194,83	894.194,83
5499	Altri tributi	211.757,33	211.757,33
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	100.000,00	100.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	241.285,23	162/221 241.285,23

PAGAMENTI**SIOPE****Pagina 4****000600259000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	--	---------------------	----------------------------

5504	Commissioni e Comitati	69.538,16	69.538,16
5505	Borse di studio	1.146.854,90	1.146.854,90
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	589.815,86	589.815,86
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	109.126,32	109.126,32
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	5.900.234,11	5.900.234,11
5598	Altri oneri della gestione corrente	592.088,75	592.088,75
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	782,09	782,09

INVESTIMENTI FISSI**18.293.138,78****18.293.138,78**

6102	Fabbricati	9.582.666,41	9.582.666,41
6103	Impianti e macchinari	4.728.237,83	4.728.237,83
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	518.811,64	518.811,64
6105	Mobili e arredi	466.995,67	466.995,67
6200	Immobilizzazioni immateriali	392.787,23	392.787,23
6399	Altri titoli	2.603.640,00	2.603.640,00

OPERAZIONI FINANZIARIE**656.577,22****656.577,22**

7400	Depositi cauzionali	160.936,75	160.936,75
7500	Altre operazioni finanziarie	495.640,47	495.640,47

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**92.626.717,89****92.626.717,89**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	81.763.536,81	81.763.536,81
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	10.863.181,08	10.863.181,08

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI**883.769.063,75****883.769.063,75**

ANNO 2025

Tab. A)	ENTRATE										USCITE					TESORERIA										% valore medio di anticipazione su massima anticipazione consentita (70%)																		
	Entrate da Regione										Pagamenti interregionali (personale, contributi ecc.)	Pagamenti ai fornitori				Tasso interesse su anticipazioni e	Massima anticipazione in teoria (Muli, pignorati enti, ecc.)	Quota riservata anticipazione (Muli, pignorati enti, ecc.)	Anticipazione massima consentita	Saldo iniziale	Fabbisogni o di periodo	Liquidità disponibile	Liquidità ancora disponibile in anticipazione	Fabbisogni o da coprire	Massima anticipazione e utilizzata nel mese di riferimento		% Utilizzo (90%)	Giorni in anticipazione di cassa nel mese di riferimento	valore medio di anticipazione nel mese di riferimento relativo alla giornata di anticipazione															
	Quota ordinaria (mensile di riferimento)	Quota ordinaria (eventuale anticipo del mese successivo)	Quota fondi finalizzati	Quota c/capitale	Quota ripiano perdite	Quota straordinaria a/ integrativa	Entrate proprie	Altre entrate	TOTALE ENTRATE	U1		U2	U3	U4	U5															U6	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14
MENSILITA'	EL-a	EL-b	E2	E3	E4	E5	E5	E6	E7	U1	U2	U3	U4	U5	U6	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14															
GENNAIO	43.492	43.485	0	0	0	0	4.095	2	91.064	38.637	0	3.290	15.368	320	57.615	Euribor 3m +1,12%	-64.818	1.076	-63.742	-7.535	25.914	25.914	63.742	0	43.039	67,52%	19	20.018	31,40%															
FEBBRAIO	0	0	976	0	0	16.980	4.923	3	22.782	34.922	1.106	829	12.973	160	49.990	Euribor 3m +1,12%	-64.818	2.152	-62.666	25.914	-1.294	0	61.372	0	4.862	7,76%	10	2.658	4,24%															
MARZO	43.491	43.478	638	0	0	0	5.793	0	93.400	33.042	4.404	746	16.765	766	55.723	Euribor 3m +1,12%	-64.818	3.229	-61.589	-1.294	36.383	36.383	61.589	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
APRILE	0	43.892	564	4.792	0	0	3.740	2	52.990	27.614	37	859	14.168	158	42.836	Euribor 3m +1,12%	-64.818	4.305	-60.513	36.383	46.537	46.537	68.513	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
MAGGIO	0	43.493	497	1.104	0	0	5.123	46	50.263	28.286	0	898	12.962	1.175	43.321	Euribor 3m +1,12%	-64.818	5.381	-59.437	46.537	53.479	53.479	59.437	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
GIUGNO	0	0	236	0	0	10.177	10.564	18	20.995	43.456	101	726	16.620	502	61.405	Euribor 3m +1,12%	-64.818	6.457	-58.361	53.479	13.069	13.069	58.361	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
LUGLIO	43.682	13.191	104	0	0	0	5.177	58	62.212	31.280	0	337	22.023	1.378	55.018	Euribor 3m +1,12%	-64.818	1.076	-63.742	13.069	20.263	20.263	63.742	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
AGOSTO	29.020	42.142	297	0	0	0	3.396	14	74.869	26.018	1.140	1.243	14.342	170	42.913	Euribor 3m +1,12%	-65.601	2.152	-63.449	20.263	52.219	52.219	63.449	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
SETTEMBRE	0	42.146	684	582	3.822	0	8.718	42	55.994	29.778	8.854	1.648	15.984	292	56.556	Euribor 3m +1,12%	-65.601	3.229	-62.372	52.219	51.657	51.657	62.372	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
OTTOBRE	0	42.761	166	0	0	0	4.307	16	47.250	30.402	0	1.949	14.073	112	46.536	Euribor 3m +1,12%	-65.601	4.305	-61.296	51.657	52.371	52.371	61.296	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
NOVEMBRE	0	36.322	66	0	0	0	6.166	22	42.576	35183	157	487	10.558	1.125	47.510	Euribor 3m +1,12%	-65.601	5.381	-60.220	52.371	47.437	47.437	68.228	0	0	0,00%	0	0	0,80%															
DICEMBRE	0	0	121	0	0	28.333	6.531	76	35.061	48.176	4.705	2.471	20.731	118	76.201	Euribor 3m +1,12%	-65.601	6.457	-59.144	47.437	6.297	6.297	59.144	0	8.117	13,72%	3	5.378	9,89%															
TOTALE GENERALE	159.685	350.910	4.349	6.478	3.822	55.490	68.423	299	649.456	406.794	20.594	15.483	186.567	6.276	635.624		-781.731	45.200	-736.531	6.297	404.332	405.626,00	735.237	0	56.018	7,61%	32		0,00%															

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Secondo quanto disposto dall'articolo 41, comma 1, D.L. 66/2014, convertito con L. n.89 del 23/06/2014 "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2 del Decreto Legislativo n.165 del 30 marzo 2001, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33".

In riferimento alla sopra citata normativa si attesta che:

l'importo totale dei pagamenti relativi a transazioni commerciali per la fornitura di beni e servizi, effettuati nell'anno 2025, è pari € **359.700.422,88**. I pagamenti sono stati effettuati per € **251.020.211,44** (pari al 69,79%) entro la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, mentre per € **108.680.211,44** i pagamenti sono stati effettuati oltre la suddetta scadenza come meglio dettagliato nella tabella sottostante, che suddivide i valori per intervalli temporali.

	anno 2025		anno 2024	
entro la scadenza	251.020.211,44	69,79%	151.553.499,58	42,84%
pagate entro 30 gg dalla scadenza contrattuale	99.557.336,05	91,61%	190.552.203,80	94,22%
pagate entro 60 gg dalla scadenza contrattuale	2.322.170,24	2,14%	7.981.477,07	3,95%
pagate entro 90 gg dalla scadenza contrattuale	623.933,93	0,57%	1.257.882,09	0,62%
pagate entro 120 gg dalla scadenza contrattuale	2.562.409,00	2,36%	749.299,55	0,37%
pagate oltre 120 gg dalla scadenza contrattuale	3.614.362,22	3,33%	1.699.664,67	0,84%
Totale complessivo	108.680.211,44	100,00%	202.240.527,18	100,00%
Totale complessivo	359.700.422,88		353.794.026,76	

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 è pari a -3,36 giorni.

Tale indicatore, considerato il D.P.C.M. 22 settembre 2014 che all'articolo 9, definisce gli schemi e le modalità di calcolo e pubblicazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Il risultato indica, pertanto, il ritardo medio dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture (espresso in giorni), e trattandosi di una media ponderata, nella determinazione dell'indicatore hanno un maggior peso le fatture di importo più elevato.

L'analisi degli importi sopra indicati evidenzia un significativo miglioramento nel pagamento delle fatture avvenuto entro i limiti contrattuali previsti (pari al 69,79%), rispetto all'anno 2024, dove tale dato si era attestato intorno al 42,84%. Dal confronto con l'esercizio precedente risultano, inoltre, sostanzialmente stabili migliorati i pagamenti avvenuti entro 30 giorni dalla scadenza contrattuale (dal 94,22% al 91,61%), con un conseguente decremento nelle erogazioni effettuate entro 60 giorni dalla

1.4g Attestazione dei tempi di pagamento

scadenza contrattuale (dal 3,95% al 2,14%). I successivi intervalli temporali rimangono pressoché stabili rispetto ai valori dell'esercizio precedente.

Si rileva, infine, che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, variato tra l'anno 2024 e l'anno 2025, da 3,62 giorni a -3,36 giorni, conferma il netto miglioramento dei tempi di pagamento anche in considerazione dell'importo complessivo pagato che risulta incrementato di circa 6 milioni di euro tra i due esercizi.

Nell'anno 2026 l'Azienda continuerà, comunque, ad implementare tutte le misure necessarie per rientrare nei termini di pagamento previsti dalla normativa, così come rilevato dall'indicatore dei tempi di pagamento che nel 1° trimestre 2026 si è attestato a -8,24 giorni.

Il Direttore U.O. Contabilità
Generale e Finanza
Dr.ssa Silvia Carradori

Silvia Carradori


Il Direttore Generale
Dr.ssa Daniela Matarrese

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO ESERCIZIO 2024**1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2024 secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/11 e facendo quindi riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

Oltre a fornire tutte le informazioni minime richieste dal D. Lgs. 118/11, la Relazione illustra anche una serie di dati supplementari che, se pur non specificamente previsti da disposizioni di legge, sono stati comunque ritenuti necessari per dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda**Quadro generale**

Negli ultimi venti anni il SSN è stato interessato da importanti interventi di riforma che, gradualmente, hanno delineato un articolato sistema di governance che ha consentito di migliorare l'efficienza del settore, anche attraverso un'analisi selettiva delle criticità, fermo restando il principio della garanzia del diritto alla salute costituzionalmente garantito. Ciò richiede che si prosegua nell'azione di consolidamento e di rafforzamento delle attività di programmazione e monitoraggio dei costi e della qualità delle prestazioni erogate, in coerenza con l'azione svolta negli anni passati ma, soprattutto, in risposta ad uno scenario sociopolitico ed economico nazionale ed internazionale oggi ancora più critico.

La diffusione del virus SARS-CoV-2, dai primi mesi del 2020, ha generato infatti la ormai nota emergenza sanitaria in Italia e nel resto del mondo, per il cui contrasto è stato necessario adottare specifici interventi normativi finalizzati al potenziamento della performance del SSN in termini di reclutamento di personale, di ottimizzazione delle prestazioni erogate e di adeguamento delle infrastrutture. L'attuazione di tali misure ha comportato un ingente aumento della spesa per la cui copertura sono state stanziare pari ingenti risorse. Non può non evidenziarsi in questo senso anche il ruolo assunto dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) ed, in particolare, dalla c.d. "Missione 6 – Salute", che, nel promuovere le attività di adeguamento ed ammodernamento del SSN, destina risorse significative al settore della salute e prevede rilevanti interventi di riforma strutturale che si pongono l'obiettivo di riformare la rete di assistenza sanitaria territoriale perseguendo una maggiore capillarità dei servizi sanitari presenti sul territorio, un ammodernamento delle tecnologie disponibili ed un potenziamento della digitalizzazione del SSN per un miglioramento nella capacità di erogazione dei servizi sanitari e del relativo monitoraggio. Il biennio 2023-2024 che si è appena concluso, oltre alle esigenze di consolidamento di alcuni costi maturati nei tre anni precedenti, si è trovato anche a fronteggiare, peraltro con scarsissimo potere di intervento, l'incremento della spesa legato al rincaro dei prezzi delle fonti energetiche, conseguente allo scoppio della guerra in Ucraina.

In questi anni caratterizzati da uno scenario di riferimento che non aveva mai raggiunto questi livelli di complessità, l'Azienda ha comunque sempre cercato di portare avanti importanti processi di riorganizzazione, spinta da un forte orientamento all'innovazione ed all'integrazione dei percorsi di cura. Del resto, la lezione appresa negli anni della pandemia rispetto alla necessità di riorganizzare spazi ed attività, riadattando e condividendo giorno dopo giorno le risorse in maniera flessibile, si è consolidata nelle attitudini dei singoli e dell'organizzazione, intaccando quella resistenza al cambiamento che era una costante del periodo pre pandemico. Fondamentali in questo processo sono sempre stati la professionalità, la competenza e l'impegno di tutti i professionisti aziendali nel raggiungimento degli obiettivi di governo dell'Azienda e delle strutture: obiettivi spesso sfidanti,

proprio perché orientati a massimizzare ogni sforzo necessario per garantire ai cittadini il livello di risposta che è loro dovuto.

Il **2023** è stato l'anno della ripartenza post pandemica, quello della ripresa a pieno regime delle attività programmate e finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa. Il Covid, nella sua fase endemica, pur ridimensionando il suo impatto clinico ed assistenziale, ha lasciato le sue tracce in termini di complessità organizzativa, richiedendo ancora uno sforzo comunque significativo per garantire l'isolamento dei pazienti contagiati all'interno dei percorsi di ospedalizzazione.

Il **2024** ha mantenuto in parte questi tratti, ma si è distinto per la ripresa non solo dei ritmi di produzione ma anche della voglia di rimettere mano ai progetti per il futuro dell'azienda: da quelli legati alla definizione di nuove destinazioni per alcuni edifici del campus non più utilizzati per l'attività assistenziale, a quelli relativi ai piani per nuove edificazioni, adeguamenti strutturali ed innovazione tecnologica, fino alla revisione dell'assetto organizzativo aziendale con l'adozione di un nuovo Statuto. Sicuramente il contesto nazionale e regionale, con il **PNRR** e la riforma del modello di servizio dell'assistenza territoriale prevista dal D.M. **77/2022**, ha avviato una nuova stagione di investimenti nel Sistema Sanitario e questo è stato di stimolo per riorientare visioni e logiche di percorso.

Lo scenario pandemico e le esperienze di successo che ci hanno consentito di gestire la fase più complessa della storia del Sistema Sanitario, hanno mostrato quanto fossero fallimentari i modelli di totale ospedalizzazione, favorendo il ripensamento di alcuni approcci assistenziali in una logica di integrazione ospedale territorio, con lo scopo di avvicinare l'assistenza al paziente mobilitando mezzi e risorse in maniera dinamica, in modo da garantire una risposta specialistica anche in ambito domiciliare o di residenza sanitaria. Un forte coordinamento fra medici del territorio e medici specialisti può infatti essere la chiave giusta per gestire la cronicità, monitorare con continuità l'evolversi del quadro clinico del paziente e soprattutto concordare, al bisogno, gli interventi diagnostici e terapeutici necessari ed il setting più appropriato, senza ricondurre la valutazione al solo ambito ospedaliero, dove si può generare un sovraccarico per le strutture che non è funzionale né al paziente né al sistema.

3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi

L'Azienda è di fatto come una “**piccola cittadina**” nella quale sono ricoverati ogni giorno oltre 900 pazienti, mentre circa 290 pazienti accedono giornalmente al Pronto Soccorso. Si effettuano ogni giorno circa 200 accessi in sala operatoria ed 8 parti. Vengono erogate giornalmente circa 19.000 prestazioni di laboratorio, circa 1.500 prestazioni di diagnostica per immagini ed oltre 2.600 visite.

Nella tabella sottostante sono riportati i principali dati di attività e di risorse dell'Azienda relativamente all'anno 2024.

AOU CAREGGI	ANNO 2024
N. RICOVERI ORDINARI	44.980
N. DAY HOSPITAL	15.119
N. RICOVERI CHIRURGICI	34.823
N. RICOVERI MEDICI	25.276
N. RICOVERI PROGRAMMATI	38.189
N. RICOVERI URGENTI	18.832
N. NEONATI	3.078
GG DEGENZA (RO+DH)	343.119
DEGENZA MEDIA RICOVERI ORDINARI	6,90
PESO MEDIO RICOVERI ORDINARI	1,32
ALTA COMPLESSITA' RICOVERI ORDINARI	19,6%
ATTRAZIONE EXTRA REGIONE RICOVERI ORDINARI	9,44%
N. ACCESSI IN SALA OPERATORIA	59.638

N. ACCESSI AL PRONTO SOCCORSO	107.008
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PZ ESTERNI	4.568.027
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PZ INTERNI	3.372.191
N. PRESTAZIONI DI LABORATORIO	5.962.007
N. PRESTAZIONI DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	466.274
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI	1.469.198
N. VISITE	796.337
N. INTERVENTI DI CHIRURGIA AMBULATORIALE	20.270
N. INTERVENTI ROBOTICA	1.925
N. POSTI LETTO	1.150
N. PERSONALE OSPEDALIERO (<i>media mensile tempo indeterminato + determinato</i>)	5.357
N. PERSONALE UNIVERSITARIO (<i>media mensile</i>)	211
N. SPECIALIZZANDI AREA MEDICA UNIFI	≈ 2000
N. ALTRO PERSONALE (<i>media mensile libero professionali + interinali</i>)	180

L'azienda ha vissuto nel 2024 la fase conclusiva di un periodo di confronto e di concertazione con l'Università degli Studi di Firenze, con i professionisti e con le OO.SS. aziendali, che ha consentito di affrontare il percorso di revisione dello **Statuto Aziendale** adottato nel 2014, definendo un nuovo assetto organizzativo, adottato con **Prov. n. 690 del 18/10/2024**.

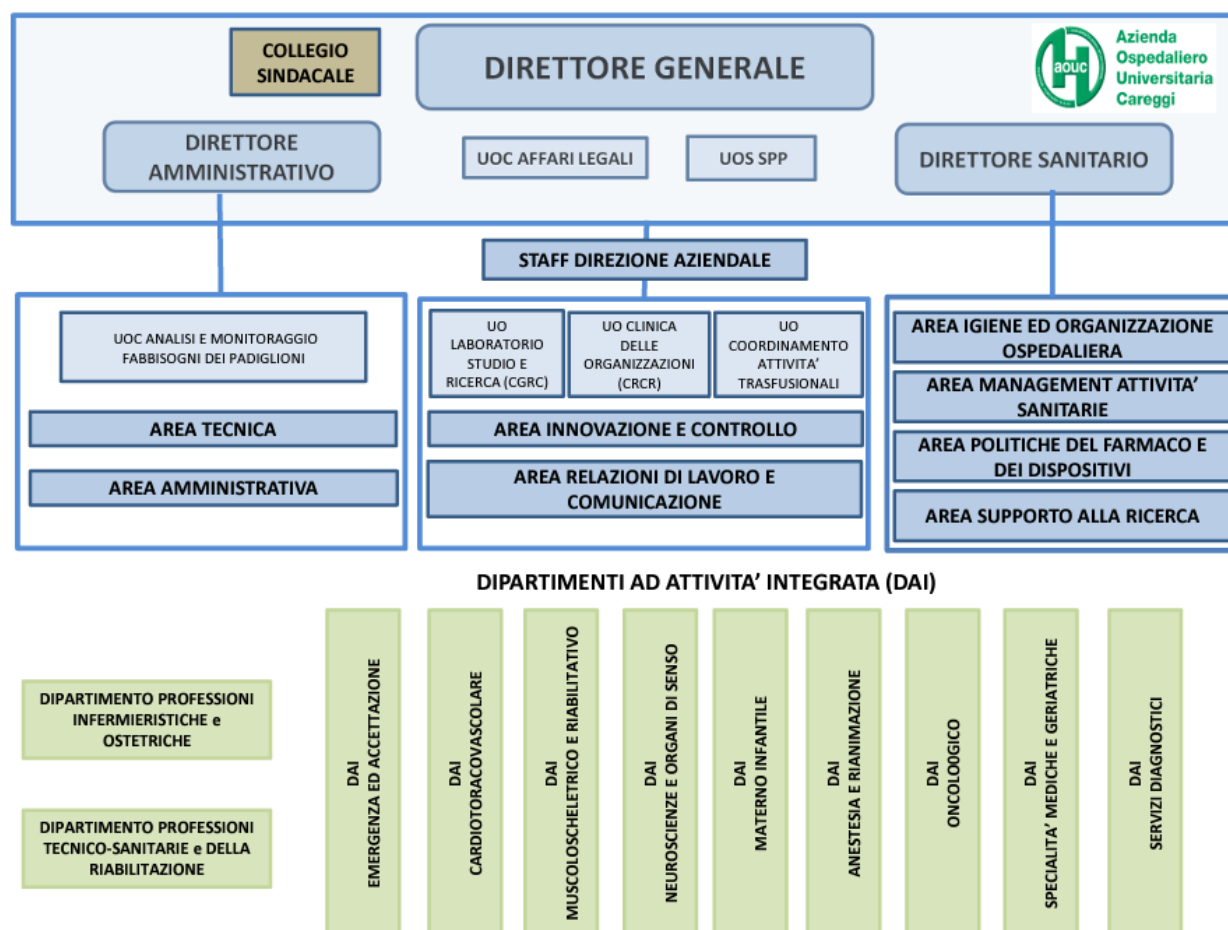
Con gli Statuti precedenti, del 2004 e del 2014, erano stati declinati i principi posti alla base della visione di Careggi e della sua missione, aderendo al modello di ospedale organizzato per intensità di cura. Tale modello, confermato dallo Statuto appena entrato in vigore, prevede una separazione tra il governo clinico del paziente, affidato al personale medico assegnato alle strutture (SOD) dei diversi Dipartimenti e la gestione delle altre risorse. Il personale del comparto, i posti letto e le attrezzature sono infatti assegnati alle Aree di attività (AA) caratterizzate da diversi setting assistenziali e dunque differenziate sulla base della diversa intensità di cura in: comparti operatori, aree di terapia intensiva e sub-intensiva, area di degenza ordinaria, DH, ambulatori.

L'organizzazione poggia oggi le sue fondamenta su **9 Dipartimenti ad Attività integrata (DAI): Cardiotoracovascolare, DEA, Materno infantile, Neuroscienze e Organi di Senso, Muscoloscheletrico e Riabilitativo, Specialistiche mediche e geriatriche, Oncologico, Anestesia e Rianimazione e Dei Servizi diagnostici** con le 2 ADO di Laboratorio e Diagnostica per immagini. Le funzioni centrali di supporto sono assicurate **dall'Area funzionale Amministrativa e dall'Area Tecnica**, afferenti al Direttore Amministrativo, dalle **Aree Igiene ed organizzazione ospedaliera, Politiche del farmaco e dei dispositivi, Management delle attività sanitaria e Supporto alla Ricerca** di nuova istituzione, tutte afferenti al Direttore Sanitario. La Direzione garantisce le funzioni strategiche di innovazione, sviluppo controllo e monitoraggio attraverso la tecnostuttura dello **Staff della Direzione Aziendale**, sottoarticolata **nell'Area Relazioni di Lavoro e Comunicazione e nell'Area Innovazione e Controllo**.

Sono presenti, inoltre, il **Dipartimento delle Professioni Infermieristiche ed ostetriche** ed il **Dipartimento delle Professioni Tecnico Sanitarie e della Riabilitazione**, deputati alla gestione organizzativa delle risorse umane, infrastrutturali e logistiche ed articolati in piattaforme afferenti ai relativi setting assistenziali di riferimento (aree ad alta intensità assistenziale, degenze, ambulatori, diagnostiche di laboratorio e radiologiche, blocchi operatori, servizi di riabilitazione e servizi integrati di padiglione).

I livelli gerarchici del Piano dei centri di costo sono 3: Dipartimenti ad attività integrata (DAI), Aree dipartimentali omogenee (ADO) e singole strutture. Le Strutture Organizzative Dipartimentali (SOD) afferiscono ai DAI Sanitari mentre le Unità Operative (UO) afferiscono alle strutture centrali di supporto.

L'Azienda è strutturata in 9 DAI Sanitari articolati in 21 ADO e 113 SOD, 7 Piattaforme produttive organizzate in oltre 200 Aree di attività e 47 UO assegnate ad 8 Aree.



4.1 – Assistenza Ospedaliera

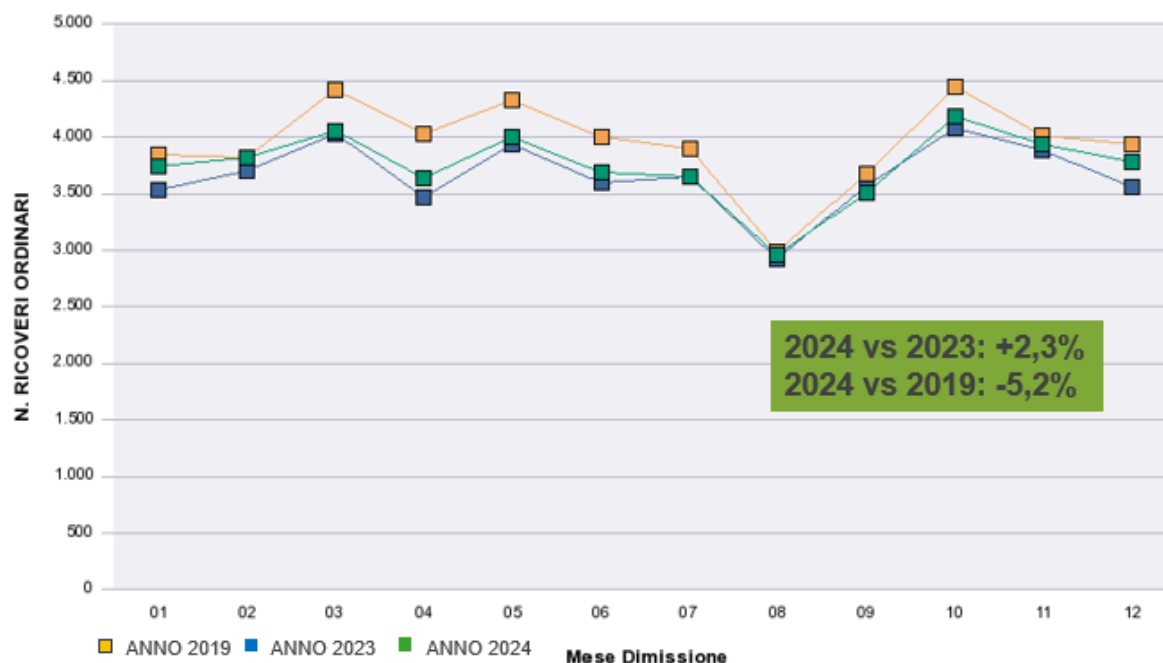
Dal punto di vista della produzione, il 2024 si è tenuto in linea con la ripresa già avviata nel periodo post pandemico, con un trend che ha recuperato, rispetto al 2023, un ulteriore 2,3% di crescita sul volume dei ricoveri ordinari ed un 8,4% sugli accessi DH, anche in virtù di una progressiva transizione verso regimi assistenziali di maggiore appropriatezza. Anche il percorso chirurgico ha registrato un incremento di circa il 4% degli accessi in sala e questo ha permesso all'azienda di guadagnare un distacco positivo del 9,3% anche sulla produzione del 2019, ultimo anno prima della pandemia e dunque riferimento storico del picco di produzione raggiunto prima della crisi. Si tratta di risultati di produttività essenziali ai fini del recupero delle liste di attesa, se si considera che, nell'ultimo biennio, l'azienda ha effettuato circa 2.500 interventi aggiuntivi all'anno rispetto a tale valore storico. Per il Pronto Soccorso, dopo la forte contrazione del triennio 2020-2022, nel corso del 2023 e del 2024 gli accessi sono progressivamente aumentati pur rimanendo complessivamente inferiori al 2019.

I dati raggiunti danno atto di una evoluzione del sistema verso modelli più strutturati e sostenibili, rispettosi dei bisogni dei pazienti ma anche della necessità di ottimizzare le risorse a vantaggio di tutta la domanda. Se, dunque, sul fronte della risposta chirurgica, si nota l'accelerazione che ha permesso all'azienda di effettuare un sostanziale recupero sulle liste di attesa accumulate durante la pandemia, sul fronte dei ricoveri ordinari (-5,2%) e degli accessi PS (-11%) si è ormai stabilizzata la lieve riduzione rispetto al 2019, a conferma di una trasformazione non casuale dell'assetto di alcuni percorsi, riposizionati su regimi diurni meno impattanti per il paziente e con una velocità di rotazione maggiore sulle dotazioni strutturali aziendali. Ne è conferma il trend delle prestazioni ambulatoriali per esterni, che registra un incremento del 5,4% rispetto al 2023 e del 12,7% rispetto al 2019.

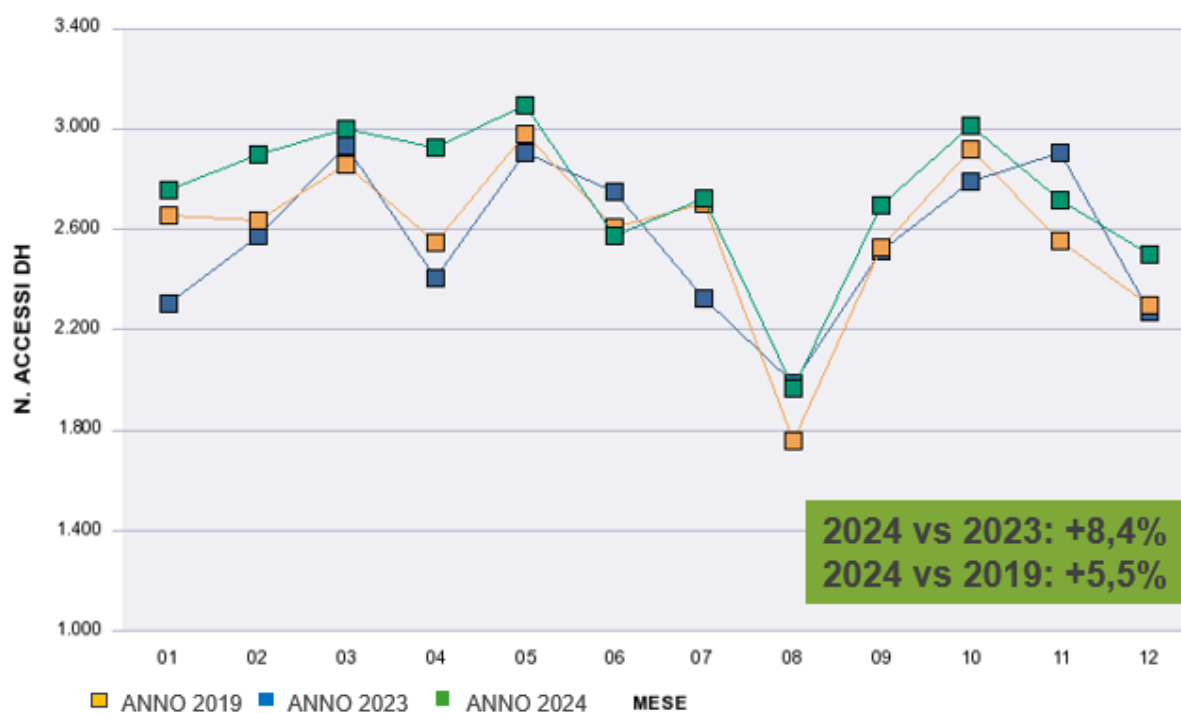
2. Relazione sulla gestione

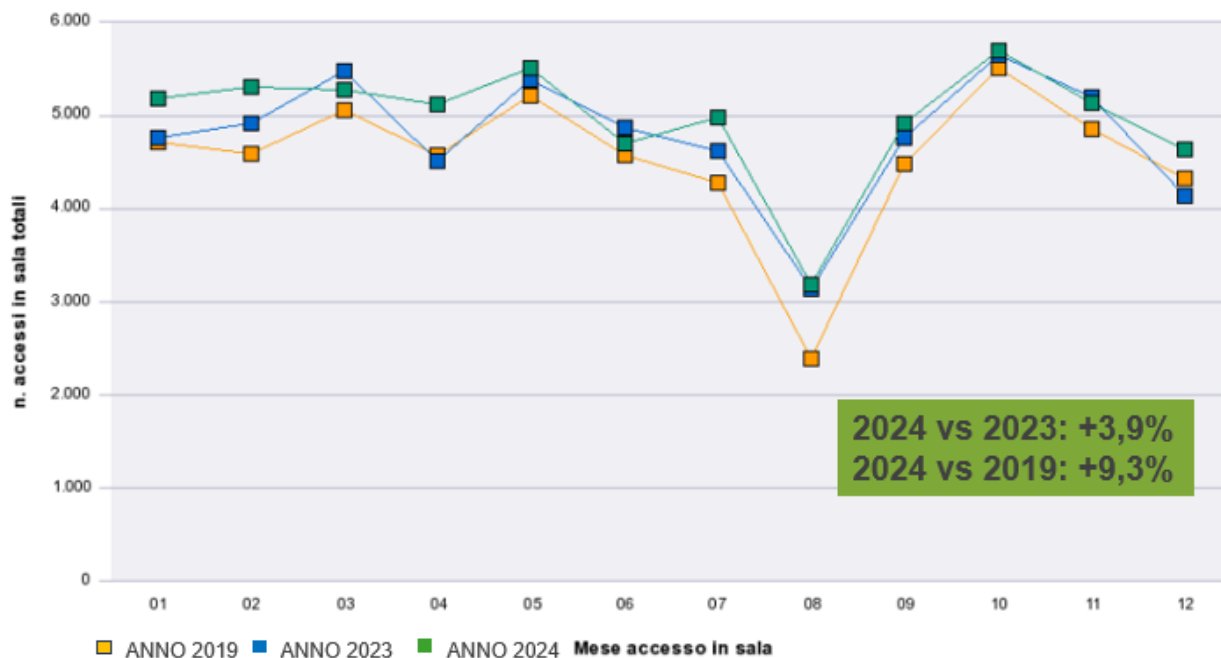
Di seguito si riporta la rappresentazione grafica dei trend pluriennali riferiti alle principali linee di produzione aziendali con il 2019 come ultimo anno pre pandemico e dunque standard di produzione di riferimento.

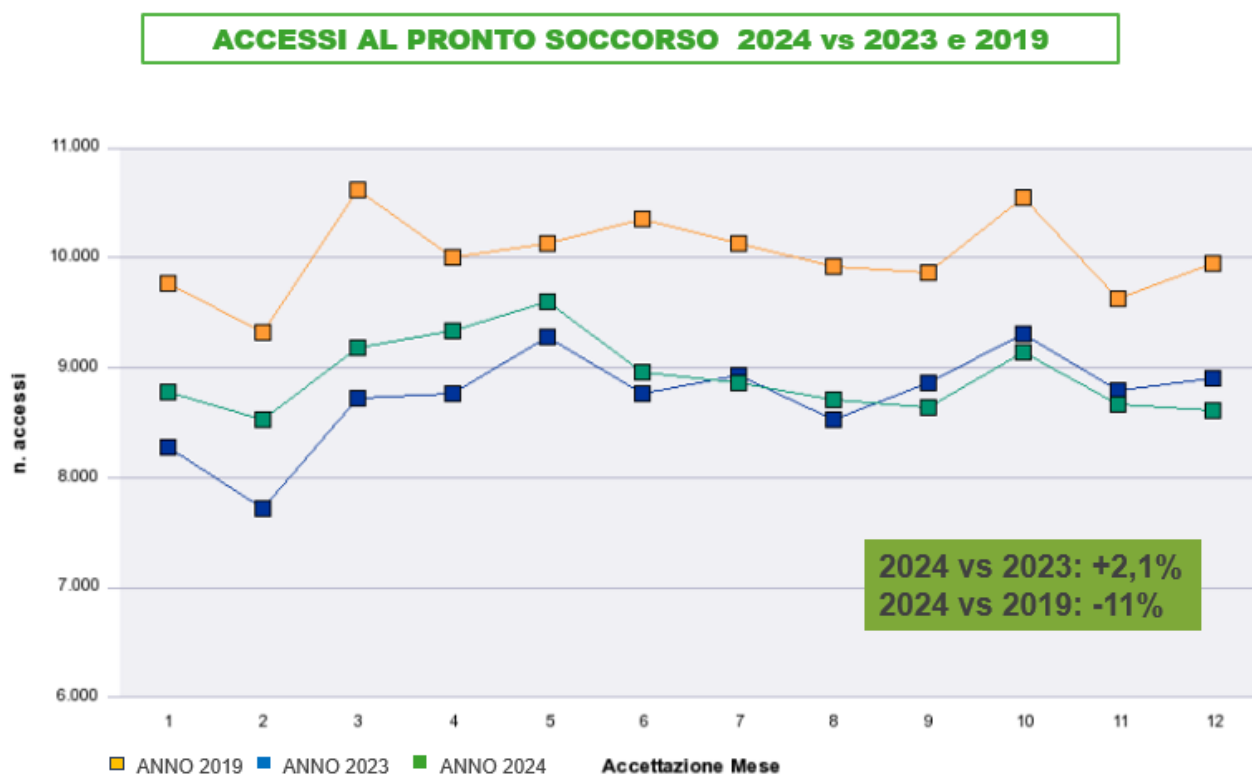
NUMERO RICOVERI ORDINARI per mese – anni 2019 - 2023 - 2024



ACCESSI DH per mese – anni 2019 - 2023 - 2024



ACCESSI IN SALA TOTALI – anni 2019 - 2023 - 2024**N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER PZ ESTERNI - 2019 - 2023 - 2024**



4.1.1 – Attività di ricovero

Il totale aziendale dei letti di degenza al 31/12/2024 è pari a 1.106, distinti in 986 ordinari, 120 diurni, al netto dei letti tecnici e delle 44 culle.

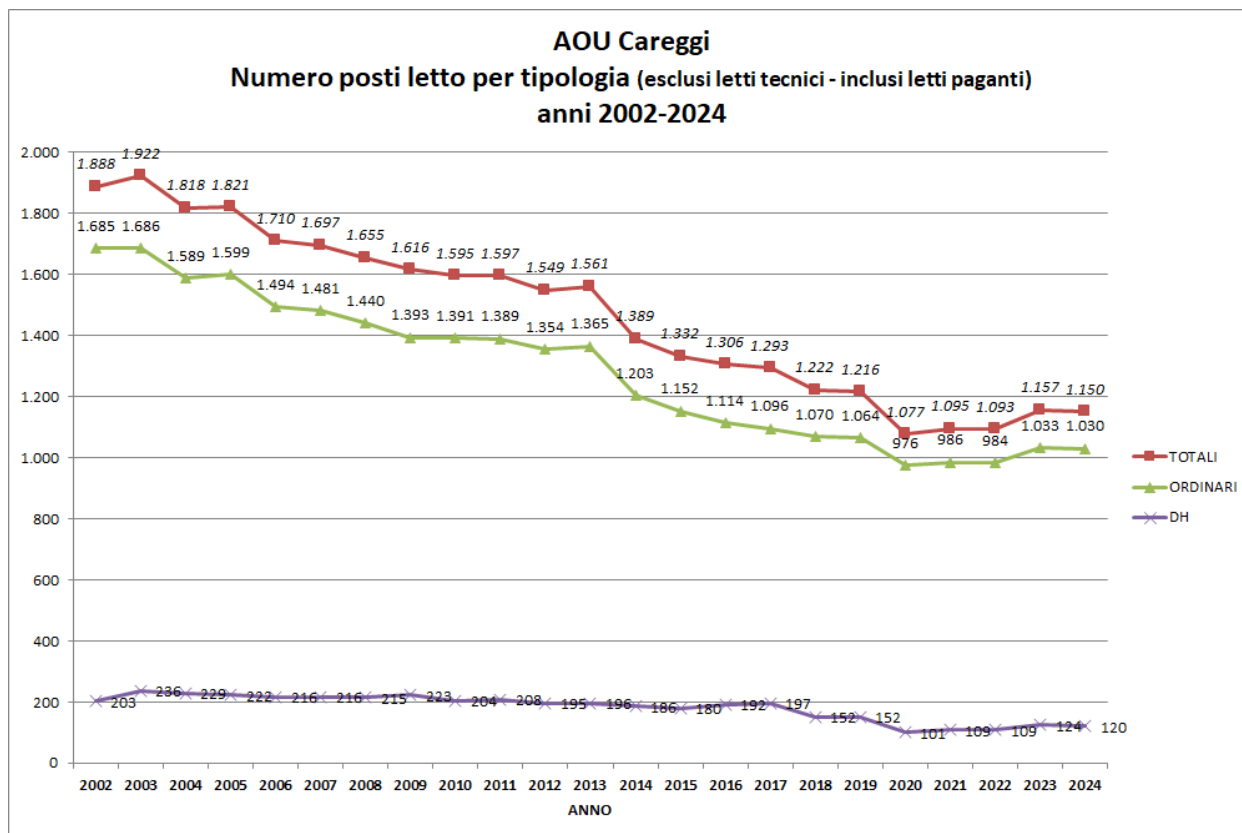
La tabella che segue riporta il numero di posti letto per Dai utilizzatore in coerenza con quanto formalizzato nel modello HSP 12 per l'anno 2024.

Dotazione posti letto per Dai al 31 dicembre 2024

DISTRIBUZIONE PL AL 31/12/2024 PER DIPARTIMENTO UTILIZZATORE	PL ORDINARI	PL DIURNI	PL SUBINTENSIVI	PL INTENSIVI	CULLE	TOTALE PL
Dai Anestesia E Rianimazione	1	1	32	32	0	66
Dai Cardioracovascolare	108	8	24	8	0	148
Dai Emergenza Ed Accettazione	206	5	9	12	0	232
Dai Materno-Infantile	76	9	16	10	44	155
Dai Neuromuscoloscheletrico	232	62	7	-	0	301
Dai Oncologico E Di Chirurgia Ad Indirizzo Robotico	152	25	10	-	0	187
Dai Servizi Diagnostici	6	-	-	-	0	6
Dai Specialistiche Mediche e Geriatriche	33	10	8	-	0	51
Dipartimento Delle Professioni Infermieristiche e Ostetriche	4	-	-	-	0	4
Totale	818	120	106	62	44	1.150

Di seguito si evidenzia il trend di riduzione dei posti letto nell'ultimo ventennio:

Trend posti letto



L'attività di assistenza ospedaliera in regime di ricovero è sinteticamente riportata nelle successive tabelle che mostrano il numero dei ricoveri 2024 con distinzione tra regime ordinario e diurno, per regime di pagamento (compensazione o libera professione) e per tipo di attività medica o chirurgica e programmata o urgente.

RICOVERI PER REGIME ASSISTENZIALE	NUMERO RICOVERI	GG DEG/ ACCESSI DH	degenza media
1.ricovero ordinario	44.980	310.348	6,9
2.ricovero in Day-Hospital	15.119	32.771	2,17
TOTALE	60.099	343.119	5,71

RICOVERI PER REGIME PAGAMENTO	NUMERO RICOVERI	%
RICOVERO IN LIBERA PROFESSIONE	554	0,92%
RICOVERO ISTITUZIONALE	59.545	99,08%
TOTALE	60.099	100,00%

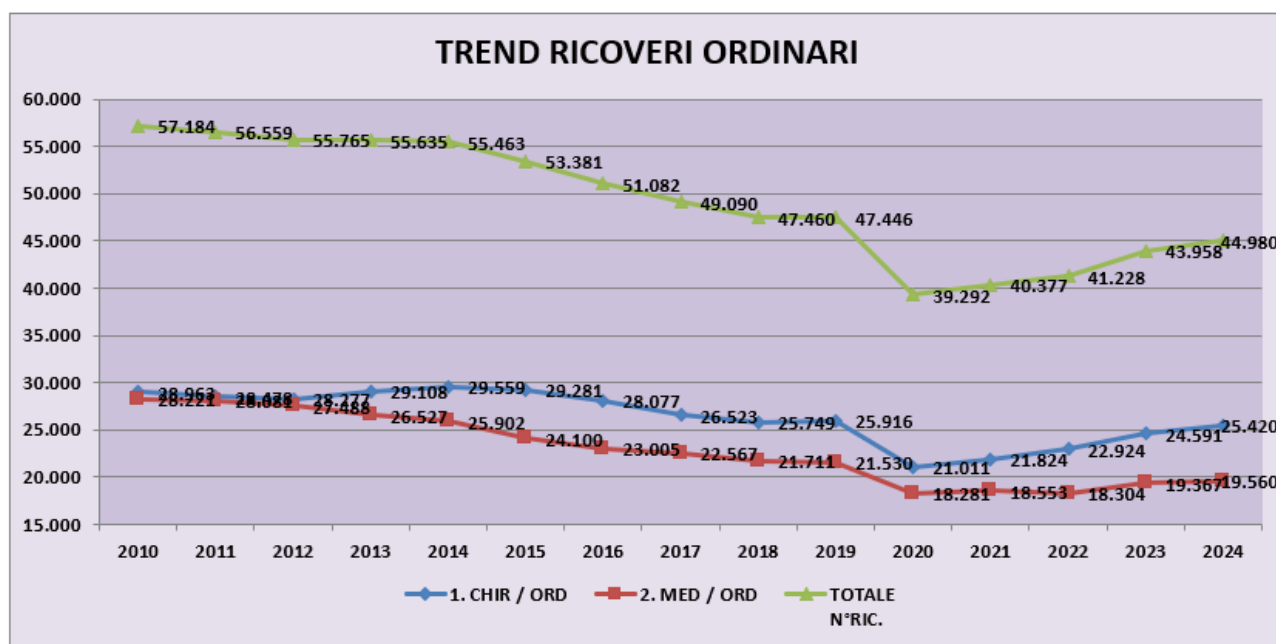
RICOVERI PER REGIME ASSISTENZIALE	RICOVERO CHIRURGICO	%	RICOVERO MEDICO	%	TOTALE
1.ricovero ordinario	25.420	72,99%	19.560	77,40%	44.980
%	56,51%		43,49%		100,00%
2.ricovero in Day-Hospital	9.409	27,01%	5.710	22,60%	15.119
%	62,23%		37,77%		100,00%
TOTALE	34.829	100,00%	25.270	100,00%	60.099

RICOVERI PER TIPO	RICOVERO CHIRURGICO	%	RICOVERO MEDICO	%	TOTALE
RICOVERO PROGRAMMATO	27.401	78,67%	10.788	42,69%	38.189
%	71,75%		28,25%		100,00%
RICOVERO URGENTE	7.428	21,33%	14.482	57,31%	21.910
%	33,90%		66,10%		100,00%
TOTALE	34.829	100,00%	25.270	100,00%	60.099

In sintesi, la produzione di ricovero dell'azienda mostra due ambiti netti di prevalenza:

- l'attività elettiva chirurgica, che rappresenta circa il 72% della programmazione di ricovero;
- la risposta all'urgenza, che, invece, in poco meno del 70% dei casi è per patologia medica.

Trend ricoveri ordinari medici e chirurgici

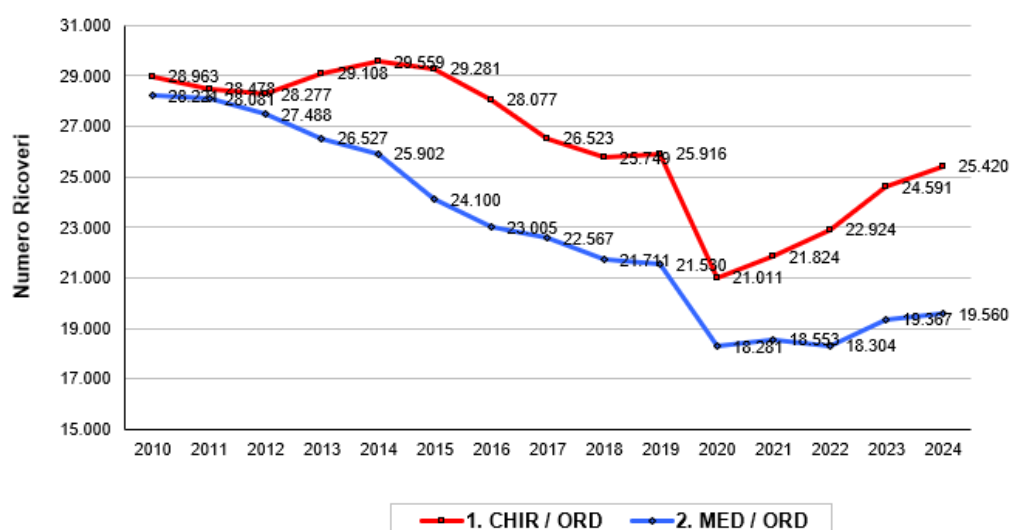


Guardando al trend dei ricoveri ordinari degli ultimi 15 anni, il 2020 rappresenta indiscutibilmente un momento di discontinuità. L'andamento dei ricoveri ordinari mostra, infatti, un punto di caduta

2. Relazione sulla gestione

importante con riduzione di circa 18.000 ricoveri (-31%) rispetto al 2010 e di oltre 8.000 (-17%) rispetto all'anno precedente. Mentre il delta dei ricoveri ordinari chirurgici rispetto al 2019 (-19%) è maggiormente legato alla riorganizzazione delle sale che è stata necessaria per rispondere alla pandemia, la variazione dei ricoveri ordinari medici (-15%) è invece più legata sia al forte calo degli accessi al ps (-35%) sia all'impatto epidemiologico della pandemia sulla fascia di popolazione più anziana che maggiormente faceva ricorso a questa tipologia di ricovero. Il 2021 mostra un inizio di ripresa delle attività di ricovero che si consolida nel 2022, nonostante le ondate pandemiche che ancora influenzano le attività e nonostante una affluenza di pazienti covid maggiore di quella dei due anni precedenti. Il 2023 ritorna invece a pieno regime, lasciandosi alle spalle gli anni più pesanti della pandemia, e garantendo oltre un 7% abbondante di incremento sui ricoveri ordinari chirurgici, pur con qualche strascico non irrilevante soprattutto dal punto di vista organizzativo. Il 2024 si mantiene su questa linea, consolida il ritmo di recupero e chiude con un ulteriore incremento di oltre il 3% rispetto al 2023.

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI
DIMISSIONI ORDINARIE PER TIPO DRG
ANNI 2010-2024

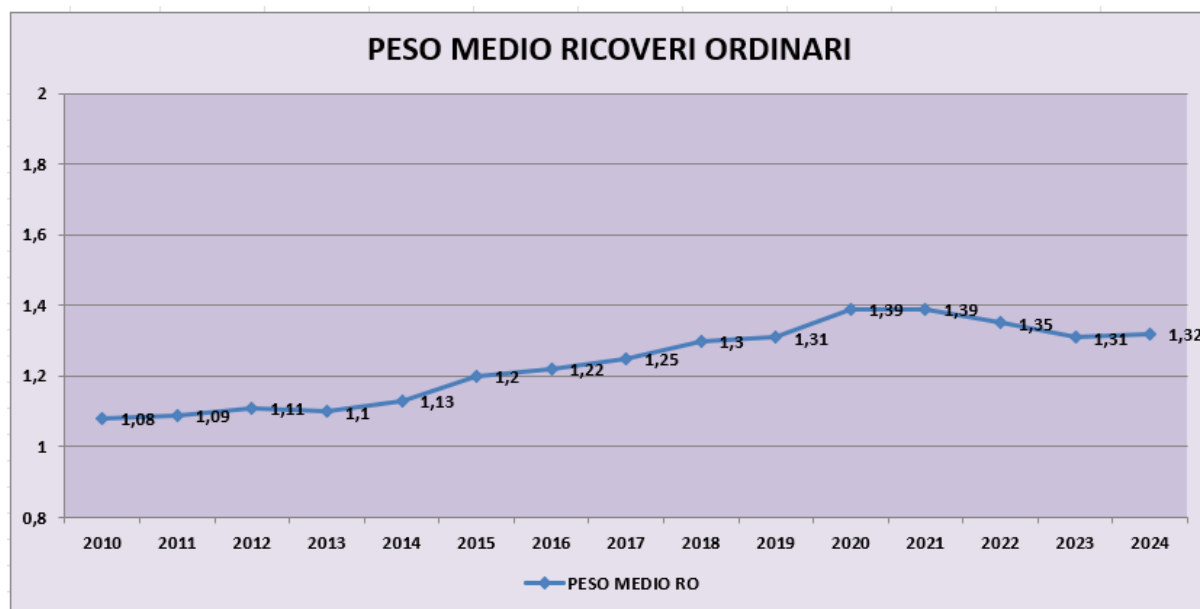


Trend ricoveri DH e DS



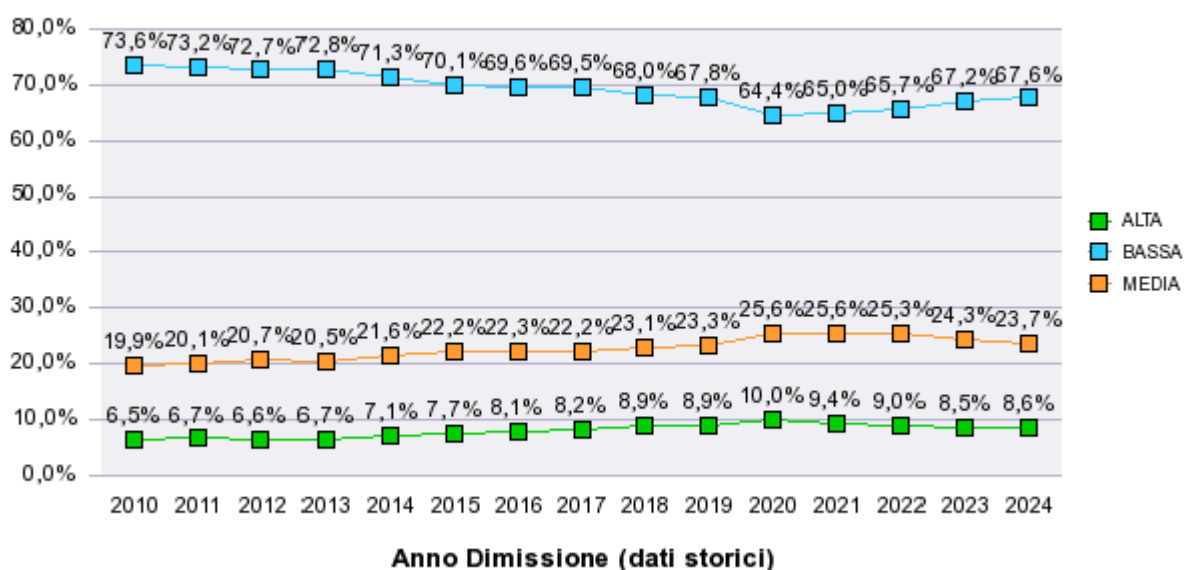
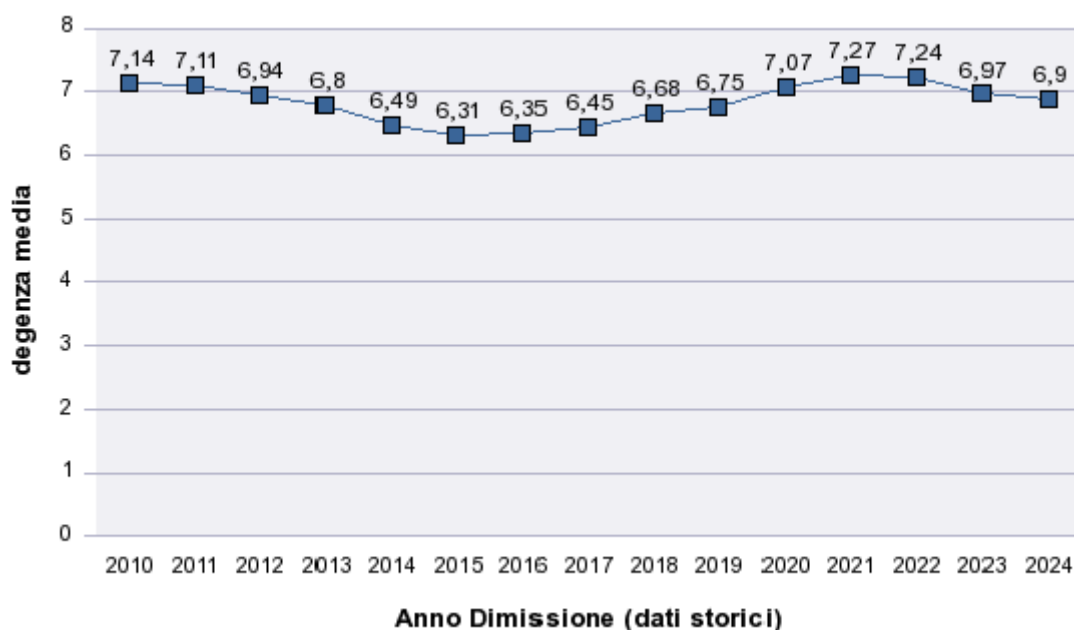
Dal 2022 si osserva una netta ripresa dei ricoveri diurni sia medici che chirurgici. Verosimilmente questo trend, nella lettura del differenziale 2024 rispetto all'anno 2019, risente di spostamenti di setting in funzione di una maggiore appropriatezza che hanno agito sul fronte medico, attraverso spostamenti dal regime ordinario e su quello chirurgico, attraverso spostamenti verso il regime ambulatoriale.

Trend peso medio ricoveri ordinari



Il progressivo smaltimento della casistica chirurgica rimasta in sospeso negli anni pandemici, sta finalmente consentendo all'azienda di riprendere la sua rotta verso una maggiore complessità. Nel 2024 si osserva un debole incremento rispetto all'anno precedente che, tuttavia, rappresenta un segnale importante di recupero anche rispetto al livello 2019. E' utile ricordare che la curva ascendente registrata in termini di complessità nel periodo pandemico è da correlare alla maggiore concentrazione in quel periodo dell'attività che non era procrastinabile.

Più nello specifico, il grafico seguente mostra la composizione della casistica di ricovero ordinario in base alla complessità ricavata dal range di peso (bassa per DRG con peso <1, media se fra 1 e 2,5 ed alta se >2,5). Anche in questo caso si vede che il riavvicinamento del 2023 e del 2024 ai ritmi di produzione pre pandemici, ha determinato una ripresa delle attività ordinarie legata anche al recupero delle liste di attesa. Chiaramente, da un punto di vista di composizione del paniere di produzione, questo ha comportato un progressivo rientro ad una normalità che prevede comunque un 67% circa di casistica di bassa complessità. La proporzione di alta complessità del 2024 (8,6%) si distacca al rialzo, pur lievemente, dal 2023 mentre rimane al di sotto della quota 2019. Diversamente, la media complessità si mantiene nel 2024 (23,7%) più alta rispetto al valore 2019 (23,3%) pur diminuendo rispetto al livello 2023 (24,3%).

TREND % RICOVERI ORDINARI PER COMPLESSITA'**Trend degenza media ricoveri ordinari**

La degenza media mostra finalmente dal 2023 una flessione significativa rispetto al trend crescente del precedente triennio, riportandosi nel 2024 poco al di sopra del dato 2019.

L'incremento osservato a partire dal 2020 era correlato in prima istanza alla gestione della pandemia, con i circa 1500 ricoveri covid gestiti nel 2020, gli ulteriori 2400 nel 2021 e gli ulteriori 3256 nel 2022 e con una degenza media dei casi covid che anche nel 2022, pur ridotta, si attestava comunque oltre i 14 giorni. Anche a livello complessivo, in ogni caso, l'incremento del peso medio e lo spostamento di una porzione di casistica da bassa a medio-alta complessità poteva essere fra le determinanti di una maggiore degenza media dei ricoveri ordinari.

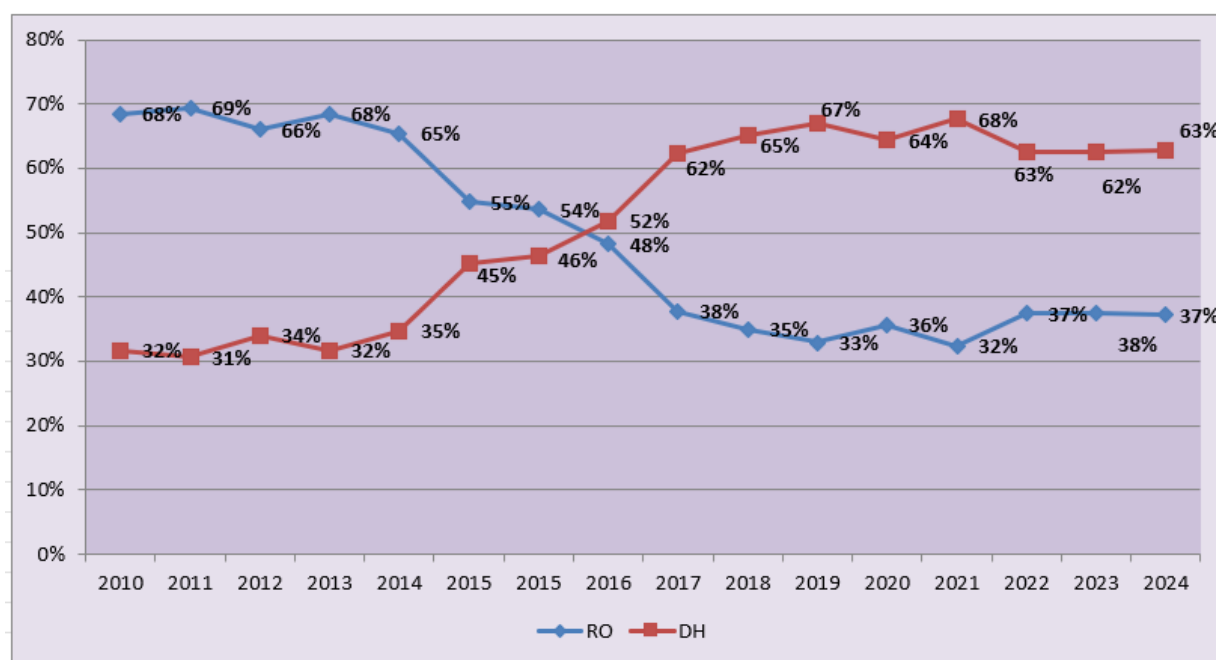
In relazione alla potenziale inappropriatazza chirurgica, il trend degli ultimi 12 anni ha visto un progressivo decremento del setting di ricovero ordinario a vantaggio del setting di day surgery. Nel 2020 c'è stata una prima inversione di tendenza, poi rientrata nel 2021 quando le proporzioni si sono

2. Relazione sulla gestione

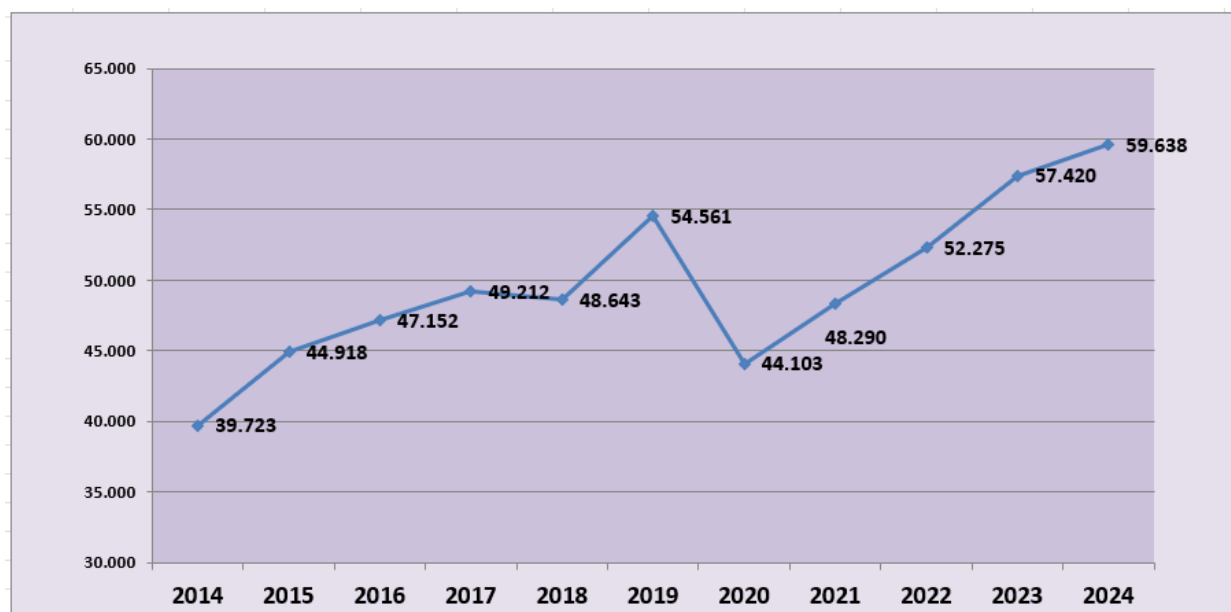
riallineate ai trend positivi del decennio precedente e dunque alla progressiva transizione verso il regime diurno.

Sulla flessione 2022 della componente gestita in regime diurno ha invece impattato l'entrata in vigore del Decreto Regionale (D.R.T. 20196/2021) che ha delineato, per diverse discipline e con diverse soglie, il setting assistenziale appropriato con riferimento ad un elenco individuato di procedure a rischio di gestione inappropriata. L'obiettivo di incrementare la chirurgia ambulatoriale ha comportato, infatti, lo spostamento di una quota di casistica non complessa a potenziale rischio inappropriato dal regime di ricovero diurno a quello ambulatoriale e questo in una prima fase ha comportato un riassetto della composizione del mix. Le proporzioni 2024 mostrano invece, nella variazione rispetto al 2023, un ripristino dei trend virtuosi di transizione verso regimi ospedalieri diurni.

Trend setting per drg chirurgici a rischio inappropriato



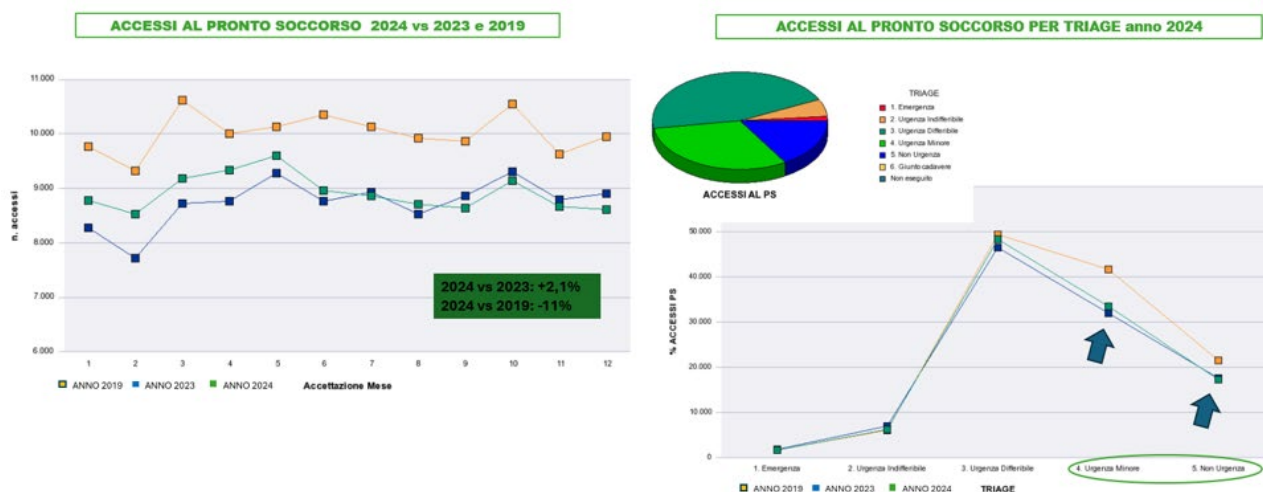
Trend accessi in sala operatoria



Il vero ambito di piena ripresa 2024 è stato quello chirurgico, in cui il ritmo, già ripartito a seguito della pandemia, ha subito una ulteriore accelerazione che ha consentito di superare significativamente anche i valori di riferimento 2019, già raggiunti e di poco superati negli anni precedenti. Il risultato finale 2024 espone oltre 5.000 interventi in più rispetto al 2019 (+9%) ed oltre 2.200 in più rispetto al 2023 (+4%). Ha contribuito a questo risultato anche la delibera regionale DGRT 243/2024, grazie alla quale abbiamo effettuato circa 7.153 interventi impiegando le risorse previste per 3.147.000€, nel rispetto degli impegni presi con l'Assessorato Regionale.

4.1.2 - Attività ambulatoriale

Anche per quanto riguarda gli accessi al Pronto Soccorso si è assistito a partire dal 2020 ad una riduzione significativa, non solo durante i due picchi pandemici, ma anche nelle fasi intermedie. A partire dal 2021 gli accessi sono nuovamente incrementati anche nel 2024, pur non raggiungendo ancora, come si può osservare nella sintesi grafica che si ripropone, il livello pre-pandemico.



È importante sottolineare, tuttavia, che confrontando gli accessi dei tre anni in relazione al triage, è evidente come il lieve calo registrato rispetto al 2019, sia legato solo alla componente di urgenza minore. Questo fenomeno può essere conseguenza di una maggiore appropriatezza quale risultato da un lato, di una presa in carico più efficace della cronicità da parte di altri soggetti del territorio, dall'altro, forse ancor più, dell'effetto deterrente legato inizialmente al rischio contagio, ma anche alla stessa criticità dell'attesa che caratterizza un po' ovunque queste strutture. Di fatto, a partire dal periodo covid, le persone con bisogni di salute differibili rispetto alla gestione in emergenza, sembrano aver un po' ridotto gli accessi impropri al PS.

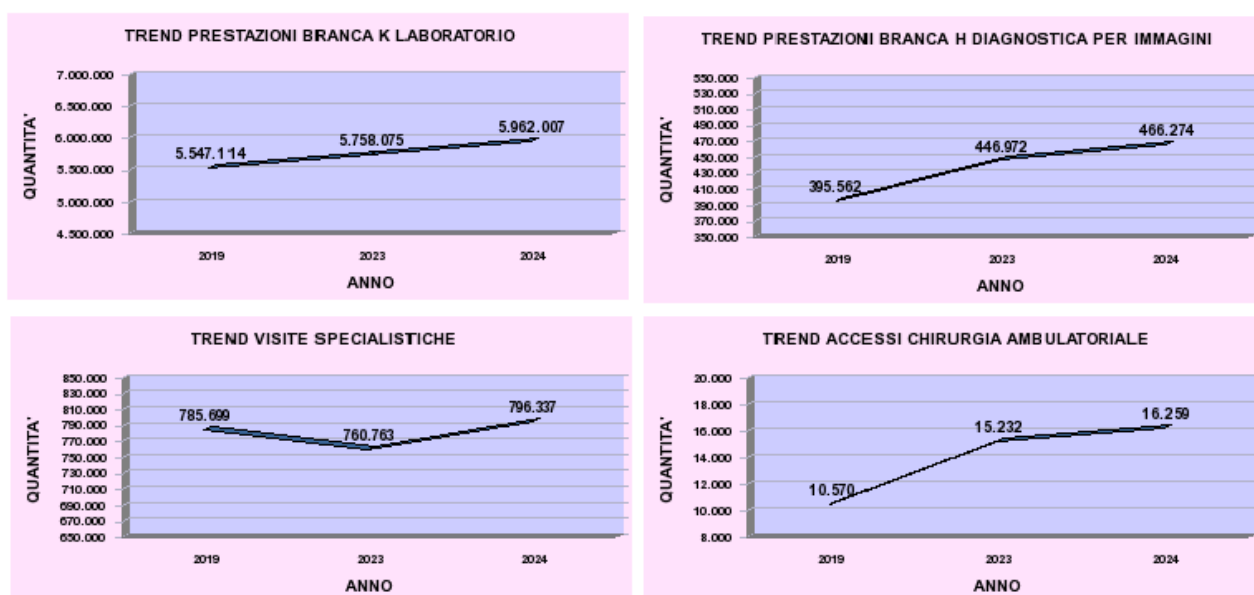
La tabella successiva illustra i volumi sintetici dell'attività ambulatoriale 2024 per macrolinee di produzione e per macrotipologia di pazienti. Non sono riportati i totali di colonna perché ci sono ambiti di sovrapposizione, seppur minimi, fra le linee di produzione indicate (si pensi ad esempio alle prestazioni multibranca).

	ALTRO	ATTIVITA' AMBULATORIALE PER INTERNI	PRESTAZIONI AMBULATORIALI IN LIBERA PROFESSIONE	PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER ESTERNI IN COMPENSAZIONE	PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER ESTERNI IN FATTURAZIONE	TOTALE
PRESTAZIONI DI LABORATORIO	13.730	2.981.964	2.021	2.539.622	424.670	5.962.007
PRESTAZIONI DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	4.671	153.989	15.274	292.086	254	466.274
VISITE	12.339	96.187	95.129	592.420	262	796.337
ALTRO	36.148	218.023	117.594	1.095.715	1.718	1.469.198
CHIRURGIA AMBULATORIALE	9	395	871	18.987	4	20.266

I grafici seguenti riportano i principali trend relativi alla specialistica ambulatoriale con focus su andamento prestazioni laboratorio, prestazioni diagnostica per immagini, visite e chirurgia ambulatoriale (in questo caso la sola quota rilevata da registro operatorio che è più significativa in termini di trend e riguarda solo le prestazioni chirurgiche effettuate all'interno dei comparti operatori). Come si può osservare, tutti gli ambiti sono in netta crescita anche rispetto al 2019.

Sorprendentemente anche il laboratorio continua a crescere in volumi anche rispetto al 2019, nonostante che il periodo pandemico abbia comportato un indubbio surplus diagnostico legato alla sorveglianza, pur compensato dalla riduzione del numero complessivo di ricoveri.

TREND PRINCIPALI LINEE PRODUZIONE AMBULATORIALI PER TUTTI I PAZIENTI



È importante visualizzare in termini di trend anche la quota che, per ciascuna linea produttiva, ha soddisfatto la domanda per pazienti esterni in compensazione, ovvero la quota che di fatto concorre insieme alla Asl Centro, a fornire risposta ai bisogni di specialistica ambulatoriale del territorio di riferimento nel rispetto delle indicazioni del Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA). Come si osserva, anche in questo caso i trend sono decisamente crescenti.

FOCUS TREND PAZIENTI ESTERNI IN COMPENSAZIONE



Le indicazioni direzionali, attuative degli accordi interaziendali con l'Azienda USL Toscana Centro sul contenimento delle liste di attesa, sono state realizzate attraverso aumenti di offerta concordati nel corso di **incontri settimanali tra le due aziende**. Gli incontri, presidiati dai Coordinatori aziendali del governo delle prestazioni sanitarie e dai Responsabili delle funzioni di programmazione e prenotazione, hanno alimentato uno specifico **livello di integrazione tra gli Help Desk di secondo livello** delle due aziende che ha permesso di gestire in modo integrato le liste di attesa di AV Centro per affrontare le criticità emergenti su specifiche visite specialistiche o sulle prestazioni di diagnostica strumentale, anche con riferimento all'**indice di cattura (catchment index)**, che esprime la capacità del sistema di prenotazione di "catturare" nelle agende di appuntamento la domanda di specialistica ambulatoriale espressa dall'insieme delle prescrizioni di una determinata prestazione in un determinato ambito di garanzia, (es. la zona o l'intera Area Vasta). RT ha confermato per il 2024 l'**obiettivo del CI al 75%**.

Gli **interventi di aumento di offerta a correzione delle criticità** di volta in volta riscontrate sono stati realizzati soprattutto per le visite neurochirurgiche, oculistiche, endocrinologiche gastroenterologiche, cardiologiche, per osteoporosi fratturativa, per cefalea e per le endoscopie digestive, in risposta a variazioni quindicinali di attività e hanno comportato l'adeguamento delle sedute ambulatoriali anche ricorrendo all'**istituto dell'attività aggiuntiva**. In linea con la riduzione generale del ricorso all'aggiuntiva chiesta dal livello regionale, è stata progressivamente abbandonata nel corso dell'anno l'aggiuntiva per le visite cardiologiche e reumatologiche, le risorse sono state spostate sul versante della chirurgia programmata e gli unici progetti rimasti attivi a fine anno sono stati dedicati alle visite neurochirurgiche e, residualmente, endocrinologiche.

Il consuntivo di tali interventi, in attuazione della DGR 243/2024, è riportato di seguito.

Codice Progetto	Prestazione	Erogato 2024	Costi per aggiuntiva
LPEQ69	Consulenza Cardiologica	254	14.130,00
LPEQ70	Visita Gastroenterologica	855	33.420,00
LPEQ32	Visita Endocrinologica	331	17.093,33
LPEQ33	Visita Reumatologica	259	9.780,00
LPEQ60	Visita Neurochirurgica	771	15.420,00
Totale		2508	93.896,67

2. Relazione sulla gestione

Le progettualità riportate nella tabella, monetizzate da febbraio (nuovo CCNL Dirigenza sanitaria) con la remunerazione oraria di 80 euro, hanno prodotto 2.508 visite specialistiche aggiuntive e impegnato **93.897 euro** per il recupero della specialistica ambulatoriale, in quanto Careggi come specificato sopra ha scelto di spostare l'ammontare restante sull'abbattimento delle liste di attesa chirurgiche.

Per valutare congiuntamente il rispetto dei tempi di attesa previsti dal Piano regionale di governo delle liste di attesa e il rispetto del Catchment Index sopra definito, la Regione Toscana ha definito l'**Indice Combinato**, un indice sintetico che combina al 50% i due predetti indicatori. Nel 2024 per l'AVC l'indice combinato è **aumentato da 84,4% a 91,0%** e in particolare nell'ambito di garanzia dell'Area fiorentina in cui è ubicato Careggi, l'indice è aumentato **da 87,0% a 89,6%**.

Ambito territoriale di garanzia	Anno 2023			Anno 2024		
	% Raggiungimento Tempi attesa	Catchment Index	Indice Composto	% Raggiungimento Tempi attesa	Catchment Index	Indice Composto
Prato	73,8%	67,0%	85,3%	92,6%	61,5%	93,4%
Pistoia	76,6%	61,3%	83,6%	92,6%	60,0%	92,5%
Firenze / AOUCareggi / AOUM / Ispro	84,5%	59,0%	87,0%	88,9%	59,0%	89,6%
Empoli	70,9%	51,7%	74,3%	85,9%	52,1%	83,7%
Totale AV Centro	79,5%	59,7%	84,4%	91,1%	59,1%	91,0%

Per le Visite Specialistiche incluse nel Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA), rispetto alle previsioni della DGRT 785/2023, il contributo dell'AOUC nell'anno **2024** è stato del **19,0%** sull'offerta dell'intera Area Vasta Centro, assicurando la prenotabilità attraverso il canale del primo accesso di circa **71.400 prime visite** specialistiche. Di seguito il confronto 2022 – 2024.

Prenotazioni cruscotto RT PRGLA: Quote aziendali su totali dell'ambito di garanzia AVC pazienti adulti

Intero anno	Anno 2022						Anno 2023						Anno 2024					
	AOUC		AUSL-TC		TOT AVC		AOUC		AUSL-TC		TOT AVC		AOUC		AUSL-TC		TOT AVC	
	N	%	N	%			N	%	N	%			N	%	N	%		
Visita Allergologica	2.407	19,5%	9.930	80,5%	12.337		3.257	18,4%	14.400	81,6%	17.657		3.002	16,1%	15.677	83,9%	18.679	
Visita Cardiologica	8.407	15,5%	45.736	84,5%	54.143		8.452	14,1%	51.640	85,9%	60.092		8.497	13,7%	53.403	86,3%	61.900	
Visita Chirurgica	4.281	21,9%	15.294	78,1%	19.575		5.033	22,8%	17.063	77,2%	22.096		5.040	21,8%	18.069	78,2%	23.109	
Visita Chirurgica Vascolare	951	20,0%	3.798	80,0%	4.749		1.458	27,0%	3.939	73,0%	5.397		1.292	24,7%	3.931	75,3%	5.223	
Visita Endocrinologica	5.065	35,8%	9.069	64,2%	14.134		6.742	38,8%	10.635	61,2%	17.377		6.476	40,1%	9.692	59,9%	16.168	
Visita Fisiatria	1.922	9,8%	17.762	90,2%	19.684		2.267	9,9%	20.552	90,1%	22.819		2.259	10,0%	20.330	90,0%	22.589	
Visita Gastroenterologica	2.263	26,5%	6.277	73,5%	8.540		2.996	30,4%	6.844	69,6%	9.840		3.088	31,8%	6.631	68,2%	9.719	
Visita Ginecologica	2.568	11,5%	19.836	88,5%	22.404		2.606	9,4%	25.014	90,6%	27.620		1.904	7,2%	24.533	92,8%	26.437	
Visita Neurologica	3.302	19,8%	13.410	80,2%	16.712		3.502	18,7%	15.190	81,3%	18.692		3.872	20,8%	14.707	79,2%	18.579	
Visita Oculistica	9.768	15,3%	54.228	84,7%	63.996		13.011	20,7%	49.958	79,3%	62.969		12.924	25,2%	38.455	74,8%	51.379	
Visita Oncologica	2.428	44,9%	2.974	55,1%	5.402		2.669	42,3%	3.645	57,7%	6.314		2.911	40,6%	4.255	59,4%	7.166	
Visita Ortopedica	3.709	11,9%	27.525	88,1%	31.234		3.671	11,9%	27.088	88,1%	30.759		3.725	10,9%	30.564	89,1%	34.289	
Visita Otorinolaringoiatrica	1.882	4,9%	36.190	95,1%	38.072		1.623	4,5%	34.364	95,5%	35.987		1.490	4,8%	29.637	95,2%	31.127	
Visita Pneumologica	3.356	20,3%	13.159	79,7%	16.515		3.552	19,6%	14.547	80,4%	18.099		3.946	21,1%	14.778	78,9%	18.724	
Visita Reumatologica	3.121	39,0%	4.875	61,0%	7.996		4.002	33,9%	7.795	66,1%	11.797		4.360	36,3%	7.658	63,7%	12.018	
Visita Urologica	5.509	25,1%	16.427	74,9%	21.936		6.703	31,4%	14.664	68,6%	21.367		6.593	34,4%	12.576	65,6%	19.169	
Totale complessivo	60.939	17,0%	296.490	83,0%	357.429		71.544	18,4%	317.338	81,6%	388.882		71.379	19,0%	304.896	81,0%	376.275	

Per gli esami di laboratorio, l'Azienda ha progressivamente spostato verso il nuovo portale regionale **ZeroCode** (<https://zerocode.sanita.toscana.it>) i posti già prenotabili con **"Prelievo amico"**.

Le azioni di **riorganizzazione delle agende di appuntamento e degli spazi ambulatoriali** per l'ottimizzazione dei servizi sono state realizzate anche in concomitanza con i trasferimenti delle attività ambulatoriali correlate alla riqualificazione degli edifici: 1 marzo trasferimento dell'ambulatorio Lesioni Cutanee dal primo al terzo piano del CTO, 11 marzo trasferimento Ambulatorio Terapeutico e Rischio Biologico delle Malattie Infettive dal Piano terra al secondo della Piastra dei Servizi, 19 marzo trasferimento attività tossicologica, Centro Anti Veleni e Tossicologia Perinatale dall'edificio San Luca

alle Cliniche Chirurgiche, 2 dicembre 2024 trasferimento attività di iniezione intravitreali dall'edificio Oculistica al CTO.

4.1.3 – Mobilità

Uno degli elementi fondamentali che deve contraddistinguere l'Azienda attiene all'incremento dell'attrazione nei confronti dei pazienti residenti fuori dalla Regione Toscana, con particolare riguardo alle attività di alta complessità per le quali le strutture di Careggi possono costituire, per la loro eccellenza, un concreto punto di riferimento anche al di fuori del sistema regionale.

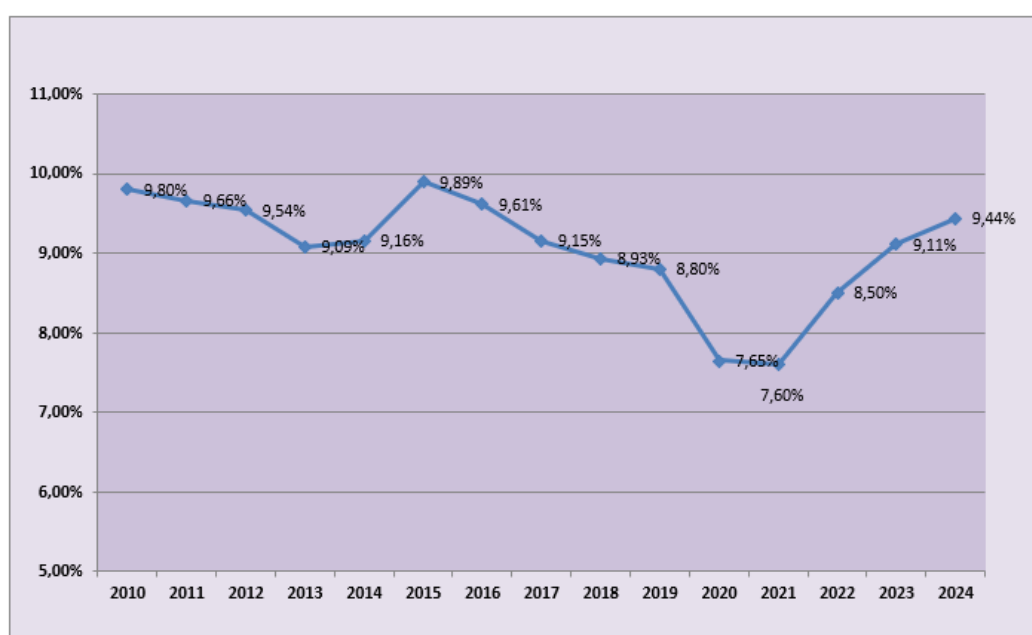
Nel complesso l'indice di attrazione dell'azienda per l'attività di ricovero ordinario si è sempre posizionato intorno al 9% anche grazie all'apporto attrattivo di singole strutture che registrano accessi di pazienti extraregionali molto alti. L'indice di attrazione sull'attività complessiva risente tuttavia del consistente impatto dell'attività svolta per il territorio che porta a diluire enormemente la quota di prestazioni erogate a pazienti extraregionali e stranieri.

Nel triennio 2020-2022 l'indice di attrazione è stato chiaramente un dato poco significativo poiché condizionato non solo dalla gestione della pandemia in sé, ma soprattutto dalle misure restrittive imposte a livello nazionale e regionale limitanti qualsiasi spostamento. Dal 2023, la piena ripresa dei ritmi di produzione ha portato ad una ripresa anche sul fronte della mobilità, tanto che l'indice di attrazione si è attestato su livelli anche superiori a quelli prepandemici.

L'indice di attrazione complessivo dei ricoveri ordinari si attesta nel 2024 al 9,44% se consideriamo la quota dei pazienti extraregionali e stranieri.

	TOTALE RICOVERI ORDINARI	%
PAZIENTI AREA VASTA	36.679	81,55%
PAZIENTI EXTRA AREA VASTA	4.056	9,02%
PAZIENTI EXTRAREGIONALI	3.509	7,80%
PAZIENTI STRANIERI	736	1,64%
Somma:	44.980	100,00%

Trend indice attrazione ricoveri ordinari



La sintesi dell'andamento gestionale rappresentata in questa sezione della relazione è orientata a dare evidenza dei risultati della produzione aziendale in termini di prestazioni erogate ai cittadini.

È opportuno sottolineare, tuttavia, che il valore economico delle prestazioni riportate nel bilancio, nelle voci dedicate alla mobilità attiva, non corrisponde alla reale valorizzazione dei volumi appena rappresentati. Questo perché tali voci sono implicate nei processi di consolidamento a livello regionale e pertanto sono declinate su valori storici predefiniti dagli uffici regionali proprio per facilitare la riconciliazione necessaria alla ricostruzione del bilancio consolidato.

Pertanto, le variazioni che emergono sul fronte del costo della produzione, a livello di schema di bilancio, rappresentano la reale sintesi dei cambiamenti registrati in termini di assorbimento dei fattori produttivi; la variazione delle voci di mobilità attiva si attesta invece apparentemente sui 6 Meuro di differenza registrata nei due conti economici, a fronte di un reale incremento di valore prodotto di oltre 18 Meuro.

4.1.4 - Attività Libero Professionale Intramoenia

Anche per il 2024 l'attività libero professionale in regime di ricovero si è svolta distribuita nei vari Padiglioni dell'Azienda, dove il numero di posti letto individuati si è dimostrato sufficiente ad assorbire l'intera attività.

Per quanto riguarda i volumi dell'attività di ricovero, il 2024 ha visto un incremento rispetto all'esercizio precedente. Cresce il numero delle prestazioni erogate e il valore economico, in assoluto e nei DRG riferiti alle prestazioni erogate.

L'attività ambulatoriale si è caratterizzata prevalentemente con prestazioni di visita specialistica e/o diagnostica di base. L'offerta di prestazioni radiologiche di base, erogate in forma di equipe, ha dato anche per l'esercizio 2024 risultati scarsamente rilevanti mentre è aumentata di un 26% l'offerta delle prestazioni di radiologia pesante TC e RMN.

Anche per il 2024 l'attività si è svolta prevalentemente su tre punti di erogazione delle prestazioni, individuati nel Padiglione CTO, Padiglione ex Maternità distribuito su tre piani e Padiglione Mario Fiori. L'offerta di spazi ha permesso al servizio di erogare prestazione con livelli di qualità ambientale elevati.

Residuano comunque, collocati in padiglioni diversi dai sopra citati, un numero di professionisti che erogano prestazioni che per loro natura necessitano di attrezzature non replicabili negli spazi individuati di cui sopra.

L'attività amministrativa nelle tre sedi sopra indicate è garantita dal 2014 dai servizi di una ditta esterna che assicura accoglienza, prenotazione e fatturazione. Nel 2024 per le funzioni di organizzazione e gestione dell'attività a fronte di un aumento dell'attività sono state impegnate solo 7 unità di personale amministrativo dipendente rispetto alle 9 del 2023.

Il supporto sanitario e socio-sanitario è assicurato con personale infermieristico e socio-sanitario aziendale con un numero di 25 unità (Infermieri + OSS) negli spazi ambulatoriali.

Volumi di attività ambulatoriale

L'attività mostra un incremento dei volumi rispetto all'anno precedente sia in termini di numeri di prestazioni erogate che in termini di fatturato.

Nel 2024 sono state erogate in Azienda n. 125.260,00 prestazioni ambulatoriali di cui 92.388,00 sono rappresentate da visite specialistiche e controlli.

Il fatturato derivante da tale attività si è attestato a circa € 16.008.000,00.

Volumi di attività di ricovero

All'interno delle strutture di ricovero dell'AOUC sono stati effettuati n. 915 ricoveri, dei quali 121 in regime DH, contro i rispettivamente 889 e 137 registrati nel 2023.

Il valore dei DRG complessivi prodotti nell'anno è stato di circa € 3.571.000,00. L'aumento delle entrate complessive da ricoveri si attesta intorno ad un ulteriore 5% rispetto all'anno precedente.

4.2 – Il personale

Questa Azienda per l'anno 2024, in continuità con gli anni precedenti, ha dato attuazione ad una politica di gestione del personale che, in coerenza con gli indirizzi nazionali e regionali, ha temperato la regolare erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza con gli obiettivi di equilibrio economico-finanziario del bilancio sanitario regionale e i vincoli di finanza pubblica vigenti, giungendo, dopo l'approvazione da parte della Giunta Regionale Toscana del Piano Triennale del fabbisogno del personale (PTFP) triennio 2024 - 2026 (Delibera di Giunta regionale n.40 del 22/01/2024), all'adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2024, di cui il citato PTFP ha fatto parte integrante e inscindibile, con propria deliberazione DG n. 59 del 31.01.2024.

In quest'ottica, L'Azienda ha perseguito gli obiettivi di equilibrio di bilancio, di contenimento dei costi per il personale e di quelli relativi alla complessiva consistenza degli organici concordati con la Regione Toscana, attraverso un attento, puntuale e costante monitoraggio e bilanciamento dei tempi di ingresso e di uscita di assunti e cessati, oltre che col dimensionamento della spesa sostenuta sia per i contratti di somministrazione lavoro, sia per le altre tipologie di contratti di lavoro flessibile, cercando di soddisfare, almeno tendenzialmente, le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio.

Ciò è stato documentato dai prospetti trasmessi alla Regione da questa Azienda, in sede di monitoraggio mensile. Detti prospetti hanno confermato, in via strutturale e non occasionale, un trend aziendale che ha portato al rispetto dei vincoli e dell'obiettivo aziendale assegnato per il 2024 dalla RT in termini di contrazione complessiva della consistenza degli organici, prevista nella riduzione di 28 unità che è stato ampiamente raggiunto.

In tale ottica questa AOU ha limitato il ricorso all'attività aggiuntiva alle sole ipotesi di carenze di organico e riduzione delle liste di attesa per le quali le forme di reclutamento ordinario sono inadeguate, al fine di garantire la continuità dei servizi.

Le Assunzioni

L'anno 2024 si è contraddistinto, pur agendo in riduzione del numero complessivo dei dipendenti, per il potenziamento di *dotazione di personale sia del comparto che della dirigenza* in alcuni specifici settori/aree ultra-specialistiche in ambiti di eccellenza, quali la neuroradiologia, radiologia, ortopedia e chirurgia, neuropsichiatria infantile nonché per le discipline di difficile reperimento, quali emergenza-urgenza ed anestesia e rianimazione; in tal senso – in assenza di disponibilità di graduatorie – sono anche stati utilizzati medici in formazione specialistica, attraverso specifici contratti (utilizzando le forme previste

dal “Decreto Calabria”), funzionali a mantenere il livello dei servizi erogati attraverso prestazioni assistenziali appropriate.

Nel comparto sono state effettuate assunzioni volte a garantire gli standard di servizio in essere reintegrando laddove necessario il turnover.

Sono stati immessi in organico, con *assunzione a tempo indeterminato o determinato*, i vincitori/idonei dei concorsi pubblici chiesti da questa Azienda ad ESTAR, nonché utilizzando utili graduatorie ESTAR in esito all'adesione delle relative procedure concorsuali / selettive; in particolare neurochirurgo, chirurgo vascolare, oncologo, gastroenterologo reumatologo, radioterapista, otorinolaringoiatra, medico legale, diabetologo, ginecologo, ematologo, neuropsichiatra infantile, farmacista, medico nucleare.

Nella medesima ottica, l'Azienda ha proseguito nel reperimento delle risorse anche attraverso l'istituto delle *stabilizzazioni* (sia ex D. Lgs 75/2017 che in applicazione del comma 268 lettera b) della Legge n. 234 del 30/12/2021, che di gestione diretta di specifici avvisi). Più nel dettaglio, in esito alla conclusione delle relative procedure di stabilizzazione nell'anno 2024 è stata assunta, con la relativa immissione in ruolo, solo una unità del Comparto, mentre gli effetti del programma attivato avranno le auspicate ricadute in numerose immissioni in servizio nel 2025.

A tal riguardo, già nei primi mesi del 2025 in relazione ai percorsi di stabilizzazione intrapresi si è riscontrata l'immissione in servizio di 6 unità (5 fisioterapisti e 1 dirigente della comunicazione); risultano ancora in itinere gli ulteriori processi di stabilizzazione (a cui si è dato seguito sulla scorta della intervenuta modifica in materia che ha permesso l'ampiamiento dei potenziali beneficiari [9 posti attraverso ESTAR delle seguenti discipline sanitarie: Cardiologia, Urologia, Oncologia, Neurochirurgia e Patologia clinica (biologo)]).

Tali iniziative hanno introdotto elementi di certezza operativa a garanzia dell'erogazione delle prestazioni sanitarie, proprio in virtù dell'inserimento in maniera definitiva di figure professionalmente idonee a garantire il buon andamento delle attività, oltre a superare il precariato e ridurre il ricorso ai contratti a termine.

L'Azienda, al fine di favorire la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti e di razionalizzare la distribuzione delle risorse, ha continuato a dare attuazione alle procedure di *mobilità compensativa e volontaria*, quest'ultima con il supporto di Estar.

Inoltre, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 30, comma 2-bis del d. lgs. N. 165/2001 nonché dei principi dettati a livello regionale, e previa disponibilità di posti di organico – anche di livello dirigenziale – sono stati attivati processi di mobilità esterna, previa immissione, in via prioritaria, nei ruoli dell'Azienda dell'eventuale personale di altre amministrazioni attualmente in servizio con l'istituto del comando su posizioni che, per la durata del medesimo, hanno evidenziato necessità a carattere strutturale nelle strutture di assegnazione.

Più nello specifico, per quanto riguarda le procedure di mobilità volontaria area della dirigenza, per l'anno 2024 l'PAOU Careggi ha continuato ad attivare tali percorsi al fine assicurare un reclutamento di personale adeguato e coerente con l'alta specializzazione dell'Azienda stessa portando a compimento un numero consistente di procedure (nr. 11 unità di personale); analogamente per il comparto (nr. 2 unità di personale).

Per quanto attiene ai *contratti di lavoro autonomo* l'Azienda ha utilizzato tale tipologia di lavoro flessibile, limitandone l'attivazione ai soli casi eccezionali.

Pur registrando la cessazione dal 1° novembre 2024 di n. 7 contratti libero professionali già attivati in ragione della necessità di fronteggiare le criticità assistenziali dell'area dell'emergenza-urgenza, si rileva un incremento nell'utilizzo di tale tipologia di rapporto comunque giustificato per sopperire carenze

2. Relazione sulla gestione

improvvisi straordinari e non trascurabili sia in ragione dell'assenza di graduatorie concorsuali, sia per l'attuazione di progettualità peculiari e specifiche (si ricordano le attivazioni di rapporti per sperimentazioni cliniche utilizzando fondi a ciò destinati).

Nel contesto dell'Area dell'Emergenza Urgenza, al fine di garantire la piena operatività del Pronto Soccorso, anche per contenere il ricorso alle prestazioni aggiuntive, l'art.12 del D.L. n. 34 del 30.03.2023, convertito in legge con modifiche dalla Legge 26 maggio 2023 n.56, ha inoltre permesso il mantenimento di n. 5 incarichi di collaborazione libero professionale con medici in formazione specialistica nella disciplina di emergenza-urgenza (per n.8 ore settimanali cadauno).

Parimenti, ma con finalità di ricerca, risultano attivati *contratti/borse di studio* finalizzati alla realizzazione sia di progetti di ricerca finanziati dal Ministero della Salute per ricerca finalizzata ex art.12 bis D.Lgs n.502/92 e s.m.i e dall'Unione Europea sia nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Più nello specifico si ricordano n. 4 contratti libero professionali con giovani ricercatori under 40 facenti parte del gruppo di ricerca assegnatari del finanziamento PNRR (di cui n.3 con affidamento diretto) ed n. 1 contratto tempo determinato 15 Oclies finanziato PNRR).

Relativamente alle *assunzioni previste da obblighi di legge 68/99*, si annoverano n. 5 nuove unità di personale area comparto (nei profili di coadiutore amministrativo e operatore tecnico addetto all'accoglienza) a seguito di assunzione per chiamata numerica con l'Ufficio competente (ARTI).

Resta pressoché invariato, rispetto al 31.12.2023 con n.174 unità (nel 2023 erano 176), il contingente di personale assunto con contratto in *somministrazione* il cui ricorso è stato limitato a casi eccezionali generati dall'assenza di graduatorie fruibili, stante la caratteristica di reclutamento più rapido rispetto alle forme di lavoro dipendente nelle pubbliche amministrazioni.

Si registra una lieve riduzione (- 19 unità) rispetto al 31.12.2023 dei *docenti universitari in afferenza assistenziale* che prestano servizio presso le strutture aziendali che, difatti, passa da n. 223 a n. 204 unità.

La consistenza complessiva del personale appartenente alle diverse tipologie di rapporto di lavoro ha registrato una contrazione complessiva significativa delle risorse prese a riferimento dalla Regione nella formulazione degli obiettivi di contenimento passando dalle 5842 unità al 31.12.2023 alle 5766 unità al 31.12.2024.

2. Relazione sulla gestione

Di seguito si rappresentano in maniera sintetica i dati degli organici al 31.12.2024 in confronto con gli stessi dati rilevati al 31.12.2023.

Prospetto 1 - Situazione al 31 dicembre 2023							
col. 1	col. 2	col. 3	col. 4	col. 5	col. 6	col. 7	col. 8
N. dipendenti a tempo indeterminato [uguale Totale col. B di Tab. 1]	N. dipendenti a tempo determinato [uguale Totale col. F di Tab. 1]	N. co.co.co.	N. incarichi libero professionali	N. lavoratori in somministrazione (ex interinali)	N. lavoratori con contratto di formazione e lavoro	N. Universitari (docenti e personale non docente)	TOTALE [colonne 1+2+3+4+5+6+7]
5377	19	0	47	176	0	223	5842

Prospetto 1 - Situazione al 31 dicembre 2024							
col. 1	col. 2	col. 3	col. 4	col. 5	col. 6	col. 7	col. 8
N. dipendenti a tempo indeterminato [uguale Totale col. B di Tab. 1]	N. dipendenti a tempo determinato [uguale Totale col. F di Tab. 1]	N. co.co.co.	N. incarichi libero professionali	N. lavoratori in somministrazione (ex interinali)	N. lavoratori con contratto di formazione e lavoro	N. Universitari (docenti e personale non docente)	TOTALE [colonne 1+2+3+4+5+6+7]
5311	18	0	58	174	1	204	5766

4.3 – La Formazione

L'AOU Careggi, provider ECM dal 2012 opera all'interno del sistema formativo sia a livello regionale che nazionale.

In qualità di Azienda di alta specializzazione, persegue un sistema interno di governance orientato alla corretta gestione delle risorse umane ed economiche, nell'ottica della vigente normativa in materia di sistema ECM.

Sulla base degli indirizzi forniti dall'Accordo Stato Regioni n.14/CSR del 02.02.2017 "La formazione continua nel settore salute"; dal DM 27.09.2022 "Ricostituzione della Commissione Nazionale per la formazione"; dalle Delibere della CNFC (Commissione Nazionale sulla Formazione Continua), 8.11.2023 individuazione delle tematiche di interesse nazionale, 4.04.2024 in materia di vaccini e strategie vaccinali, 07.03.2024 Delibera in materia di dossier formativo 2023-2025, 01.08.2024 formazione sull'uso improprio del Fentanyl e di altri oppioidi sintetici, 13.11.2024 Health Technology Assessment (HTA); dalle Delibere GRT n. 599 del 10.7.2012 "Recepimento Accordo Stato-Regioni del 19/04/2012: la formazione ECM 2012-2015", n. 153 dell'11.02.2019 "Approvazione del Manuale regionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM e del Manuale del professionista sanitario. Aggiornamento disciplina su sponsorizzazione, conflitto d'interessi e pubblicità nella formazione continua in sanità. Revoca DGR 1284/2017" e 1306/2022 "Determinazioni in materia di Educazione Continua in Medicina (ECM) della Regione Toscana", dalla nota informativa per la redazione del Piano Annuale di Formazione 2024 di Regione Toscana (registrata prot AOUC 020904 del 15/09/2023), dal Provvedimento D.G. n. 388/2022 Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), è stato costruito il Piano Formativo Aziendale (PAF) 2024 con riferimento alle tre aree di intervento formativo (tecnico-professionale, di processo e di sistema). Il PAF 2024 è stato altresì sviluppato nel rispetto degli obiettivi strategici delineati dalla Direzione Aziendale e in coerenza con i bisogni formativi Dipartimentali e di Staff.

Il PAF 2024 è stato definito e sottoposto al Comitato Scientifico di AOUC, che ha espresso parere

2. Relazione sulla gestione

positivo rispetto alle proposte presentate ed è stato formalmente approvato con Deliberazione D.G. n. 134 del 27.02.2024. I progetti formativi a carattere collettivo in esso contenuti sono complessivamente 390, mentre, con Deliberazione D.G. n. 240 del 27.03.2025 sono stati recepiti ulteriori 16 progetti a carattere collettivo, presentati successivamente all'adozione della prima stesura del PAF 2024, per un totale di n. 406 progetti formativi.

Il PAF 2024 è stato formalmente trasmesso alla Regione Toscana nei tempi stabiliti dalla normativa vigente.

In conseguenza del periodo in cui l'emergenza pandemica da Sars-Cov2 ha determinato l'erogazione dei percorsi formativi esclusivamente attraverso la formazione a distanza (FAD sincrona e asincrona), l'AOU Careggi si è dotata di una piattaforma per l'erogazione della FAD sincrona, di una piattaforma per l'erogazione della FAD asincrona di esclusivo interesse aziendale, mentre la FAD asincrona di interesse sovra-aziendale viene realizzata da Formas – Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria su propria piattaforma, ai sensi delle DGR 538/2006, 599/2012 e 1256/2017.

Nel corso del 2024 le attività formative sono state erogate prevalentemente in presenza, oltre che in modalità FAD sincrona o asincrona, laddove prevista dai progetti formativi contenuti nel PAF.

Sono stati realizzati complessivamente n. 286 eventi a carattere collettivo, con una percentuale di attuazione del PAF 2024 pari al 70,4%; di questi, n. 207 eventi (72,38%) hanno coinvolto destinatari appartenenti a più profili professionali.

I percorsi formativi realizzati hanno ricevuto quale media di gradimento complessivo 3,52 (scala di riferimento da 1 a 5).

Nell'anno 2024 i costi diretti sostenuti per le attività di formazione e aggiornamento del personale dell'AOU Careggi sono stati i seguenti:

VOCE	IMPORTO COMPLESSIVO	DETTAGLIO
Costi diretti per attività di formazione collettiva e individuale (docenze interne ed esterne, materiali e strumenti didattici, formazione esterna e rimborsi a docenti)	€ 472.692,00	€ 366,231,81 per formazione aziendale e aggiornamento a carattere collettivo € 99.960,54 per aggiornamento individuale a carattere obbligatorio € 6.499,65 per aggiornamento individuale a carattere facoltativo
Costi diretti dedicati all'acquisizione di materiali bibliografici e banche dati (in particolare abbonamenti a riviste on line e banche dati destinate ad attività diagnostica specialistica e all'aggiornamento tecnico-scientifico del personale)	€ 206.058,00	Nell'anno 2024 i costi relativi alle riviste online e banche dati sono risultati in linea rispetto al 2023; tali risorse sono state acquisite dall'Università degli Studi di Firenze, i cui costi sono a carico di AOUC
Totale costi diretti 2024	€ 678.750,00	

I costi diretti per l'anno 2024 imputati sul budget attribuito alla UOC Politiche e Formazione del Personale e Relazioni Sindacali ammontano complessivamente a € 678.750,00.

Nel riepilogo dei costi sopra citati non sono comprese le spese di trasferta riferite ad attività di formazione obbligatoria fuori sede a carattere individuale, quali spese di viaggio, pernottamento, pasti. Tali costi non gravano infatti sui fondi dedicati annualmente alle attività di formazione, bensì risultano a carico dei conti economici previsti per il trattamento di missione/aggiornamento obbligatorio afferenti alla UO Amministrazione del Personale.

Questa modalità è in vigore nella nostra Azienda fin dall'emanazione della LR 74/1998 ed è stata sempre confermata.

I costi diretti complessivi che hanno gravato sul budget della UOC Politiche e Formazione del Personale e Relazioni Sindacali nell'anno 2024 comprendono, oltre ai costi diretti per le specifiche attività formative collettive ed individuali sopradescritte, anche una quota di costi destinati all'acquisizione di materiali bibliografico in formato sia digitale che cartaceo e banche-dati, in dotazione alle varie strutture aziendali per l'aggiornamento giuridico e tecnico-scientifico del personale. Tali costi per l'anno 2024 ammontano a € 206.058,00 e si aggiungono alla quota di costi diretti per iniziative di formazione e aggiornamento di € 472.692,00 per un importo complessivo pari a € 678.750,00.

Prendendo come parametro il totale dei costi diretti 2024 per attività formative, pari ad € 678.750,00 e mettendolo a confronto con il costo del personale del 2024 pari a € 316.903.054 si ottiene un rapporto percentuale pari allo 0,21% (incidenza dei costi per formazione sul bilancio aziendale).

Infine, oltre ai costi diretti sul budget annuale assegnato, si segnalano fonti di finanziamento diverse, derivanti dalla Rete Regionale in Simulazione per € 16.469,00, sponsorizzazioni per complessivi € 18.000,00 (oltre IVA), quote di iscrizione versate ad AOUC dai partecipanti esterni ai percorsi formativi inseriti nel PAF per un totale di € 51.845,00.

4.4 – La ricerca

L'Azienda anche per il 2024 ha mantenuto costante il suo impegno nel sostenere e diffondere la ricerca e le varie progettualità a supporto delle finalità del Sistema Sanitario Nazionale e Regionale, in particolare tramite la partecipazione ai bandi di finanziamento, sia pubblici (regionali, ministeriali, europei e transnazionali), sia privati.

Nel 2024 l'Azienda ha in attivo n. 64 progetti di ricerca a bando:

<i>BANDO</i>	<i>numero</i>	<i>Ruolo</i>	<i>Tipo di finanziamento</i>
PNRR	10	5 come Capofila 5 come Partner	ministeriale
PNRR MUR	1	Capofila	ministeriale
PNC	2	Partner	ministeriale
Ricerca Finalizzata	11	5 come Capofila 6 come Partner	ministeriale
Altri bandi ministeriali	2	Partner	ministeriale
Horizon Europe – Europei diretti	4	Partner	europeo
Bandi regionali Europei indiretti	6	Partner	europeo
Ricerca Salute 2018	24	7 come Capofila 17 come Partner	regionale
Altri bandi regionali	1	Partner	regionale
Privati	3	Partner	privato
Totale progetti	64		

L'Azienda porta avanti anche diverse progettualità correlate alla ricerca e all'ottimizzazione dei servizi sanitari rivolti all'utenza; nel 2024 risultano attivi:

PROGETTI SENZA BANDO	numero	Tipo di finanziamento
Finanziamenti senza bando Regione Toscana	18	regionale

4.5 – Lavori e investimenti

Nel 2024 l'Area Tecnica, seguendo gli indirizzi, gli orientamenti e gli obiettivi cui l'azienda tende, ha proseguito il processo di ammodernamento e razionalizzazione delle strutture tramite la messa in atto dei macro interventi strategici volti alla realizzazione ed al completamento del progetto di rinnovo/adeguamento del complesso ospedaliero ed il mantenimento in efficienza delle strutture esistenti.

Sono conclusi i lavori volti al soddisfacimento degli obiettivi previsti dal piano regionale di riorganizzazione della rete ospedaliera in termini di posti letto di terapia intensiva e subintensiva, utilizzando gli strumenti messi a disposizione dal D.L. 34/2020 ed ora inseriti all'interno del PNRR.

Sono proseguiti i lavori di ristrutturazione, riorganizzazione e miglioramento sismico presso i Padiglioni PAD. 11 di Radioterapia ed PAD. 16 San Luca Vecchio - ex missione 1.2.2 del PNC “Verso un ospedale sicuro e sostenibile”, adesso finanziati tramite ART.20 L.67/88.

2. Relazione sulla gestione

Per quanto riguarda l'adeguamento alle norme antincendio sono terminati i lavori per la costruzione delle scale antincendio al PAD.16 San Luca Vecchio, mentre per quanto riguarda la rimozione amianto si è concluso l'ultimo intervento di bonifica al PAD.17 San Damiano finanziato con fondi FSC.

Relativamente agli interventi previsti dal Piano Triennale e dal Piano Investimenti, i principali lavori sono stati i seguenti:

- PAD. 9 MATERNITA':
 - Si è concluso il piano di adeguamento ai requisiti posti dal Centro Nazionale Trapianti del laboratorio SOD PMA, sito al primo piano.
- PAD. 11 RADIOTERAPIA:
 - Avviati i lavori di "Ristrutturazione ai fini della riorganizzazione funzionale".
- PAD. 16A SAN LUCA VECCHIO:
 - Avviati i lavori per "Riqualificazione e miglioramento antisismico".
L'intervento che completerà, assieme all'intervento "Ala SUD ambulatori piano terra", il miglioramento sismico del padiglione e la sua ristrutturazione ai fini funzionali.
 - Avviati i lavori "Ala SUD ambulatori piano terra".
Ristrutturazione per adeguamento strutturale antisismico per attività ad uso ambulatoriale, finanziato in parte ex Art.20 L.67/88.
 - Completati i lavori per le nuove scale antincendio.
 - Conclusione dei lavori del Reparto di Curieterapia
- PAD. 16C SAN LUCA NUOVO:
 - Avviati i lavori della "Ristrutturazione reparto di Terapia Intensiva/Sub-Intensiva ed impianto di climatizzazione".
- PAD. 17 SAN DAMIANO:
 - Conclusione lavori di rimozione amianto, finanziamento FSC.
- PAD. 25 C.T.O.:
 - Proseguimento lavori - Collegamenti verticali, finanziamento ex Art.20 L.67/88
L'intervento prevede la realizzazione dei nuovi collegamenti verticali già previsti all'interno del progetto definitivo di ristrutturazione del C.T.O. e più precisamente già inserito nell'intervento di riorganizzazione funzionale ed ampliamento dell'edificio.
- PAD. 28c PONTE NUOVO:
 - Proseguimento interventi di efficientamento energetico.
- ALTRI LAVORI:
 - Pad. Vari – Conclusione lavori adeguamento locali per installazione apparecchiature PNRR e per sostituzioni:
 - Lavori propedeutici alla sostituzione di una TAC presso il DEAS, piano terra locale 12_P_034c, Pad 12 – lotto 1. Fornitura e posa in opera di una piastra di supporto per installazione di una telecamera RX e modifiche controsoffitto.
 - Lavori propedeutici alla sostituzione di una TAC presso il CTO, piano terra, locale 25_C_010, Pad. 25 – lotto 3. Realizzazione di veletta sopra il fan-coil posto superiormente alla visiva. Tinteggiatura, realizzazione di un nuovo controsoffitto e illuminazione locali adiacenti.
 - Sostituzione Risonanza magnetica Aera con Risonanza Magnetica Sola Pad.25 CTO piano terra – lotto 4. Fornitura e posa in opera delle seguenti apparecchiature: n.1 circolatore gemellare programmabile da installare nel locale tecnico, n.1 flusso stato, n.1 cronotermostato, fornitura e posa in opera di n.1 trave metallica supplementare, realizzazione di impermeabilizzazione mediante fornitura e posa di guaina elastomerica su porzione della copertura soprastante.
 - Sostituzione RX nel locale 25_C_005 con sistema Radiologico Siemens Multitom Rax Pad 25 piano terra – lotto 2. Fornitura e posa in opera di binario e relativo ancoraggio.

TECNOLOGIE INFORMATICHE E SANITARIE

L'attività nell'anno 2024 ha visto l'avanzamento del processo di ammodernamento e razionalizzazione delle tecnologie informatiche e sanitarie attraverso la continuazione di interventi avviati nelle annualità precedenti e tramite l'avvio di nuovi progetti, al fine di soddisfare a pieno gli obiettivi strategici sia regionali che aziendali.

In parallelo alla normale attività tecnico-amministrativa sono state poi concluse tutte le progettualità inserite nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR, M6C2 I1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Grandi apparecchiature che hanno portato alla sostituzione di dieci grandi apparecchiature secondo quanto previsto dalle competenti strutture regionali.

In dettaglio, gli interventi di sostituzione dell'obsolescenza sono stati i seguenti:

1. Sostituzione di una vecchia TC presso il padiglione CTO con installazione di num. 1 TC 128 slice dedicata alle attività assistenziali generiche e per i pazienti esterni;
2. Sostituzione di una vecchia TC presso il padiglione DEAS con installazione di num. 1 TC 128 slice dedicata alla sala rossa del pronto soccorso;
3. Sostituzione di una vecchia RM presso il padiglione CTO con installazione di num. 1 RM 1,5 T dedicata alle attività assistenziali generiche e per i pazienti esterni;
4. Sostituzione di una vecchia Gamma Camera Computerizzata presso il padiglione Piastra dei Servizi con installazione di num. 1 Gamma Camera/CT digitale per applicazioni generiche;
5. Sostituzione di una vecchia Gamma Camera Computerizzata presso il padiglione Piastra dei Servizi con installazione di num. 1 Gamma Camera/CT digitale per applicazioni cardiache;
6. Sostituzione di un vecchio Angiografo presso il comparto operatorio angiografico del padiglione DEAS con installazione di num. 1 Angiografo Vascolare completo dei relativi accessori;
7. Sostituzione di un vecchio Angiografo presso il comparto operatorio angiografico del padiglione DEAS con installazione di num. 1 Angiografo Biplano completo dei relativi accessori;
8. Sostituzione di un vecchio Ecografo multidisciplinare con l'acquisto di num. 1 Ecotomografo Cardiologico 3D presso il padiglione DEAS;
9. Sostituzione di un vecchio Ecografo multidisciplinare con l'acquisto di num. 1 Ecotomografo Cardiologico 3D presso il padiglione DEAS;
10. Sostituzione di un vecchio Sistema per Radiologia Digitale presso il padiglione CTO con l'installazione di num. 1 Sistemi di Radiologia Digitale Diretta (DR) e relativi accessori.

È doveroso precisare che il completamento di tutti gli interventi PNRR ha permesso il raggiungimento del target stabilito al 31/12/2024 e ha visto l'impegno di tutte le risorse messe a disposizione dal piano per un importo totale pari a € 5.521.913,00.

Sul tema tecnologie sanitarie, nel corso del 2024, oltre agli interventi specifici e strategici indicati nel PNRR, sono da considerarsi anche tutte le attività di ordinaria sostituzione dell'obsolescenza e quegli investimenti programmati destinati al rinnovo tecnologico e alla gestione delle richieste di tecnologie sanitarie che, nel complesso, hanno portato a spendere in totale € 4.510.176,15 (esclusi gli investimenti PNRR).

Per raggiungere tali obiettivi sono stati utilizzati sia i mutui già stipulati, i residui degli ex-art.20 e finanziamenti regionali, nuovi finanziamenti regionali e nazionali, nonché le risorse messe a disposizione dal Commissario straordinario per l'emergenza Covid-19.

A tal fine gli interventi inseriti nel piano investimenti sono distinti in base alla copertura finanziaria (mutuo, residui ex-art.20, finanziamenti regionali e finanziamenti nazionali).

Sul fronte delle tecnologie informatiche, nel corso del 2024 si è proseguita l'attività avviata nelle annualità precedenti di consolidamento degli applicativi sia in piena autonomia (sulle cartelle

ambulatoriali e di ricovero, applicativi ArchiAMB e Archimed) sia in armonia con il Dipartimento Tecnologie Informatiche di Estar e secondo le direttive della Regione Toscana.

Anche per il perimetro Tecnologie Informatiche nel corso del 2024 sono state portate avanti, in sinergia con il Dipartimento delle Tecnologie Informatiche di ESTAR e i competenti uffici di Regione Toscana, diverse progettualità PNRR legate alle Missioni M6C2 I 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione DEA I e II livello, M6C2 I 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE 2.0) e M1C1 I 1.2 Migrazione al CLOUD SCT.

I due principali filoni di attività hanno riguardato:

1. l'evoluzione del software per la gestione del percorso chirurgico, con la piena funzionalità dell'applicativo attuale (ORMAWEB) e con la piena integrazione con il percorso di gestione ambulatoriale aziendale per la PIC e la costruzione/gestione delle liste operatorie. Tale applicativo trova risonanza nella scelta unica Regionale in modo da avere strumenti e metodi standardizzati a livello di Area Vasta e di Regione Toscana per la gestione univoca delle liste di intervento chirurgico;

2. l'evoluzione del software di Pronto Soccorso First Aid, sempre nell'ottica di avere uno strumento unico regionale che armonizzi metodologie e attività. Tale evoluzione introduce anche modalità di gestione del triage e del percorso di paziente attraverso la logica propria del visual management, gettando le basi operative per l'applicazione anche di strumenti e metodi propri degli algoritmi di Intelligenza Artificiale.

È stato inoltre avviato il percorso di introduzione della logica del vetrino digitale/Digital Pathology in Anatomia Patologica attraverso l'evoluzione del software unico regionale WINSAP e l'individuazione di sistemi di scansione che permettano, secondo la logica HUB/SPOKE, la generazione di un'immagine digitale per la successiva consultazione e second opinion rispetto alla prima diagnosi. Tale evoluzione del percorso di anatomia patologica sfrutta anche un altro percorso progettuale del PNRR che è quello dell'evoluzione dei sistemi RISPACS aziendali per avere una apertura a tipologie di dati e immagini ulteriori rispetto alle sole immagini radiologiche, in modo da poter attivare una interoperabilità dei sistemi a livello regionale e poter garantire le raggiungibilità dei vari presidi nella logica HUB/SPOKE con possibilità di scambio in tempo reale di dati e immagini secondo la logica propria del teleconsulto/teleconsulenza, garantendo percorsi sicuri per i dati e in pieno rispetto con le regole imposte dal GDPR e sue evoluzioni successive.

A questi va ad aggiungersi il coinvolgimento nel sistema unico per la gestione dell'officina trasfusionale di Area Vasta e di Regione Toscana, in modo da centralizzare le richieste di sangue in modo informatizzato e per applicare strumenti e metodici standard e condivisi, integrati con i sistemi informativi delle varie realtà aziendali.

È doveroso specificare che tutte le progettualità regionali che hanno coinvolto Careggi si integrano perfettamente con il sistema informativo aziendale che, a livello di diagnosi e cura, si basa sugli applicativi ArchiAmb e Archimed, rispettivamente per la gestione del percorso ambulatoriale e di ricovero ospedaliero. Tali strumenti sono stati sviluppati internamente e hanno raggiunto il livello di copertura e informatizzazione prossimo al 100% dei PL e degli ambulatori di visita aziendali.

4.6 Assicurazione qualità e accreditamento

METODO

L'impostazione del lavoro in ambito di qualità e sicurezza si basa sui principi del Sistema di accreditamento regionale DPGRT n° 79/R del 17/11/2016 s.m.i. e delle norme UNI EN ISO 9001:2015 e UNI EN ISO 31000:2018 in termini di risk based thinking, mirando allo sviluppo della partecipazione delle strutture aziendali all'applicazione pratica del Ciclo di Deming (PDCA) alle proprie attività in un'ottica integrata di qualità e gestione del rischio.

AMBITO

Le norme che costituiscono **riferimenti cogenti** in ambito qualità e sicurezza al fine dell'autorizzazione all'erogazione dei servizi sono:

- sistema di Accreditamento Regionale delle attività sanitarie applicate all'intera azienda (L.R 51/2009 e DPGR 17/11/2016 n°79/R s.m.i.)
- Legge 8 marzo 2017, n. 24 “Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie.” A tutti i processi di diagnosi e cura
- Accreditamento dei provider di Formazione RT applicato al Processo di gestione del Piano Formativo aziendale) (Accordi Stato-Regioni citati, 168/2007, 192/2009, 101/2012 e 14/201)
- Autorizzazione alle attività di conservazione e trapianto di cellule e tessuti applicate a: Processo di conservazione e trapianto di cellule staminali emopoietiche, Banca del cordone Ombelicale, Banca del tessuto muscolo scheletrico, Banca del seme, Banca dei gameti, Banca del microbiota fecale (D. Legislativo 6 -11-2007 n. 191”Attuazione della direttiva 2004/23/CE sulla definizione delle norme di qualità e di sicurezza per la donazione, l'approvvigionamento, il controllo, la lavorazione, la conservazione, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti e cellule umane, normativa regionale applicativa – requisiti verificati da OTT e CNT)
- Autorizzazione dei servizi di raccolta, produzione, validazione e distribuzione di emocomponenti e di promozione della donazione previste dalle norme nazionali e regionali di riferimento verificati da CNS, CRS e RT (Legge N. 219 del 21 ottobre 2005 – Autorizzazione all'esercizio L.R 51/2009 e DPGR 17/11/2016 n°79/R s.m.i.- requisiti B1.14)
- Autorizzazione Centro Trapianto di Rene di Careggi (DGRT n.568 del 24-05-2021 “Autorizzazione e accreditamento dei Programmi regionali di trapianto di organi. Approvazione Requisiti di esercizio per le strutture della rete trapiantologica, Manuale operativo e Ulteriori requisiti di processo, in attuazione DGR n. 472 del 04/05/2021” e VIVENTE? verificati da OTT e CNT)

Le norme contrattuali che costituiscono **riferimenti volontari** per alcune strutture sono:

- 9001:2015: SOD dell'ADO Diagnostica di Laboratorio – DAI Servizi Diagnostici, Clinical Trial Unit di fase 1 (CTU1), Clinical Trial Center (CTC), SOD Malattie aterotrombotiche, Centro ricerca ed innovazione malattie mieloproliferative (CRIMM), SOD Terapie cellulari e Medicina trasfusionale, UOs Informatizzazione processi sanitari, SOD Andrologia, Endocrinologia femminile e incongruenza di genere, UO Farmacia Ospedaliera
- 17025:2018: UO Fisica Sanitaria (dosimetria) e SOD Diagnostica Genetica (genetica forense)
- 17043: 2023 SOD Sicurezza e Qualità (Progettazione e realizzazione programmi VEQ Laboratori analisi)
- JACIE: SOD terapie cellulari e medicina trasfusionale (Progettazione ed erogazione del servizio di bancaggio di trapianti muscolo-scheletrici e cellule staminali emopoietiche ed immunoeffettrici a scopo trapiantologico)
- EFI: SOD Diagnostica Genetica, ambito Immunogenetica e biologia dei trapianti (Processo di tipizzazione in ambito trapiantologico)

- FESSSH: SOD Chirurgia e Microchirurgia Ricostruttiva della mano (Federation of European Societies for Surgery of the Hand)

PIANO ANNUALE AUDIT INTERNI ED ESTERNI

La UO AQRM garantisce a tutte le strutture coinvolte in percorsi volontari e cogenti OTT, CNT, CRS e CNS e alla Formazione (vedi ambito), un audit interno annuale e il supporto alla verifica degli enti esterni.

Nel 2024 sono stati garantiti tutti gli audit interni e il supporto alle verifiche esterne di:

- Kiwa - Cermet per tutte le attività certificate 9001:2015
- Accredia per le attività accreditate 17025:2018 e 17043:2023
- CNT in relazione alle attività di raccolta conservazione e distribuzione del tessuto muscolo scheletrico
- verifica alla conformità dei requisiti autorizzativi B1.14 da parte del CSR Centro sangue regionale per i servizi di raccolta, produzione, validazione e distribuzione di emocomponenti e di promozione della donazione

DEBITI INFORMATIVI ESTERNI

La UO AQRM ha curato per la Direzione Aziendale:

- Il rinnovo autorizzazione all'esercizio dell'attività di trapianto da donatore cadavere del Centro trapianti di rene nell'ambito del relativo Programma regionale (biennale)
- Il rinnovo della Convenzione con l'Ente Unico di Accreditamento ACCREDIA relativamente agli accreditamenti 17025:2018 e 17043:2023 (quadriennale)
- Supporto alla SOD Terapie cellulari e Medicina trasfusionale per il rinnovo autorizzazione dei Programmi di trapianto di cellule staminali emopoietiche (CSE)

CONSULENZA PER LA QUALITA' E LA SICUREZZA

È stata garantita a tutte le strutture che ne abbiano fatto richiesta consulenza metodologica su piani di miglioramento e strutturazione di protocolli e procedure in modo particolare sono state supportati i seguenti progetti aziendali:

- Avvio percorso di certificazione ISO 9001:2015 SOD Andrologia, Endocrinologia femminile e incongruenza di genere
- Analisi di fattibilità e avvio progettazione formativa su norma ISO 15189 Laboratori di Analisi
- Ricognizione aziendale Laboratori di Analisi
- Supporto alla SOD Chirurgia e microchirurgia ricostruttiva della mano per il percorso di Accreditamento Professionale FESSH (Federation of European Societies for Surgery of the Hand)
- Supporto alla SOD Terapie cellulari e Medicina trasfusionale per lo sviluppo e il monitoraggio piano azioni correttive concordate con JACIE e CNT
- Supporto metodologico al Centro Trapianto di Rene per la gestione del sistema di gestione della qualità del centro e aggiornamento della documentazione
- Avvio progetto di revisione complessiva della Procedura Gestione della Documentazione Sanitaria
- Definizione, emissione e messa in uso della Procedura sulla Progettazione del cambiamento P/903/296
- Supporto metodologico progetto POCT
- Supporto metodologico allo sviluppo della documentazione interna del Clinical Trial Center
- Supporto alla gestione Piano azioni correttive post verifica esterna CRS

- Supporto metodologico allo sviluppo dei Piani di miglioramento Clinical Trial Unit di fase 1 e verifica
- Supporto metodologico alle verifiche FDA SOD Oncologia

RETE QUALITÀ E SICUREZZA

La bozza del nuovo Regolamento per la rete aziendale Qualità e Sicurezza è rimasta sospesa per il 2024 in attesa della definizione dell'atto aziendale che ha subito un rallentamento nell'avvicinarsi della Direzione. Le equipe sanitarie, negli anni precedenti contrassegnati dalla pandemia da COVID-19 e successivo impatto, hanno visto una contrazione organizzativa e innumerevoli pensionamenti e trasferimenti che non hanno permesso un ricambio delle competenze in ambito qualità e sicurezza. A valle del nuovo atto aziendale nella prima parte del 2025 verrà riavviato insieme alla Direzione Aziendale un percorso specifico con i nuovi Dipartimenti.

Tavolo di coordinamento periodico dei CRM di DAI

Nel corso del 2024 è stato in parte confermato e svolto il calendario di incontri bimestrali con i CRM dei DAI per il coordinamento delle attività dei Comitati Qualità e Sicurezza Aziendali, in ordine al mantenimento delle attività di gestione del rischio clinico.

Formazione operatori rete qualità e sicurezza

Nel corso del 2024, sono stati erogati i seguenti progetti formativi in ambito Qualità e Sicurezza:

Titolo	Edizioni	organizzazione	Ore totali	Ecm	partecipanti
Gestione degli eventi non conformi in AOUC	n° 3	2 giornate di 3 ore in aula + 3 ore di formazione sul campo	27 ore	14,1	35
Implementazione della rete aziendale Facilitatori del rischio clinico: anno 2024	unica	3 giornate di 8 ore in aula e 16 ore formazione campo	40 ore	50	11
Applicativo SiGRC per il rischio clinico	unica	1 giornata di 4 ore in aula con lavori di gruppo	4 ore	6,4	15
Risk Assessment e Management in ambito sanitario: la norma ISO 31000:2018	unica	3 giornate di 8 ore di aula con lavori di gruppo	24 ore	38,4	12
Analisi dei processi e dei rischi relativi alle attività del Clinical Trial Center: Gruppo di miglioramento	unica	5 incontri di discussione con esperto e redazione documenti	10 ore	16	10

Inoltre, è stato richiesto accreditamento ECM per 34 M&Mr e 41 audit clinici SEA attraverso due specifici progetti formativi inseriti nel PAF 2024 non ancora rendicontati dalla UO Formazione.

Gestione Procedure e documentazione di sistema aziendale

A livello di processi trasversali aziendali nel 2024 sono stati emessi **29 nuovi** documenti e **aggiornati 96** fra procedure, protocolli istruzioni e strumenti di registrazione.

Sono stati definiti a partire dal 2020 n° 54 Protocolli Diagnostico Terapeutici di cui **due** sono stati aggiornati nel corso del 2024 ed emessi 4 nuovi:

- Percorso diagnostico-terapeutico assistenziale gestione del paziente con trauma epatico nel contesto del trauma maggiore in dea chirurgia d'urgenza - trauma team
- Protocollo diagnostico terapeutico per la gestione dei traumi mano-polso in ps
- Percorso diagnostico terapeutico assistenziale per l'incongruenza/ disforia di genere
- Protocollo diagnostico terapeutico per l'aspergillosi

Sicurezza delle cure

Nell'ambito della sicurezza del paziente le attività pianificate e svolte nel 2024 sono state riesaminate nel Piano del Rischio Clinico 2025. Sono state attuate azioni di contenimento del rischio (vedi dettaglio nel piano) attraverso:

1. Mappatura dei rischi attraverso l'osservatorio contenzioso aziendale, l'analisi degli eventi sentinella e near miss e il monitoraggio dell'applicazione delle Raccomandazioni Ministeriali e le pratiche per la sicurezza del paziente
2. Riattivazione parziale della Rete Qualità e Sicurezza con una pianificazione regolatoria per il 2025 (vedi sopra)
3. La formazione Qualità e Sicurezza (vedi sopra)
4. Progetti per l'Emissione di rapid alert DS/903/06 Rischio LASA piastre defibrillatore carrello emergenza (03/10/2024)

I numeri relativi all'anno 2024 per il Sistema Informativo di Gestione del rischio Clinico regionale sono riportati nella tabella che segue.

Tab. 2: gestione rischio clinico – 2024 (fonte SiGRC)

Eventi sentinella segnalati	10
Segnalazioni di incident report	215
M & M effettuati	113
Audit effettuati	69
Segnalazioni prese in carico ancora aperte	26

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il risultato del bilancio di esercizio dell'anno 2024, evidenzia una perdita pari ad euro **3.822.302,88**.

L'esame comparato dei due bilanci viene effettuato, quindi, ponendo a confronto gli aggregati dei ricavi e dei costi: in particolare nella tabella **5.1.a** sotto riportata sono evidenziati i dati del conto economico 2024

con i corrispondenti importi del conto economico 2023.

tabella5.1.a

CONTTO ECONOMICO	Anno 2024	Anno 2023	Importi: Euro	%
A) Valore della produzione				
1) Contributi in conto esercizio	282.070.774	246.114.825	35.955.949	14,61%
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	253.052.023	234.481.108	18.570.915	7,92%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	26.028.612	10.213.540	15.815.072	154,84%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	646.197	1.502.795	856.598	-57,00%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	15.958.568	-	15.958.568	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.654.798	659.951	994.847	150,75%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	124.512	339.031	214.520	-63,27%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.644.537	7.711.763	67.226	-0,87%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	2.626.715	1.194.217	1.432.498	119,95%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.900.334	-	1.900.334	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	646.381	1.082.493	436.112	-40,29%
4) da privati	80.000	111.724	31.724	-28,40%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	363.424	225.959	137.465	60,84%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 71.653	- 145.877	74.225	-50,88%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.338.442	992.704	345.738	34,83%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	460.240.318	453.516.327	6.723.991	1,48%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	428.374.706	422.486.429	5.888.277	1,39%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	26.420.695	24.729.358	1.691.338	6,84%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.444.916	6.300.540	855.624	-13,58%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.235.301	16.541.868	6.306.567	-38,12%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.204.655	7.407.843	796.812	10,76%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.891.835	18.566.462	325.372	1,75%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	58.878	-	58.878	-
9) Altri ricavi e proventi	4.931.472	3.322.859	1.608.613	48,41%
Totale A)	785.900.022	746.317.012	39.583.010	5,30%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	220.423.065	217.904.807	2.518.259	1,16%
a) Acquisti di beni sanitari	219.166.011	217.033.775	2.132.236	0,98%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.257.054	871.031	386.023	44,32%
2) Acquisti di servizi sanitari	63.153.693	61.722.786	1.430.907	2,32%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	329.193	285.744	43.449	15,21%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	379.520	379.520	-	0,00%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.049.489	1.170.419	120.930	-10,33%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	167.196	182.643	15.446	-8,46%
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	19.494.500	17.780.478	1.714.022	9,64%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.329.806	3.743.675	1.413.869	-37,77%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	30.309.236	28.828.128	1.481.108	5,14%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.094.752	9.352.179	257.427	-2,75%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	82.244.200	83.878.059	1.633.859	-1,95%
a) Servizi non sanitari	80.509.503	82.403.222	1.893.719	-2,30%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.335	932.299	171.036	18,35%
c) Formazione	631.363	542.538	88.824	16,37%
4) Manutenzione e riparazione	34.167.878	33.207.996	959.882	2,89%
5) Godimento di beni di terzi	16.655.886	13.732.765	2.923.121	21,29%
6) Costi del personale	296.171.564	290.551.667	5.619.897	1,93%
a) Personale dirigente medico	98.202.613	93.205.136	4.997.477	5,36%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.698.393	10.068.194	630.199	6,26%
c) Personale comparto ruolo sanitario	127.286.060	126.307.597	978.463	0,77%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.345.319	2.421.578	76.259	-3,15%
e) Personale comparto altri ruoli	57.639.179	58.549.162	909.983	-1,55%
7) Oneri diversi di gestione	2.497.912	2.895.317	397.406	-13,73%
8) Ammortamenti	27.756.212	27.490.639	265.573	0,97%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.040.097	1.099.814	59.717	-5,43%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	18.429.721	18.136.993	292.727	1,61%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.286.394	8.253.832	32.562	0,39%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	500.953	718.757	217.804	-30,30%
10) Variazione delle rimanenze	- 50.654	1.529.737	1.580.391	-103,31%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	70.737	1.627.726	1.556.989	-95,65%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 121.391	97.989	23.403	23,88%
11) Accantonamenti	21.799.241	12.747.293	9.051.947	71,01%
a) Accantonamenti per rischi	3.934.847	1.730.333	2.204.515	127,40%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.447.491	3.093.797	353.694	11,43%
d) Altri accantonamenti	14.416.902	7.923.164	6.493.739	81,96%
Totale B)	765.319.950	746.379.823	18.940.126	2,54%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	20.580.072	62.811	20.642.884	-32864,94%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	321.990	1.911	320.079	16747,54%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.374.928	2.913.314	538.387	-18,48%
Totale C)	- 2.052.938	- 2.911.403	858.466	-29,49%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	9.736.645	14.073.446	4.336.801	-30,82%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	9.736.645	14.073.446	4.336.801	-30,82%
2) Oneri straordinari	9.226.406	16.316.327	7.089.921	-43,45%
a) Minusvalenze	128.034	99.335	28.699	28,89%
b) Altri oneri straordinari	9.098.372	16.216.992	7.118.620	-43,90%
Totale E)	510.240	2.242.880	2.753.120	-122,75%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	19.037.374	5.217.095	24.254.469	-464,90%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	22.510.711	21.374.848	1.135.863	5,31%
a) IRAP relativa a personale dipendente	20.216.703	19.281.966	934.737	4,85%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	582.311	658.294	75.983	-11,54%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.680.946	1.398.128	282.817	20,23%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	30.751	36.461	5.710	-15,66%
2) IRES	348.966	342.472	6.495	1,90%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	22.859.677	21.717.320	1.142.357	5,26%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 3.822.303	- 26.934.415	23.112.112	-85,81%

✓ **Contributi in conto esercizio**

nei contributi in conto esercizio si evidenzia una variazione positiva di 35,955 milioni di euro, pari alla percentuale del 14,61%.

Tale aumento deriva sostanzialmente da maggiori assegnazioni per circa 18,570 milioni di euro, per contributi per la quota di fondo sanitario regionale e per circa 15,815 milioni di euro per contributi extra fondo vincolati dei quali la parte principale destinata a copertura LEA. In tale categoria risultano, inoltre, incrementati per circa 1,432 milioni di euro i contributi per ricerca ed in particolare provenienti dal Ministero della Salute per la ricerca finalizzata a fronte di una sensibile diminuzione dei contributi assegnati da Regione e dagli altri soggetti pubblici. Si evidenzia, infine, un leggero incremento di circa 137 mila nei contributi da privati.

✓ **Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

La voce rappresenta l'importo degli investimenti effettuati in autofinanziamento nell'anno di riferimento, comprendendo le immobilizzazioni acquisite utilizzando i contributi in conto esercizio del fondo sanitario regionale, i contributi a destinazione vincolata e i contributi da privati. Il valore risulta decrementato di circa 74 mila euro rispetto a quello registrato nell'anno precedente.

✓ **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

La voce registra una variazione positiva di circa di 345 mila euro ripartita sull'utilizzo di fondi provenienti da tutte le varie tipologie di finanziamenti (da fondo vincolato, da extra fondo vincolato, per ricerca e da privati, con esclusione di un decremento nelle quote regionali da fondo sanitario indistinto finalizzato).

✓ **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

In tale categoria si registra un lieve incremento di circa 6,723 milioni di euro, pari all'1,48%, rispetto all'anno 2023.

Tale effetto è la risultante di variazioni positive registrate in misura maggiore nella voce dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie ad aziende sanitarie pubbliche, e in maniera più contenuta nei ricavi per prestazioni in intramoenia mentre si evidenzia un decremento nella categoria delle altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie.

In particolare, occorre evidenziare che l'incremento più importante pari a circa 5,888 milioni di euro si registra nell'ambito delle prestazioni erogate in compensazione a livello extra regionale in quanto le compensazioni a livello regionale sono state contabilizzate, in base alle indicazioni contenute nella delibera regionale, allo stesso importo dell'anno 2023. Nello specifico, l'analisi sulle singole tipologie di prestazioni a livello extraregionale, evidenzia una variazione positiva per circa 5,902 nell'area dei ricoveri.

Si registra, infine, un leggero decremento nei ricoveri fattura verso Aziende dell'Area Vasta regionale a fronte di un lieve miglioramento nei proventi per prestazioni sanitarie in convenzione verso ASL fuori Area Vasta e in misura più ridotta verso ASL fuori regione.

Nel settore delle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia si rileva un incremento complessivo di circa 1,691 milioni di euro. Tale variazione è in massima parte attribuibile alle prestazioni in regime ambulatoriale seguite dall'incremento in quelle di ricovero, mentre si presentano sostanzialmente stabili gli altri proventi quali i ricavi per comfort ambientale.

Occorre rilevare, infine, un significativo decremento di circa 855 mila euro nelle altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie, riscontrabile principalmente nei proventi da sperimentazione e in misura meno decisa nei ricavi per servizi resi a privati e ad altre amministrazioni statali toscane. Tale andamento è parzialmente compensato da maggiori proventi per specialistica ambulatoriale a privati. Rimangono invariate le fatturazioni per servizi resi ad amministrazioni statali fuori regione, ad enti toscani del settore pubblico allargato e le prestazioni per l'attività commerciale della VEQ (verifica dei laboratori).

✓ **Concorsi, recuperi e rimborsi**

Tale voce ha registrato un sensibile decremento di circa 6,306 milioni di euro, pari al 38,12%, dovuto sostanzialmente ai minori rimborsi da parte della Regione per il Payback per gli acquisiti diretti di farmaci

rispetto all'anno 2023 per circa 6,820 milioni di euro. Si registra, inoltre, un decremento di circa 347 mila euro nei rimborsi vari da soggetti privati e relativi all'attività commerciale.

Si sottolinea, infine, un deciso incremento nel rimborso del personale comandato, sostanzialmente nei confronti delle Aziende Sanitarie fuori Area Vasta per circa 702 mila euro, così come si evidenzia un sensibile aumento nei proventi per l'attività commerciale della Farmacia per circa 142 mila euro.

✓ **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**

Si registra un sensibile incremento di circa 796 mila euro pari al 10,76%, sulla voce ticket, nelle prestazioni di specialistica ambulatoriale, così come si registra una variazione positiva nel valore nella compartecipazione per le prestazioni di Pronto Soccorso.

✓ **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio**

La variazione negativa nella quota di contributi in conto capitale per circa 325 mila euro, pari all'1,75%, è dovuta sostanzialmente alla contabilizzazione nell'anno 2024 di maggiori sterilizzazioni delle quote di ammortamento dei cespiti acquisiti con i finanziamenti provenienti dai fondi del DL 34/2020 per la riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza COVID-19 e dalle risorse provenienti dai Fondi del PNRR, mentre si registra un lieve decremento nelle sterilizzazioni nell'ambito della quota di contributi in conto esercizio.

Rimangono sostanzialmente stabili le altre voci di sterilizzazioni, quali le donazioni ricevute da terzi in conseguenza della pandemia e quelle derivanti da contributi regionali.

✓ **Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**

Nell'anno 2024 è stata valorizzata tale categoria di ricavi per circa 58 mila euro. Tale movimentazione è stata effettuata in applicazione delle disposizioni regionali ricevute, e in seguito all'erogazione degli incentivi delle funzioni tecniche di cui all'art. 113 D.Lgs. 50/2016, avvenuta nell'anno 2024.

✓ **Altri ricavi e proventi**

Tale voce è complessivamente incrementata di circa 1,608 milioni di euro e tale variazione positiva è sostanzialmente dovuta a maggiori variazioni di stima per circa 1,482 milioni di euro contabilizzate nell'anno 2024, nonché per importi meno significativi da maggiori proventi per corsi di aggiornamento e formazione, utilizzo di fondi, royalties e servizio di dosimetria a fronte di minori ricavi per penali.

✓ **Acquisti di beni**

La categoria degli acquisti di beni, sanitari e non sanitari, presenta un modesto incremento di circa 2,518 milioni di euro rispetto all'anno 2023 pari al 1,16% quale risultante di variazioni positive sia nei beni sanitari sia nei beni non sanitari.

In particolare, nella classe dei beni sanitari, incrementati complessivamente di circa 2,132 milioni di euro si evidenzia un incremento significativo di circa 3,206 milioni di euro nei farmaci e plasmaderivati con e senza AIC e, in misura più contenuta, per circa 1,341 milioni di euro nei plasmaderivati di produzione regionale fatturati, mentre l'aumento nei presidi medico sanitari è pari a circa 220 mila euro.

Si sottolinea, altresì, una variazione negativa di circa un milione di euro negli altri beni sanitari, nei dispositivi diagnostici in vitro per circa 730 mila euro e nel materiale protesico per circa 800 mila euro, mentre gli altri fattori produttivi rimangono sostanzialmente stabili.

Nella categoria dei beni non sanitari la variazione positiva registrata pari a circa 386 mila euro è attribuibile in misura più significativa per circa 260 mila euro ai supporti informatici e cancelleria, per 122 mila euro ai materiali di guardaroba e pulizia mentre appaiono in diminuzione i costi per gli altri beni non sanitari e il materiale per manutenzione attrezzature sanitaria e chirurgica.

✓ **Acquisti di servizi sanitari**

In questa categoria si evidenzia un modesto incremento di circa 1,430 milioni di euro che rappresenta il

2,32%.

La variazione più significativa è attribuibile all'aumento della voce di costo riferita alla compartecipazione al personale per attività libero professionale per circa 1,714 milioni di euro sia nell'ambito dei compensi per ricovero che per prestazioni ambulatoriali. Si evidenziano, inoltre, maggiori costi, pari a circa 1,815 milioni di euro complessivamente sostenuti per il personale universitario, per le consulenze sanitarie richieste ad ASL di Area Vasta, per i compensi per attività aggiuntiva di equipe del personale medico e per il personale a contratto di lavoro autonomo con mansioni sanitarie, a fronte di minori oneri registrati nella medesima categoria per personale con mansioni sanitarie fornito da agenzie interinali, alle spese di borsisti di personale medico e ai compensi per sperimentazioni cliniche del personale universitario.

La voce dei rimborsi, degli assegni e contributi sanitari registra un decremento di circa 1,413 milioni di euro in relazione ai minori trasferimenti effettuati nei confronti di soggetti pubblici e privati, partner nei progetti finalizzati, nei quali l'Azienda è capofila.

Ulteriori lievi decrementi sono evidenziati nell'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario per circa 120 mila euro e negli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria per circa 257 mila euro dove emerge la riduzione dei costi nelle altre prestazioni sanitarie da privato.

✓ **Acquisti di servizi non sanitari**

Tale tipologia di costi presenta un lieve decremento di circa 1,633 milioni di euro con una variazione dell'1,95%.

In particolare, la quasi totalità di tale variazione si rileva nell'aggregato dei servizi non sanitari con una diminuzione di circa 1,893 milioni di euro suddivisi tra minori costi per il riscaldamento per circa 2,747 milioni di euro, e in misura minore nella spesa per energia elettrica, per acqua, per il servizio di lavanderia, nei costi del servizio telefonico e nelle prestazioni non sanitarie da privato e da aziende sanitarie pubbliche della Regione per un importo complessivo di circa 936 mila euro. Risultano, invece, in incremento per un importo globale di circa 1,883 gli oneri per le altre prestazioni non sanitarie da privato, per le spese per trasporti non sanitari, il servizio di vigilanza e, in misura più ridotta per il servizio di ristorazione.

Nella categoria delle "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie" la variazione positiva di circa 171 mila euro è sostanzialmente attribuibile agli oneri sostenuti per il personale con mansioni non sanitarie fornito da agenzie interinali, mentre appaiono sostanzialmente stabili i costi per la formazione ancorché con una leggera variazione incrementativa.

✓ **Manutenzione e riparazione**

L'incremento registrato in tale categoria di circa 959 mila euro, corrispondente al 2,89%, si riferisce, sostanzialmente ai costi per manutenzione e riparazione ordinaria per l'importo complessivo di circa 1,330 milioni di euro, effettuata sugli immobili e sulle loro pertinenze e, in misura minore, sulle attrezzature sanitarie, mentre risulta decrementato per circa 403 mila euro il costo per la manutenzione e riparazione sui mobili e macchinari e per le manutenzioni ordinarie sul software.

✓ **Godimento di beni di terzi**

Tale voce evidenzia un modesto incremento di circa 2,923 milioni di euro pari al 21,29% ed è quasi totalmente imputabile ai maggiori costi sostenuti per noleggi di attrezzature sanitarie ed elettromedicali, e in misura più ridotta al noleggio per delle apparecchiature elettroniche e fotocopiatrici e del software.

✓ **Costi del personale**

Il costo del personale presenta un incremento, rispetto all'anno 2023, di circa 5,619 milioni di euro, corrispondente all'1,93% sostanzialmente attribuibile al costo del personale della dirigenza medica (anche per effetto dei rinnovi contrattuali intervenuti) e, in misura più contenuta al personale dirigente ruolo sanitario non medico e al personale comparto ruolo sanitario, mentre si evidenzia una leggera contrazione nel personale dirigente e del comparto degli altri ruoli.

Si precisa che, per effetto delle norme contenute nel contratto collettivo nazionale, è stato istituito nell'anno 2023 il ruolo socio-sanitario nel quale sono confluite le figure precedentemente allocate nel ruolo tecnico (quale ad esempio gli operatori socio-sanitari). Tale nuovo ruolo è stato mantenuto nella

categoria del personale del comparto del ruolo tecnico, in assenza di indicazioni specifiche.

✓ **Oneri diversi di gestione**

La voce degli oneri diversi di gestione accoglie varie tipologie di costi e presenta un andamento in leggero decremento di circa 397 mila euro pari all'13,73%, dovuto sostanzialmente ai minori oneri per la tassa dello smaltimento dei rifiuti solidi urbani, mentre le altre voci quali le indennità per gli organi collegiali, gli oneri legali e i bolli rimangono sostanzialmente stabili.

✓ **Ammortamenti**

I costi per ammortamenti, relativi sia alle immobilizzazioni immateriali che materiali, si presentano in aumento con una variazione positiva registrata di circa 265 mila euro, pari al 0,97%. Analizzando tale variazione si evidenzia un andamento stabile negli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ed un incremento nella voce dei fabbricati indisponibili, mentre risulta in decremento gli ammortamenti degli impianti e macchinari tecnici a fronte di una variazione positiva negli impianti e macchinari sanitari.

✓ **Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**

Nell'anno 2024 l'analisi sulle partite creditorie ancora aperte, correlata all'applicazione delle percentuali indicate nei principi contabili regionali, ha evidenziato la necessità di effettuare un accantonamento al fondo svalutazione crediti di circa 500 mila euro, inferiore del 30,30% rispetto all'esercizio precedente.

✓ **Variazioni delle rimanenze**

Nella categoria delle variazioni delle rimanenze si evidenzia una differenza rispetto all'anno 2023 di circa 50 mila euro riscontrabile sostanzialmente nella variazione di rimanenze non sanitarie e, in misura non significativa in quelle sanitarie.

✓ **Accantonamenti**

L'incremento evidenziato in questa categoria di circa 9,051 milioni di euro, pari al 71,01%, deve essere analizzato considerando le diverse categorie che lo compongono.

Negli accantonamenti per rischi si registra una variazione negativa nell'accantonamento per rischi in relazione al rischio connesso alle cause civili per circa 485 mila euro e in quello relativo alle richieste di pagamento pervenute da parte dell'INPS, per presunte mancanze contributive, riferite sia a personale in servizio, sia a dipendenti cessati per circa 310 mila euro. Si evidenzia, altresì, in tale categoria un accantonamento per rischi pratiche assicurative per circa 3 milioni di euro, contabilizzato in seguito alle indicazioni regionali ricevute.

Nella categoria che accoglie le quote inutilizzate di contributi vincolati si registra una modesta variazione positiva di circa 353 mila euro, quale sommatoria di maggiori accantonamenti per contributi pubblici per ricerca per circa 1,422 milioni di euro e minori accantonamenti per analogo costo per contributi pubblici extra fondo vincolati e per quota di fondo sanitario vincolato complessivamente ammontanti a circa 926 mila euro.

Infine, tra gli altri accantonamenti si rileva una variazione positiva di circa 6,493 milioni di euro, sostanzialmente legata alla contabilizzazione relativa ai rinnovi contrattuali per circa 4,581 milioni di euro, alle competenze per il personale universitario circa 310 mila euro, ai proventi della libera professione per circa 1,670 milioni di euro, agli incentivi di cui all'art 113 del D.lgs 501/2016 per circa 265 milioni di euro e ad una variazione negativa per circa 385 mila euro per gli accantonamenti per sperimentazioni.

✓ **Proventi e oneri finanziari**

Il decremento di circa 858 mila euro, pari al 29,49% è da attribuire sostanzialmente dai minori oneri finanziari per complessivi 538 mila euro, suddivisi tra i minori interessi sui mutui in essere alla fine dell'anno 2024 per circa 232 mila euro, da una contrazione dei costi per interessi passivi per anticipazione da parte dell'Istituto Tesoriere per circa 292 mila euro e in misura più contenuta per interessi di mora ricevuti dai fornitori. Si evidenzia, inoltre, una variazione positiva nei proventi per partecipazioni di oltre 300 mila euro.

✓ **Proventi e oneri straordinari**

La voce presenta una variazione positiva di circa 2,753 milioni di euro, pari al 122,75% e deve essere analizzata separatamente tra i proventi e gli oneri straordinari.

In particolare, il significativo decremento nei proventi di circa 4,336 milioni di euro deriva dalle minori contabilizzazioni di insussistenze di passivo (attive) verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi, verificatesi nell'esercizio 2023 e dovute a minori fatture ricevute e a una diversa contabilizzazione per rettifiche sull'aliquota IVA per circa 6,692. Si registra altresì una variazione positiva per maggiori sopravvenienze attive relative all'attività commerciali diverse per circa 612 mila euro, nonché maggiori assegnazioni regionali nell'anno 2024 per circa 2,018 milioni di euro.

Il decremento negli oneri straordinari per circa 7,118 milioni di euro è dovuto sostanzialmente alle minori sopravvenienze passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi per circa 6,313 milioni di euro, verificatesi nell'esercizio 2023 e dovute a minori fatture ricevute e a una diversa contabilizzazione per rettifiche sull'aliquota IVA, a minori sopravvenienze passive verso terzi per circa 303 mila euro nonché a minori costi sostenuti per la gestione diretta del rischio per circa 1,621 milioni di euro. Si registra altresì un incremento nelle sopravvenienze passive relative al personale (sia della dirigenza che del comparto) per circa 1,125 milioni di euro.

✓ **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Si evidenzia una variazione in aumento di circa 1,135 milioni di euro, pari al 5,13%, sostanzialmente imputabile all'incremento dei costi per IRAP sul personale dipendente e assimilato e sull'attività di libera professione (intramoenia) conseguente all'aumento del costo del personale in tale fattispecie.

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di previsione dell'anno 2024, redatto secondo le indicazioni regionali, considerando una serie di variabili quali i finanziamenti per il riparto del FSN non ancora definitivi al momento dell'elaborazione, in attesa di un accordo tra le Regioni e lo Stato, e con un dato afferente alla mobilità pari all'importo comunicato nelle linee guida per la predisposizione del Bilancio, indicava, tra gli altri, il macro-obiettivo economico-finanziario del raggiungimento del pareggio.

L'esame comparato viene effettuato, quindi, ponendo a confronto gli aggregati dei ricavi e dei costi: in particolare nella tabella **5.1.b** sotto riportata sono evidenziati i dati del bilancio di previsione 2024 con i valori del conto economico 2024.

2. Relazione sulla gestione

CONTO ECONOMICO	Consuntivo anno 2024	Bilancio di Previsione anno 2024	Importi: Euro	%
A) Valore della produzione				
1) Contributi in conto esercizio	282.070.774	241.427.523	40.643.251	16,83%
a) Contributi in c/esercizio da Regione e Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	253.052.023	236.627.523	16.424.500	6,94%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	26.028.612	4.800.000	21.228.612	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	646.197	-	646.197	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	15.958.568	-	15.958.568	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.654.798	-	1.654.798	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	124.512	-	124.512	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.644.537	4.800.000	2.844.537	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	2.626.715	-	2.626.715	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.900.334	-	1.900.334	#DIV/0!
3) da Regione e altri soggetti pubblici	646.381	-	646.381	
4) da privati	80.000	-	80.000	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	363.424	-	363.424	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	71.653	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.338.442	838.000	500.442	59,72%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	460.240.318	436.698.591	23.541.727	5,39%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	428.374.706	406.156.281	22.218.425	5,47%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	26.420.695	24.419.118	2.001.577	8,20%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	5.444.916	6.123.191	678.275	-11,08%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.235.301	70.572.579	- 60.337.278	-85,50%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.204.655	8.156.542	48.113	0,59%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	18.891.835	18.478.358	413.476	2,24%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	58.878	-	58.878	
9) Altri ricavi e proventi	4.931.472	1.649.811	3.281.661	198,91%
Totale A)	785.900.022	777.821.404	8.078.618	1,04%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	220.423.065	211.389.868	9.033.197	4,27%
a) Acquisti di beni sanitari	219.166.011	210.373.366	8.792.645	4,18%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.257.054	1.016.502	240.553	23,66%
2) Acquisti di servizi sanitari	63.153.693	61.248.573	1.905.120	3,11%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	329.193	412.431	83.238	-20,18%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	379.520	333.136	46.384	13,92%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.049.489	1.241.273	191.784	-15,45%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	167.196	140.733	26.463	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	19.494.500	17.596.000	1.898.500	10,79%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	2.329.806	3.709.626	1.379.820	-37,20%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	30.309.236	28.767.954	1.541.283	5,36%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9.094.752	9.047.421	47.331	0,52%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	82.244.200	82.908.154	- 663.954	-0,80%
a) Servizi non sanitari	80.509.503	81.421.886	912.383	-1,12%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.103.335	971.301	132.034	13,59%
c) Formazione	631.363	514.967	116.395	22,60%
4) Manutenzione e riparazione	34.167.878	30.563.604	3.604.274	11,79%
5) Godimento di beni di terzi	16.655.886	13.681.447	2.974.440	21,74%
6) Costi del personale	296.171.564	295.588.793	582.771	0,20%
a) Personale dirigente medico	98.202.613	96.561.072	1.641.542	1,70%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	10.698.393	10.139.200	559.193	5,52%
c) Personale comparto ruolo sanitario	127.286.060	159.720.932	32.434.872	-20,31%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.345.319	2.495.387	150.068	-6,01%
e) Personale comparto altri ruoli	57.639.179	26.672.203	30.966.976	116,10%
7) Oneri diversi di gestione	2.497.912	2.784.028	- 286.116	-10,28%
8) Ammortamenti	27.756.212	26.692.724	1.063.488	3,98%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.040.097	1.013.649	26.449	2,61%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	18.429.721	17.748.823	680.898	3,84%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.286.394	7.930.252	356.141	4,49%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	500.953	20.607.081	- 20.106.128	-97,57%
10) Variazione delle rimanenze	- 50.654	2.300.000	- 2.350.654	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	70.736.99	2.300.000,00	2.229.263	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 121.391,24	-	121.391	
11) Accantonamenti	21.799.241	6.008.395	15.790.845	262,81%
a) Accantonamenti per rischi	3.934.847	1.836.607	2.098.241	114,25%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.447.490,60	-	3.447.491	
d) Altri accantonamenti	14.416.902	4.171.789	10.245.114	245,58%
Totale B)	765.319.950	753.772.667	11.547.283	1,53%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	20.580.072	24.048.737	- 3.468.665	-14,42%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	321.990	-	321.990	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	2.374.928	2.740.449	- 365.522	-13,34%
Totale C)	- 2.052.938	- 2.740.449	687.512	-25,09%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
Totale D)	-	-	-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	9.736.645	-	9.736.645	
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	9.736.645,32	-	9.736.645	
2) Oneri straordinari	9.226.406	-	9.226.406	
a) Minusvalenze	128.034	-	128.034	
b) Altri oneri straordinari	9.098.372	-	9.098.372	
Totale E)	510.240	-	510.240	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	19.037.374	21.308.288	- 2.270.913	-10,66%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	22.510.711	20.965.816	1.544.895	7,37%
a) IRAP relativa a personale dipendente	20.216.703	18.926.028	1.290.675	6,82%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	582.311	603.327	21.016	-3,48%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.680.946	1.400.000	280.946	20,07%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	30.751	36.461	5.710	-15,66%
2) IRES	348.966	342.472	6.495	1,90%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
Totale Y)	22.859.677	21.308.288	1.551.390	7,28%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 3.822.303	0	- 3.822.303	

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Nei **contributi in conto esercizio** l'incremento di circa 40,643 milioni di euro deriva da maggiori assegnazioni da Regione per quota del fondo sanitario regionale per circa 16,424 milioni di euro e per contributi extra fondo per circa 21,228 milioni di euro, questi ultimi provenienti sia da Regione che da altri soggetti pubblici, rispetto al dato preventivato. Sono, inoltre, stati assegnati contributi per ricerca per circa 2,626 milioni e contributi da soggetti privati per circa 363 mila euro, entrambi non valorizzati nel Bilancio di Previsione 2024.

La voce **rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti** accoglie, gli importi, così come disposto dalla normativa vigente, calcolati sugli investimenti effettuati nell'anno 2024 con risorse proprie. Nel Bilancio di Previsione tale voce non era stata prevista.

La voce **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** si riferisce a finanziamenti finalizzati derivanti da anni pregressi, correlati a costi sostenuti nell'esercizio 2024, e risulta incrementata di circa 500 mila euro rispetto a quanto indicato in sede previsionale.

Nei **ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** si evidenzia un significativo incremento di 23,541 milioni di euro, corrispondenti al 5,39% dovuto sostanzialmente a maggiori ricavi per mobilità regionale nell'ambito dei ricoveri, in ambito ambulatoriale, nei farmaci a rimborso e nelle prestazioni di pronto soccorso per complessivi 20,791 milioni di euro.

L'andamento evidenziato è comune sia alle compensazioni regionali che a quelle extraregione, fatto salvo il ricavo per rimborso farmaci extraregione che appare in leggero decremento. Occorre, però precisare che il confronto è effettuato rispetto al dato inserito nel Bilancio di Previsione che, come richiesto dalle indicazioni regionali, si riferiva alla mobilità sanitaria regionale effettiva registratasi nell'esercizio 2022, mentre per quanto attiene alla mobilità extraregione il dato previsionale indicato e inserito teneva conto del termine per l'anno 2023 dei conguagli relativi ad annualità precedenti che hanno ridotto notevolmente il saldo attivo di tale mobilità negli esercizi 2021, 2022 e 2023.

Si evidenzia, inoltre, un incremento rispetto al dato previsionale di circa 1,568 milioni di euro nelle prestazioni sanitarie in convenzione verso Asl area vasta e fuori area vasta.

Si registra, infine, rispetto al dato previsionale un sensibile incremento nelle prestazioni erogate in regime di intramoenia per circa 2 milioni di euro, così come è evidenziata una variazione negativa nei ricavi per proventi da sperimentazione e nei proventi commerciali per servizi sanitari resi a imprese di natura privata.

La categoria **concorsi, recuperi e rimborsi**, registra rispetto al bilancio preventivo minori ricavi per circa 60,337 milioni di euro, corrispondenti al 85,50% dovuti sostanzialmente alle mancate assegnazioni del rimborso per payback per il superamento del tetto dei dispositivi medici per circa 62,235 milioni di euro (inseriti nel dato previsionale in base alle indicazioni regionali). Si registra una minima variazione positiva nei rimborsi per il personale comandato presso ASL fuori Regione, nei plasmaderivati in compensazione regionale e nel rimborso delle utenze da privati rispetto al dato previsionale.

Si registra, inoltre, un dato sostanzialmente stabile con una variazione positiva di circa 48 mila euro rispetto al dato previsionale nella **compartecipazione alla spesa per le prestazioni sanitarie (ticket)**.

La categoria **Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** registra un leggero incremento di circa 413 mila euro, pari al 2,24%, per effetto, nell'anno 2024, delle maggiori quote di ammortamento oggetto di sterilizzazioni. Inoltre, nell'anno 2024 è stata valorizzata la categoria di ricavi degli **Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**, per circa 58 mila euro in applicazione delle disposizioni regionali ricevute, e in seguito all'erogazione degli incentivi delle funzioni tecniche di cui all'art. 113 D.Lgs. 50/2016, avvenuta nell'anno 2024.

La categoria **altri ricavi e proventi**, presenta un considerevole incremento di circa 3,281 milioni di euro dovuto sostanzialmente sia alla contabilizzazione di componenti positivi in seguito a variazioni di stima registrate nell'anno 2024, in applicazione di quanto disposto dai principi contabili, non prevedibili in fase di redazione del dato previsionale che alla variazione positiva nei ricavi per corsi di aggiornamento e nei proventi per penali.

Sul versante dei costi di produzione l'anno 2024 registra, rispetto a quanto previsto, un sensibile incremento negli **acquisti di beni**, di circa 9,033 milioni di euro corrispondenti allo 4,27%, in particolar modo nei beni sanitari sul fattore produttivo dei farmaci e plasmaderivati con AIC, dei presidi medico sanitari e dei plasmaderivati di produzione regionale in compensazione a fronte di un decremento nel materiale protesico e negli altri beni sanitari. Si registra anche una modesta variazione positiva nei beni non sanitari rispetto al dato previsionale su alcuni fattori produttivi che compongono tale voce, in particolare sui materiali di guardaroba, pulizia e sui supporti informatici e cancelleria, mentre sono risultati in diminuzione i costi per il materiale per manutenzione attrezzatura sanitaria e chirurgica e gli altri beni non sanitari.

Si evidenzia, inoltre, un incremento di circa 1,905 milioni di euro, pari al 3,11% negli acquisti dei **servizi sanitari**, in particolare nei costi per il personale che svolge attività libero professionale intramoenia e i costi per il personale con contratto di lavoro autonomo con mansioni sanitarie, i compensi per attività aggiuntiva di equipe personale medico e i costi per il personale universitario, mentre si evidenzia, rispetto al dato previsionale una riduzione nei costi del personale fornito da agenzie interinali e nelle spese per borsisti relative al personale medico. Subiscono inoltre una contrazione i rimborsi e contributi sanitari legati ai progetti finalizzati, mentre gli altri fattori produttivi risultano sostanzialmente stabili rispetto al dato previsionale.

Nell'aggregato dei **servizi non sanitari** si evidenzia un leggero decremento di circa 663 mila euro, pari al 0,80%, dovuta sostanzialmente ai minori costi sostenuti per il riscaldamento e, in misura più contenuta per il servizio idrico, per le spese telefoniche e per i costi per lo smaltimento dei rifiuti sanitari rispetto a quanto inserito in sede di Bilancio di Previsione, mentre sono incrementate le spese per le altre prestazioni non sanitarie da privato, per l'energia elettrica, per i trasporti non sanitari e per il servizio di vigilanza.

La voce **manutenzione e riparazione** nell'anno 2024 si presenta in incremento rispetto al valore indicato nel Bilancio di Previsione per circa 3,604 milioni di euro rilevando un incremento nel valore delle manutenzioni destinate agli immobili e alle loro pertinenze, nonché alle attrezzature sanitarie, così come si registra un aumento negli oneri per il **godimento dei beni di terzi** per euro 2,974 milioni di euro, nella voce relativa al noleggio delle attrezzature sanitarie ed elettromedicali.

Il **costo del personale** evidenzia, invece, un valore sostanzialmente allineato con il bilancio di previsione con una variazione in aumento pari a circa 582 mila euro che rappresenta lo 0,20%.

La modesta variazione positiva tra **gli oneri diversi di gestione** di circa 286 mila euro deriva sostanzialmente dalla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani, mentre la voce relativa agli **ammortamenti** risulta leggermente incrementata di circa un milione di rispetto al dato previsionale nella in tutte le categorie.

Nell'anno 2024 in ottemperanza ai principi contabili e in base alla valutazione delle partite creditorie aperte, è stato contabilizzato un accantonamento per la **svalutazione dei crediti**, mentre non è stato effettuato l'accantonamento relativo alla presunta possibilità di minori incassi sulla voce inserita tra i concorsi e recuperi relativa al payback dei dispositivi medici, previsto secondo il disposto delle indicazioni regionali, nel Bilancio di Previsione.

La variazione delle rimanenze registrata nel bilancio di esercizio 2024 evidenzia un valore che si avvicina al pareggio, con una rilevante differenza rispetto al dato del bilancio di previsione.

Gli **accantonamenti** risultano incrementati di circa 15,790 milioni di euro rispetto al dato previsionale. In particolare, risultano in incremento gli accantonamenti per rischi a fronte della contabilizzazione richiesta dalle disposizioni regionali per i rischi derivanti dalle pratiche assicurative, non previsti in sede di Bilancio di Previsione, considerata anche la diminuzione nella categoria degli accantonamenti al fondo cause civili e degli interessi di mora. L'aumento contabilizzato nelle quote inutilizzate di contributi finalizzati deriva dal mancato inserimento di tale dato nel bilancio di Previsione. Infine, risultano maggiori accantonamenti per effetto dei rinnovi contrattuali, per i proventi dell'attività intramoenia e per gli incentivi delle funzioni tecniche art. 113 del DLGS. 50/2016.

Nella gestione non ordinaria l'importo dei **proventi e oneri finanziari** in leggero decremento, rispetto al dato previsionale per i minori oneri per interessi di mora e per anticipazione di cassa così come risultano contabilizzati i proventi da partecipazioni non valorizzati nel Bilancio di Previsione.

L'impatto dei **proventi e oneri straordinari**, quantificato in un onere di circa 510 mila euro nel consuntivo 2024 non è stato inserito nel Bilancio di Previsione proprio per la sua natura di "straordinarietà".

Infine, **le imposte sul reddito** hanno subito una sensibile variazione in aumento rispetto al dato del Bilancio di Previsione, per i maggiori costi del personale dipendente.

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il modello LA nasce con decreto ministeriale del 2001 al fine di associare i dati di costo delle Aziende sanitarie e di conseguenza dei Servizi sanitari regionali (Ssr) alla erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (**Lea**). Il modello fa quindi riferimento alle tre macroaree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (Lea) e, nell'ambito delle stesse, ai singoli sub-livelli di assistenza.

Il modello LA dell'azienda è stato compilato avvalendosi del supporto della piattaforma di contabilità analitica ormai attiva da diversi anni in azienda. L'utilizzo di questo strumento permette un'accuratezza ed una puntualità sempre maggiori nella elaborazione dei dati e di conseguenza la produzione di una rappresentazione sempre più aderente alle indicazioni del modello di riferimento ed anche alla reale distribuzione delle risorse fra le attività erogate.

Con Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019 sono stati adottati, a partire dal 2019, i nuovi modelli di rilevazione economica del Conto Economico (CE) e dello Stato Patrimoniale (SP) il nuovo modello di rilevazione dei costi dei Livelli Essenziali di Assistenza (LA) e del conto di Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario Nazionale.

La revisione del modello LA attuata ha mantenuto la preesistente impostazione per livelli, ma ha introdotto un maggior dettaglio sui sottolivelli ed in alcuni casi, significativi per le aziende territoriali, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale. In tal modo, ad esempio, per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, i costi sostenuti per le vaccinazioni e gli screening che sorgono in strutture organizzative che operano prevalentemente per altri livelli assistenziali, vengono rilevati separatamente fra consultori, ambulatori territoriali ed ospedalieri ed assistenza sanitaria di base.

Per l'assistenza distrettuale, i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che originano da prestazioni erogate in strutture distrettuali o in strutture ospedaliere. In tal modo si facilita il collegamento tra i costi rilevati con il

modello CP e quelli rilevati con il modello LA.

Per l'assistenza ospedaliera, infine, è stato introdotto un maggiore dettaglio sul sottolivello del Pronto Soccorso, la separazione fra costi per ricoveri diurni di tipo medico o chirurgico ed il dettaglio dei farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa evidenziati su uno specifico sottolivello, analogamente a quanto avviene sull'assistenza distrettuale.

Nel nuovo modello LA in vigore dal 2019 è inoltre presente una riga aggiuntiva dedicata ad accogliere i costi legati all'attività di ricerca, scorporati dai livelli in cui negli anni precedenti confluivano in base alla struttura di riferimento.

Nel 2024 il costo complessivo per l'assistenza è incrementato di un +1,54% che rappresenta poco più di 12 Meuro su circa 800, in uno scenario economico di forte instabilità e prezzi crescenti.

Come abbiamo già avuto modo di rappresentare nella prima parte di questa relazione, il 2024 si è mantenuto in linea con la ripresa delle attività già avviata nel periodo post-pandemico, recuperando un ulteriore 2,3% sul volume dei ricoveri ordinari ed un ulteriore 4% sugli accessi in sala, che hanno raggiunto un +9,3% anche rispetto al 2019.

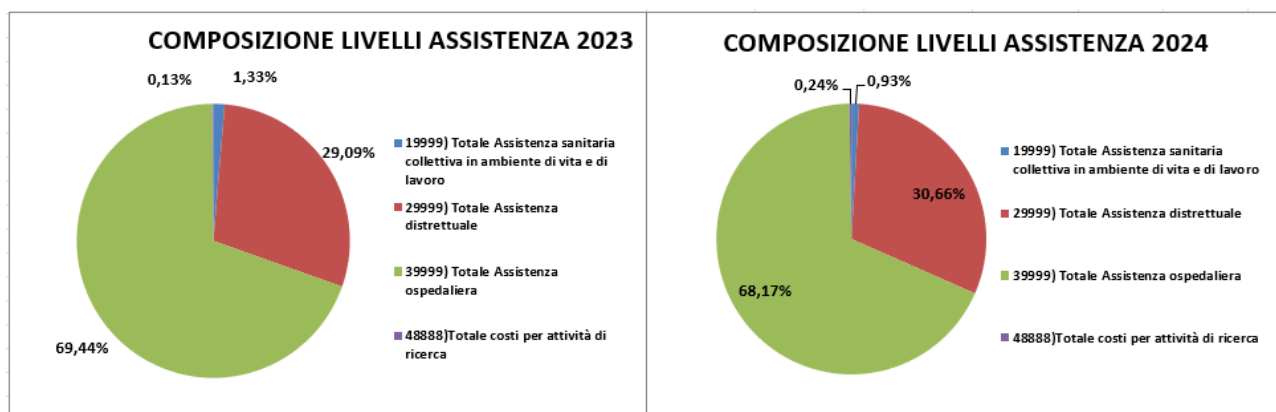
Sul fronte dell'assistenza distrettuale, continua il ritmo di incremento, che ormai è una costante dell'ultimo quinquennio ed oltre, anche per le progressive transizioni di setting in ottica di appropriatezza. Le sole prestazioni ambulatoriali per esterni, che già non avevano risentito in termini di riduzione di volumi neanche del periodo pandemico, sono cresciute anche nel 2024 di un ulteriore 5,4% portandosi a quota +12,7% rispetto al 2019.

CONFRONTO COSTI PER LIVELLO ASSISTENZA 2023 2024	2023	2024	DELTA ASS	DELTA %
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	10.460	7.369	-3.091	-29,55%
29999) Totale Assistenza distrettuale	228.114	244.154	16.040	7,03%
39999) Totale Assistenza ospedaliera	544.603	542.888	-1.715	-0,31%
48888) Totale costi per attività di ricerca	1.056	1.923	867	82,07%
49999) TOTALE	784.233	796.333	12.100	1,54%

CONFRONTO COSTI PER LIVELLO ASSISTENZA 2023 2024 % COMPOSIZIONE	2023	2024	DELTA	DELTA %
19999) Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1,33%	0,93%	-0,41%	-30,63%
29999) Totale Assistenza distrettuale	29,09%	30,66%	1,57%	5,41%
39999) Totale Assistenza ospedaliera	69,44%	68,17%	-1,27%	-1,83%
48888) Totale costi per attività di ricerca	0,13%	0,24%	0,11%	79,30%
49999) TOTALE	100%	100%	0,00%	0,00%

Dal punto di vista della distribuzione dei costi sui livelli di assistenza, la composizione percentuale rimane complessivamente stabile nelle macro-proporzioni, con un leggero rinforzo del setting distrettuale a decremento di quello ospedaliero e collettivo.

Il livello di assorbimento dei costi da parte dell'assistenza ospedaliera si attesta nel 2024 sul 68%, a fronte del 31% di costi assorbiti dall'assistenza distrettuale e di una quota che, superati gli anni di appesantimento della sorveglianza sanitaria, riporta all'interno dell'1% la componente destinata alla prevenzione.



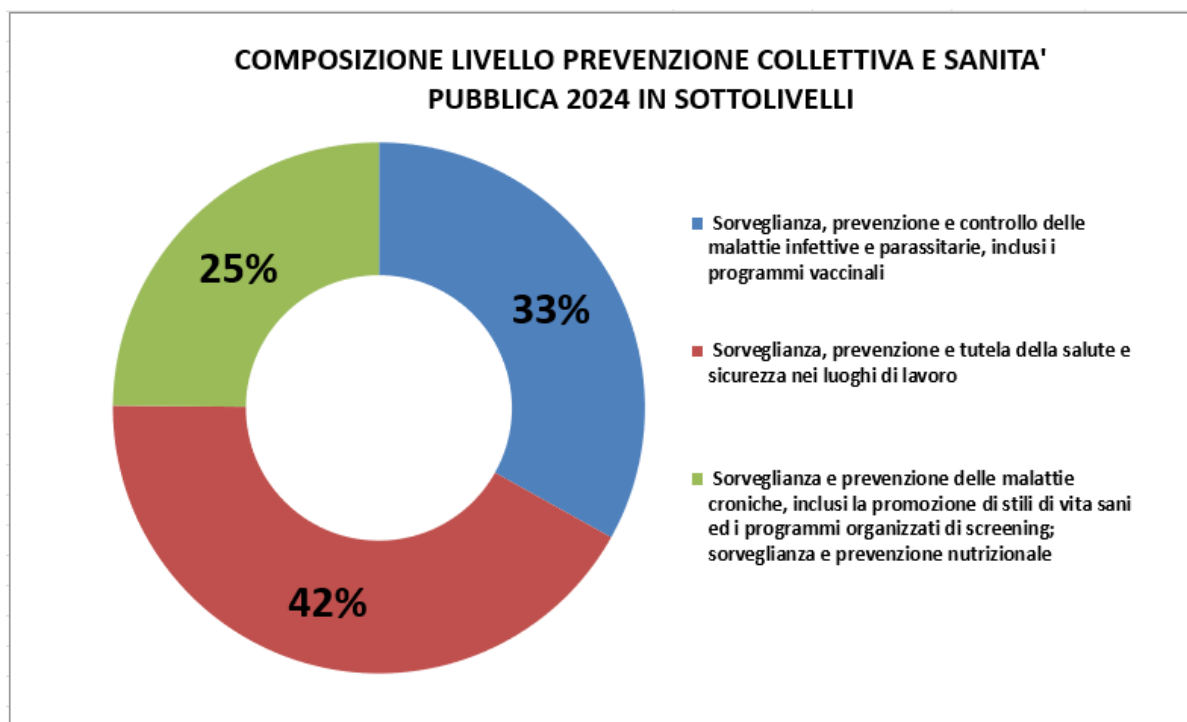
Di seguito esplodiamo l'analisi evidenziando il trend biennale per sottolivelli.

VOCE LA	DESCRIZIONE VOCE LA	2023	2024	delta 2023 2024	delta % 2023 2024	COMPOSIZIONE % 2024
1A100)	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.592	2.439	-2.152	-47%	33%
1A110)	Vaccinazioni	448	159	-289	-64%	2%
1A120)	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	4.144	2.281	-1.864	-45%	31%
1C100)	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	4.092	3.097	-995	-24%	42%
1F100)	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.776	1.832	56	3%	25%
1F120)	Altre attivita' di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	1.776	1.832	56	3%	25%
1F122)	Altre attivita' svolte in ambito ospedaliero	1.776	1.832	56	3%	25%
19999)	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	10.460	7.369	-3.091	-30%	100%

Si evidenzia un decremento di circa il 30% nell'assorbimento dei costi di produzione da parte di questo livello di assistenza.

Il sottolivello della sorveglianza prevenzione e controllo delle malattie infettive è il risultato combinato della sorveglianza attiva e delle attività di vaccinazione all'interno dell'ospedale che, superata la fase pandemica, hanno ripreso ritmi regolari, pur con un'attenzione sempre alta al rischio di contagio da agenti infettivi, memori dell'esperienza da poco passata.

Per quanto riguarda la composizione del livello prevenzione collettiva, che rappresenta complessivamente lo 0,93% del costo della produzione, oltre il 75% dei costi sostenuti sono riconducibili alle attività tipiche della Medicina del Lavoro e del Servizio Prevenzione e Protezione. La restante quota del 25% è riconducibile alle attività del centro alcologico e della medicina dello sport che alimentano il sottolivello legato alla prevenzione delle malattie croniche ed alla promozione degli stili di vita.



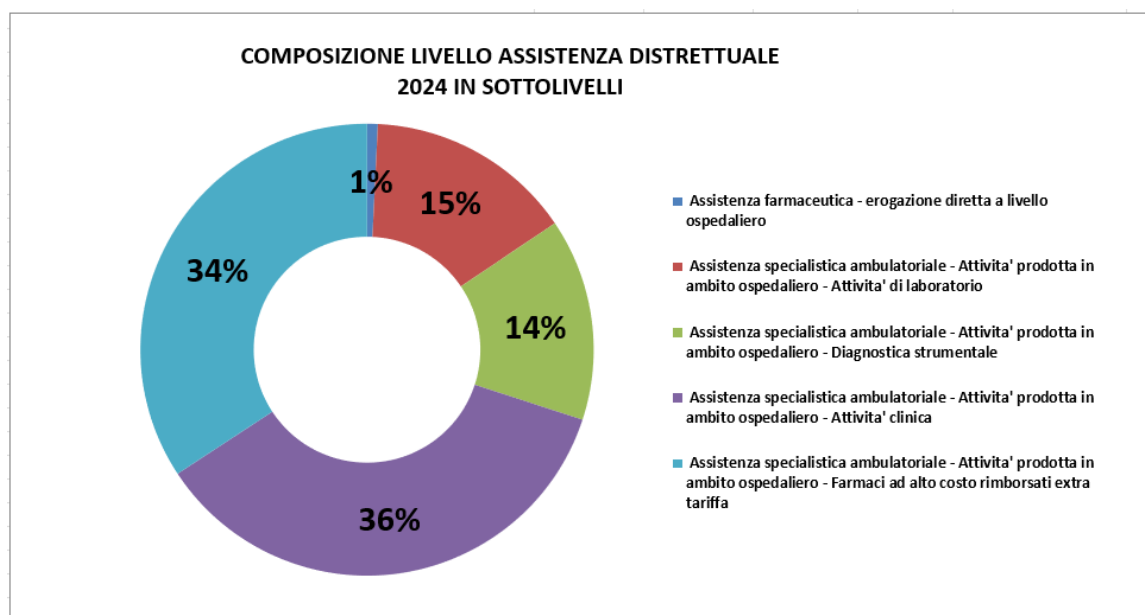
VOCE LA	DESCRIZIONE VOCE LA	2023	2024	delta 2023 2024	delta % 2023 2024	COMPOSIZIONE % 2024
2E100)	Assistenza farmaceutica	1.753	1.868	114	7%	1%
2E130)	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.753	1.868	114	7%	1%
2G100)	Assistenza specialistica ambulatoriale	226.361	242.287	15.926	7%	99%
2G110)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero	226.361	242.287	15.926	7%	99%
2G111)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' di laboratorio	28.762	36.095	7.334	25%	15%
2G112)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	33.893	35.328	1.435	4%	14%
2G113)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Attivita' clinica	84.476	87.250	2.774	3%	36%
2G114)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attivita' prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	79.230	83.613	4.383	6%	34%
29999)	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	228.114	244.154	16.040	7%	100%

Il trend biennale del livello di assistenza distrettuale mostra incremento del 7%, coerente con quanto osservato anche in termini di volumi.

Nei sottolivelli, la componente farmaceutica di erogazione diretta risente delle oscillazioni relative alla presenza di pazienti emofilici, mentre sul fronte diagnostico l'incremento percentuale è maggiormente significativo per i laboratori, dove l'aumento dei volumi di produzione di oltre il 3% si accompagna ad un incremento del costo dei materiali e dei canoni d'uso delle attrezzature.

Il Livello dell'assistenza distrettuale assorbe poco meno del 31% del costo della produzione ed ha una sotto articolazione legata essenzialmente a cinque principali macro-componenti. L'attività clinica e la correlata componente di farmaci ad alto costo somministrati e rimborsati extra tariffa in questo nuovo modello LA trovano evidenza in specifiche voci. Queste due componenti sono passate da un assorbimento di oltre l'80% dei costi del livello distrettuale nel 2019, al 70% attuale. La tenuta al rialzo dell'attività clinica, anche rispetto al livello pre-pandemico, si confronta con un assorbimento sul fronte diagnostico comunque più alto, che, dunque, redistribuisce la composizione delle quote di costo. A conferma di quanto esposto, la percentuale di assorbimento del livello diagnostico passa dal un 16% del 2019 ad un 29% del 2024, con la sola componente di laboratorio che da un 9% del 2019 passa ad un 15% del 2024.

Solo una quota residuale (1%) è correlata all'erogazione diretta di farmaci ai pazienti emofilici.



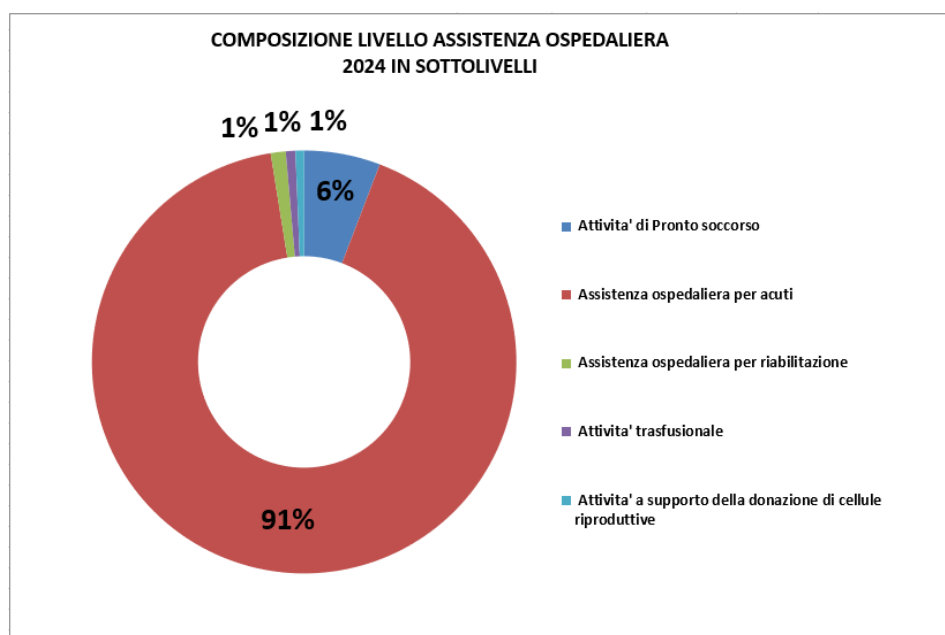
VOCE LA	DESCRIZIONE VOCE LA	2023	2024	delta 2023 2024	delta % 2023 2024	COMPOSIZIONE % 2024
3A100)	Attività' di Pronto soccorso	34.128	31.312	-2.816	-8%	6%
3A110)	Attività' diretta di Pronto soccorso e OBI	32.445	29.476	-2.969	-9%	5%
3A111)	Attività' diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	27.266	24.963	-2.303	-8%	5%
3A112)	Attività' diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	5.180	4.513	-667	-13%	1%
3A120)	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.683	1.836	154	9%	0%
3B100)	Assistenza ospedaliera per acuti	492.587	494.460	1.872	0%	91%
3B110)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	13.941	12.669	-1.273	-9%	2%
3B120)	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	24.418	25.690	1.272	5%	5%
3B130)	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	425.592	425.794	202	0%	78%
3B140)	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	28.636	30.306	1.670	6%	6%
3D100)	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	5.322	6.145	823	15%	1%
3E100)	Trasporto sanitario assistito	1.859	1.615	-245	-13%	0%
3F100)	Attività' trasfusionale	4.664	3.934	-730	-16%	1%
3G100)	Attività' a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	1.722	1.884	162	9%	0%
3H100)	Attività' a supporto della donazione di cellule riproduttive	4.320	3.539	-781	-18%	1%
39999)	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	544.603	542.888	-1.715	0%	100%

Il livello di assorbimento dei costi da parte del Pronto Soccorso si mostra in sostanziale decremento, come effetto combinato di un lieve incremento degli accessi accompagnato dal minor impatto delle conseguenze pandemiche e dunque degli accertamenti necessari all'inquadramento dei casi. La casistica complessiva, infatti, pur rimanendo al di sotto dei livelli 2019 (-11%), ha visto un recupero di accessi di circa il 2,1% rispetto all'anno precedente.

Sull'assistenza ospedaliera l'andamento dei costi è rimasto sostanzialmente costante nonostante il mantenimento dei ritmi di produzione soprattutto chirurgica ed oncologica.

L'incremento sul fronte dei farmaci rimborsati extra tariffa (+6%) è legato soprattutto all'utilizzo delle terapie geniche impiegate in ambito oncologico (Car-T).

Il livello di assistenza ospedaliera infine assorbe oltre il 68% del costo della produzione complessivo ed ha una netta prevalenza (91%) legata all'assistenza ospedaliera per acuti, di cui un 6% circa è relativo a farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa. Un 6% è legato ai costi sostenuti per il Pronto Soccorso, mentre la restante quota residuale si distribuisce fra il servizio trasfusionale (inferiore all'1%), la riabilitazione (1%), l'attività a supporto dei trapianti e l'attività a supporto della donazione di cellule riproduttive (1%).



5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non sono avvenuti fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

5.6 Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il bilancio d'esercizio 2024 chiude con una perdita di euro 3.822.302,88. Trattasi di perdita monitorata, comunicata e rappresentata nei modelli CE, in particolare nel IV trimestre 2024 che troverà copertura così come indicato al punto 9 del dispositivo della Delibera di Giunta Regionale n. 1629 del 23.12.2024 *“di precisare, infine, che, nel caso in cui le singole aziende ed enti del S.S.R. non raggiungano l'equilibrio economico con le assegnazioni di risorse disposte con il presente atto, le eventuali perdite d'esercizio saranno ripianate, una volta che siano state ufficializzate in sede di adozione dei bilanci d'esercizio 2024, con successivi, specifici atti di assegnazione a tale titolo, utilizzando le risorse destinate a tale scopo previsti dall'Art.1 della L.R. 48/2023 e dalle successive modifiche ed integrazioni”*.

Il Direttore Generale AOU Careggi
Dr.ssa Daniela Matarrese

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2025 Azienda : 903

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svallazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	741.303	5.314	27.204	198.020	376.513	1.358.465	5.527	121.906	56.880	77.904	15.576	48.597	8.063	3.041.272
1A110) Vaccinazioni	22.722	76	107	9.208	18.071	58.413	267	20.277	10.709	3.736	753	2.310	390	147.039
1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie.	718.581	5.238	27.097	188.812	358.442	1.300.052	5.260	101.629	46.171	74.168	14.823	46.287	7.673	2.894.233
1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti, aperti e confinati.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.	278.717	8.042	2.102	262.998	362.210	1.350.304	87.714	231.295	120.968	105.225	14.736	45.312	7.628	2.877.351
1D100) Salute animale e igiene urbana ed edilizia.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	46.585	13.505	1.413	145.645	239.065	1.254.007	3.516	42.054	74.026	69.194	9.908	30.398	5.128	1.934.434
1F110) Screening oncologici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111) Programmi organizzati svolti in appositi Unità ospedali/Centro di solo.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero/ambulatoriale territoriale.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	46.585	13.505	1.413	145.645	239.065	1.254.007	3.516	42.054	74.026	69.194	9.908	30.398	5.128	1.934.434
1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero.	46.585	13.505	1.413	145.645	239.065	1.254.007	3.516	42.054	74.026	69.194	9.908	30.398	5.128	1.934.434
1G100) Attività medico-legali per i pubblici.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100) Attività medico-legali per i privati.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999) TOTALE PREVENZIONE COATTIVA E SANITA PUBBLICA	1.066.605	26.861	30.719	606.663	977.788	3.982.776	96.757	395.255	251.874	252.223	40.220	124.297	20.819	7.852.957
2A100) Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A110) Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A111) Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115) Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116) Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120) Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A121) Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124) Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125) Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130) Altri assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131) Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132) Altri assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100) Contributi assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100) Assistenza ai familiari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Livelli di Assistenza 2019

2025 Azienda : 903

Consuntivo

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Supravvenienze e insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svallazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
20100)														
2E100)														
Assistenza farmaceutica erogata in regime di conversione	890.464	694	963	83.924	164.946	85.702	2.446	29.237	21.465	34.192	6.892	21.139	3.567	1.345.651
2E120)														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E121)														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E122)														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130)														
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	890.464	694	963	83.924	164.946	85.702	2.446	29.237	21.465	34.192	6.892	21.139	3.567	1.345.651
2F100)														
Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F110)														
Assistenza integrativa - Presidi per persone effette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112)														
Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113)														
Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F120)														
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G100)														
Assistenza specialistica ambulatoriale	83.925.435	562.776	256.411	24.704.813	32.673.764	83.850.695	471.740	12.323.030	4.225.925	8.884.466	1.022.969	4.124.368	688.058	257.714.450
2G110)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	83.925.435	562.776	256.411	24.704.813	32.673.764	83.850.695	471.740	12.323.030	4.225.925	8.884.466	1.022.969	4.124.368	688.058	257.714.450
2G111)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	14.679.494	70.229	33.432	6.500.936	5.446.426	11.263.330	77.557	1.386.464	681.156	1.212.661	128.396	668.665	113.124	42.261.870
2G112)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	4.985.480	43.103	27.883	4.570.349	4.720.562	17.784.181	69.383	2.262.348	664.206	2.125.152	195.515	609.821	101.202	38.159.185
2G113)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	9.160.013	406.508	134.276	8.440.422	12.300.211	49.500.057	173.459	6.865.066	1.552.343	3.430.901	272.591	1.537.859	252.986	94.026.692
2G114)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	55.100.448	42.936	60.820	5.193.106	10.206.565	5.303.127	151.341	1.809.152	1.328.220	2.115.752	426.467	1.308.023	220.746	83.266.703
2G115)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G121)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122)														
Assistenza specialistica ambulatoriale terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130)														
Assistenza specialistica ambulatoriale - Trascorsi di anni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100)														
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo 2025 Azienda : 903

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svallazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
2H110) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111) Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulori)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160) Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenza patologica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100) Assistenza sociosanitaria semi- residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenza patologica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150) Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100) Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenza patologica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150) Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100) Assistenza presso strutture sanitarie interne alle cure	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100) Assistenza presso strutture sanitarie interne alle cure	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999) TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	84.815.899	563.470	257.394	24.788.737	32.838.710	83.936.397	474.186	12.352.267	4.247.390	8.918.658	1.029.861	4.145.507	69.1825	259.060.101
3A100) Attività di Pronto soccorso	3.056.297	86.873	22.991	3.793.310	3.842.600	13.666.897	56.777	4.520.358	499.143	945.373	159.983	502.987	82.810	31.236.399
3A110) Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.893.040	82.486	21.822	3.601.202	3.647.173	12.076.985	53.889	4.292.159	473.757	887.359	151.846	477.411	78.598	29.647.727
3A111) Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.640.976	70.966	18.915	3.107.681	3.161.380	11.160.551	46.713	3.691.527	410.661	776.712	131.625	413.742	68.131	25.699.580
3A112) Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	252.064	11.520	2.907	493.521	485.793	1.816.434	7.176	600.632	63.096	120.647	20.221	63.669	10.467	3.948.147

Livelli di Assistenza 2019

Consuntivo

2025 Azienda : 903

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Supravvenienze e insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svallazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
3A120) Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	163.257	4.387	1.169	192.108	195.427	689.912	2.888	228.199	25.386	48.014	8.137	25.576	4.212	1.588.672
3B100) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	137.364.128	971.869	470.688	51.676.984	71.041.505	171.939.496	915.609	32.122.235	8.072.497	16.687.547	2.578.401	8.051.398	1.334.619	503.426.976
3B110) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.939.538	26.763	79.543	877.141	1.268.537	3.729.447	18.725	571.712	176.166	290.621	52.352	164.023	27.098	10.221.666
3B120) Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	8.962.384	54.430	19.931	2.673.328	3.561.112	8.416.774	49.597	1.506.148	436.054	956.366	138.751	435.819	72.337	27.286.031
3B130) Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	103.248.542	873.366	346.694	46.032.922	62.087.094	157.655.327	786.274	29.313.018	6.924.807	14.787.598	2.214.369	6.924.228	1.146.191	432.350.430
3B140) Assistenza ospedaliera per acuti - Famiao ad alto costo rimborsati extra-tariffa	22.213.664	17.310	24.520	2.093.593	4.114.762	2.137.948	61.013	728.357	535.470	852.862	171.929	527.328	88.993	33.568.849
3B150) Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100) Assistenza ospedaliera per l'impedimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3D100) Assistenza ospedaliera per riabilitazione	535.476	18.147	4.724	611.296	794.254	2.910.226	11.758	1.134.078	103.306	181.670	33.124	112.206	17.146	6.467.411
3E100) Trasporto sanitario assistito	18.352	880	1.112.141	106.429	209.177	108.694	3.102	37.077	27.221	43.361	8.740	26.807	4.524	1.706.495
3F100) Attività riabilitativa	3.059.201	21.291	6.929	982.219	1.193.994	2.971.271	16.647	247.383	146.108	292.212	46.911	150.834	24.282	9.159.282
3G100) Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	51.804	4.029	1.529	138.569	260.317	1.401.387	3.804	91.772	33.384	55.936	10.719	34.034	5.548	2.092.632
3H100) Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	409.381	4.138	2.295	954.825	398.117	952.224	5.710	103.345	50.116	187.880	16.091	49.354	8.329	3.141.805
39999) TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	144.494.639	1.107.227	1.621.297	58.263.632	77.739.964	193.950.185	1.013.407	38.256.248	8.931.775	18.593.979	2.853.969	8.927.620	1.477.258	557.231.200
48888) TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	453.670	2.837	-	772.472	118.153	75.050	-	43.048	-	-	306.315	53.607	-	1.825.152
49999) TOTALE GENERALE	230.830.813	1.700.395	1.909.410	84.431.504	111.674.615	281.924.408	1.584.350	51.046.818	13.431.039	27.764.960	4.230.365	13.251.031	2.189.702	825.969.410

	Beni sanitari TS001	Beni non sanitari TS002	prestazioni sanitarie TS003	servizi sanitari per erogazione di prestazioni TS004	servizi non sanitari TS005	Ruolo sanitario TS006	Ruolo professionale TS007	Ruolo tecnico TS008	Ruolo amministrativo TS009	Ammortamenti TS010	Sopravvenienze e Insussistenze TS011	Altri costi TS012A	Oneri finanziari, svuotazioni, minusvalenze TS012F	Totale TS013
	378.404	5.919	19.766	169.152	299.988	1.279.791	4.308	105.738	51.987	64.897	23.622	28.255	7.668	2.439.495
1A100)														
1A110)	24.352	53	135	10.303	19.189	65.211	281	17.329	14.032	4.192	1.539	1.841	500	158.957
1A120)	354.052	5.866	19.631	158.849	280.799	1.214.580	4.027	88.409	37.955	60.705	22.083	26.414	7.168	2.280.538
1B100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100)	336.548	6.992	2.634	294.897	376.347	1.421.938	55.604	231.668	176.677	118.232	29.990	35.871	9.735	3.097.123
1D100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F100)	36.351	8.928	1.558	146.490	220.591	1.198.425	3.234	42.172	57.551	71.869	17.739	21.217	5.758	1.831.883
1F110)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120)	36.351	8.928	1.558	146.490	220.591	1.198.425	3.234	42.172	57.551	71.869	17.739	21.217	5.758	1.831.883
1F121)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F122)	36.351	8.928	1.558	146.490	220.591	1.198.425	3.234	42.172	57.551	71.869	17.739	21.217	5.758	1.831.883
1G100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999)	751.303	21.839	23.958	610.539	896.926	3.900.154	63.146	379.568	286.215	254.998	71.351	85.343	23.161	7.368.501
2A100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A110)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A111)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A112)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A121)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A122)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E100)	1.229.130	628	1.588	120.607	224.880	118.506	3.297	42.955	31.080	49.255	18.084	21.630	5.870	1.867.510
2E110)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E120)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E121)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E122)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

1A100) Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali

1A110) Vaccinazioni

1A120) Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie

1B100) Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e chiusi

1C100) Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro

1D100) Salute animale e igiene urbana veterinaria

1E100) Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori

1F100) Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale

1F110) Screening oncologici

1F111) Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo

1F112) Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale

1F113) Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero

1F120) Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale

1F121) Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero

1F122) Altre attività svolte in ambito ospedaliero

1G100) Attività medico legali per finalità pubbliche

1H100) Contributo Legge 210/92

19999) TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

2A100) Assistenza sanitaria di base

2A110) Medicina generale

2A111) Medicina generale - Attività in convenzione

2A112) Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari

2A113) Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali

2A114) Medicina generale - Programmi vaccinali

2A115) Medicina generale - Attività presso UCCP

2A116) Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità

2A120) Pediatria di libera scelta

2A121) Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione

2A122) Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari

2A123) Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali

2A124) Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP

2A125) Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità

2A130) Altra assistenza sanitaria di base

2A131) Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP

2A132) Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità

2B100) Continuità assistenziale

2C100) Assistenza ai turisti

2D100) Emergenza sanitaria territoriale

2E100) Assistenza farmaceutica

2E110) Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione

2E120) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale

2E121) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta

2E122) Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto

2E130)	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	1.229.130	628	1.588	120.607	224.880	118.506	3.297	42.955	31.080	49.255	18.084	21.630	5.870	1.867.510
2E100)	Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F110)	Assistenza integrativa - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F111)	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia debilita o da malattie rare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112)	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113)	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F120)	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G100)	Assistenza specialistica ambulatoriale	75.800.266	356.303	252.898	23.546.594	30.204.057	81.109.082	431.195	11.933.337	4.129.572	8.608.457	2.364.738	2.782.495	767.577	242.286.571
2G110)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	75.800.266	356.303	252.898	23.546.594	30.204.057	81.109.082	431.195	11.933.337	4.129.572	8.608.457	2.364.738	2.782.495	767.577	242.286.571
2G111)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	12.028.001	38.593	31.697	5.589.593	4.531.628	9.946.283	64.614	1.281.309	609.094	1.096.781	354.364	408.382	115.024	36.095.343
2G112)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	4.032.278	23.870	30.098	4.360.222	4.297.360	16.742.991	62.492	2.304.144	642.350	1.973.397	342.722	404.384	111.245	35.327.553
2G113)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.708.614	265.713	120.000	8.196.875	11.306.616	49.113.983	156.459	6.424.698	1.486.589	3.333.009	858.005	1.001.308	278.502	87.250.371
2G114)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	55.031.373	28.127	71.103	5.399.904	10.068.453	5.305.845	147.630	1.923.186	1.391.539	2.205.270	809.647	968.421	262.806	83.613.304
2G115)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G120)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G121)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122)	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130)	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H110)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111)	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112)	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consulenti)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H170)	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150)	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

